PRIMER INFORME DE EJECUCIÓN





Programa Anual de Evaluación 2023



COORDINACIÓN ESTATAL DE **PLANEACIÓN**ESTADO DE ZACATECAS



Índice

Presentación	5
1. Estructura del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027	6
a. Ejes Transversales	7
b. Principios Rectores	8
2. Instrumentación del PED 2022-2027 durante el ejercicio fiscal 2022	15
a. Proceso de Integración de Programas Presupuestarios 2022	15
b. Vinculación de Programas Presupuestarios 2022 con el PED 2022-2027	18
c. Seguimiento a la ejecución de Programas Presupuestarios 2022	19
i. Integración de instrumentos normativos de programas presupuestarios	19
ii. Análisis del ejercicio del presupuesto	20
d. Avance en el cumplimiento de metas del PED 2022-2027	25
e. Diagnóstico sobre la Implantación y Operación del PbR-SED	32
3. Valoración de la calidad de los indicadores del PED	38
a. Metodología	38
b. Resultados	40
4. Ejecución del Programa Anual de Evaluación 2022	63
a. Procesos de evaluación externa	63
b. Procesos de evaluación interna	64
c. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora	66
5. Conclusiones y recomendaciones	68
6. Instancia coordinadora del Proceso de Integración del Informe	70
7. Anexos	71
Anexo 1. Estrategias por Principio Rector y Eje Transversal	71
a. Ejes Transversales	71
b. Principios Rectores	72
Anexo 2. Fichas de Valoración de Calidad de los Indicadores del PED 2022-2027	79



Índice de Ilustraciones

llustración 1. Diagrama general del proceso de integración del PED 2022-2027	6
Ilustración 2. Estructura general del PED 2022-2027	7
Ilustración 3. Eje transversal Derechos Humanos	7
Ilustración 4. Eje transversal Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres	8
llustración 5. Eje transversal Anticorrupción y Cero Impunidad	8
Ilustración 6. Principio Rector Hacia una Nueva Gobernanza	9
Ilustración 7. Principio Rector Bienestar para todos	10
Ilustración 8. Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	13
Ilustración 9. Transversalidades Lineamiento Presupuesto de Egresos 2022	16
llustración 10. Niveles de desempeño para indicadores y metas del PED, año 2022	25
Ilustración 11. Categorías de calidad de los indicadores	40
Índice de Gráficos	
Gráfico 1. Programas presupuestarios 2022, Clasificación programática CONAC, Núm Porcentaje	
Gráfico 2. Programas presupuestarios 2022, por Principio Rector PED 2022-2027	18
Gráfico 3. Programas presupuestarios 2022, por Subcomité Sectorial	19
Gráfico 4. Avance general en la ejecución de programas presupuestarios 2022	23
Gráfico 5. Avance de ejecución de programas presupuestarios 2022 por Principio Rec	ctor.24
Gráfico 6. Avance de ejecución de programas presupuestarios 2022 por Sector	24
Gráfico 7. Planeación: nivel de avance por Entidad Federativa	33
Gráfico 8. Programación: nivel de avance por Entidad Federativa	34
Gráfico 9. Presupuestación: nivel de avance por Entidad Federativa	34
Gráfico 10. Ejercicio y Control: nivel de avance por Entidad Federativa	35
Gráfico 11. Seguimiento: nivel de avance por Entidad Federativa	35
Gráfico 12. Evaluación: nivel de avance por Entidad Federativa	36
Gráfico 13. Rendición de cuentas: nivel de avance por Entidad Federativa	36
Gráfico 14. Consolidación: nivel de avance por Entidad Federativa	37
Gráfico 15. Ponderación de los criterios de calidad	38
Gráfico 16. Número de indicadores por Eje Transversal o Principio Rector	40



Gráfico IV. Clasificación de indicadores de Ejes Transversales y Principios Rectores, por categoría de dimensión, porcentaje41
Gráfico 18. Clasificación de indicadores de Ejes Transversales y Principios Rectores, por categoría de dimensión, número41
Gráfico 19. Número de indicadores por Eje Transversal o Principio Rector, por categoría de calidad42
Gráfico 20. Número de indicadores por Eje Transversal43
Gráfico 21. Clasificación por dimensión del indicador44
Gráfico 22. Valoración de la calidad de los indicadores por política pública44
Gráfico 23. Número de indicadores por Política Pública, Principio Rector 147
Gráfico 24. Clasificación por dimensión del indicador, Principio Rector 148
Gráfico 25. Valoración de la calidad de los indicadores por política pública, Principio Rector 149
Gráfico 26. Número de indicadores por Política Pública, Principio Rector 252
Gráfico 27. Clasificación por dimensión del indicador, Principio Rector 253
Gráfico 28. Valoración de la calidad de los indicadores por política pública, Principio Rector 253
Gráfico 29. Número de indicadores por Política Pública, Principio Rector 359
Gráfico 30. Clasificación por dimensión del indicador, Principio Rector 360
Gráfico 31. Valoración de la calidad de los indicadores por política pública, Principio Rector 360
Índice de Tablas
Tabla 1. Presupuesto aprobado y modificado a nivel de Principio Rector, 202220
Tabla 2. Presupuesto aprobado y modificado Principio Rector 1. Hacia una nueva gobernanza, 202221
Tabla 3. Presupuesto aprobado y modificado Principio Rector 2. Bienestar para todos, 2022.
Tabla 4. Presupuesto aprobado y modificado Principio Rector 3. Ecosistema socioeconómico sólido e inclusivo, 202222
Tabla 5. Análisis del ejercicio del presupuesto 202222
Tabla 6. Indicadores del PED 2022-2027 que registran avance al cierre de 202226
Tabla 7. Indicadores del PED 2022-2027 sin registro de avance al cierre de 202228



Tabla 8. Indicadores del PED 2022-2027 que registran avance menor a cero al cierre de 2022	29
Tabla 9. Indicadores del PED 2022-2027 descartados por inconsistencias metodológicas.	.30
Tabla 10. Indicadores del PED 2022-2027 descartados por falta de reporte o actualización por periodicidad	
Tabla 11. Indicadores del PED 2022-2027 descartados por discontinuidad o falta de disponibilidad	31
Tabla 6. Avance en la implantación y operación del PbR-SED 2022-2023	32
Tabla 13. Ponderación de criterios para valoración de calidad de los indicadores	39
Tabla 14. Programas sujetos a procesos de evaluación externa, PAE 2022PAE 2022	63
Tabla 15. Instancias evaluadoras externas, PAE 2022	64
Tabla 16. Informes Finales de Evaluación Externa, PAE 2022	.64
Tabla 17. Programas sujetos a procesos de evaluación interna, PAE 2022	. 65
Tabla 18. Informes Finales de Evaluación Interna en Materia de Diseño, PAE 2022	. 65
Tabla 19. Hallazgos Evaluaciones externas, PAE 2022	66



Presentación

Construir y dirigir un gobierno implica concebir instrumentos legítimos de rendición de cuentas que permitan trabajar con y para la ciudadanía y que, a la vez, se brinden elementos para dar seguimiento y hacerse partícipe de la gestión de gobierno.

El inicio de una administración implica la estructuración de un plan de gobierno que establece las bases de la identificación de problemas públicos prioritarios, así como la estructuración de políticas y estrategias para su atención. Este instrumento tiene una visión estratégica y se constituye como la guía de navegación política y administrativa; su nombre: Plan Estatal de Desarrollo.

El Gobernador Constitucional del Estado, Lic. David Monreal Ávila, estableció como estrategia 1.2.3 del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027: Consolidar un modelo estratégico de planeación, seguimiento y evaluación para el desarrollo, con corresponsabilidad entre gobierno y sociedad, orientado a generar condiciones de bienestar para todos los zacatecanos.

A esta visión, se ancla el esfuerzo por consolidar instrumentos que, con el debido sustento técnico, generen información para la toma de decisiones de gobierno y permitan patentar el anhelado deseo de consolidación de la Gestión Pública basada en Resultados, con una estructura sólida para la construcción de la Paz, Bienestar y Progreso de las y los zacatecanos.

Por ello, con fundamento en lo establecido en los artículos 34, 82 fracciones XV, XX, XXI y XXII; 84, 129 y 130; 17,18 fracción VI, 81 fracción XI de la Ley de Planeación del Estado de Zacatecas y sus Municipios; 2, 43 fracción XI, de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas; 47 del Reglamento del Sistema Estatal de Evaluación, se presenta el:

PRIMER INFORME DE EJECUCIÓN DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027

A través de este documento, se pretende brindar elementos para la comprensión de la estructura e implementación del PED 2022-2027, además de perfeccionar las herramientas de seguimiento y evaluación de los instrumentos de planeación estratégica y operativa, para la conformación de un mejor y más eficiente gobierno.



1. Estructura del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

El Plan Estatal de Desarrollo (PED) constituye la carta de navegación de una administración estatal para el periodo administrativo establecido en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas. En él, se plasma el ideario del gobierno y la identificación de las necesidades sociales prioritarias, construyendo en un contexto estratégico, la agenda de gobierno y la agenda pública a atender en el periodo administrativo.

El PED estructura los principios rectores, las políticas públicas y las estrategias a implementar para promover el desarrollo y bienestar del pueblo zacatecano, mediante un esquema metodológico de construcción social, apegado a las disposiciones de la Ley de Planeación del Estado de Zacatecas y sus Municipios.

Contribuciones Académicas Unidad Académica de Desarrollo y Gestión Pública Comité Ciudadano del Monitoreo de Indicadores PED PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027 Diagnóstico Propuestas ciudadanas Diagnóstico general del Estado Precampaña Foros de consulta ciudadana Diagnóstico por política pública plataforma electoral Foros Temáticos estructura de estrategias, indicadores y metas... institucional Recepción por medios electrónicos

Ilustración 1. Diagrama general del proceso de integración del PED 2022-2027

Fuente. Elaboración propia, con información del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

Consecuencia de ese proceso de concertación y de configuración de prioridades de gobierno, el Plan Estatal de Desarrollo se conforma en una estructura de 3 ejes transversales y 3 principios rectores.



Ilustración 2. Estructura general del PED 2022-2027



Fuente.

Elaboración propia, con información del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

a. Ejes Transversales

Derechos Humanos. Retoma como principio fundamental del plan de gobierno, la esencia misma del Estado, esto es, la garantía de los derechos humanos de su población y se integra con 12 estrategias y 2 indicadores. (para detalle de estrategias, ver Anexo 1)

Ilustración 3. Eje transversal Derechos Humanos



Objetivo. Promover, respetar, proteger y coadyuvar a garantizar el transversal con principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad, que garantice acciones para prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos.

12 estrategias

2 indicadores

- Derechos Humanos y la Comisión de Derechos Humanos del
 - Porcentaje anual de enlaces de planeación capacitados en enfoque de Derechos Humanos.

Fuente. Elaboración propia, con información del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027



Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres. Asume el compromiso ineludible de trabajar en favor de la mujer para garantizar la igualdad de oportunidades. Se integra por 13 estrategias y 3 indicadores (para detalle de estrategias, ver Anexo 1).

Ilustración 4. Eje transversal Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres



Objetivo. Promover, respetar y proteger la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, transversalizando su aplicación en todas las políticas públicas, para disminuir las brechas de desigualdad y materializar el acceso a sus derechos sin distinción ni discriminación.

13 estrategias

3 indicadores

- Tasa de informalidad laboral mujeres de 15 años y más.
- Tasa de víctimas por cada 100 mil habitantes Mujeres.
- Percepción sobre la seguridad pública Al caminar las mujeres solas por la noche.

Fuente. Elaboración propia, con información del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

Anticorrupción y Cero Impunidad. Como política ineludible para la buena ejecución de la política social y económica, el buen funcionamiento administrativo y la garantía de un ambiente de gobernabilidad. Se integra por 8 estrategias y 3 indicadores (para detalle de estrategias, ver Anexo 1).

Ilustración 5. Eje transversal Anticorrupción y Cero Impunidad



Objetivo. Recuperar la confianza ciudadana mediante la implementación de un modelo de combate a la corrupción y cero tolerancia a la impunidad, corresponsable entre el sector público, la ciudadanía, la sociedad civil organizada y la iniciativa privada, que fortalezca y consolide el Sistema Estatal Anticorrupción, incidiendo en la ejecución de la Política Estatal Anticorrupción.

8 estrategias

3 indicadores

- Tasa de prevalencia de la corrupción por cada 100 mil habitantes.
 - Tasa de incidencia de la corrupción por cada 100 mil habitantes.
 - Costo de actos de corrupción per capita

Fuente. Elaboración propia, con información del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

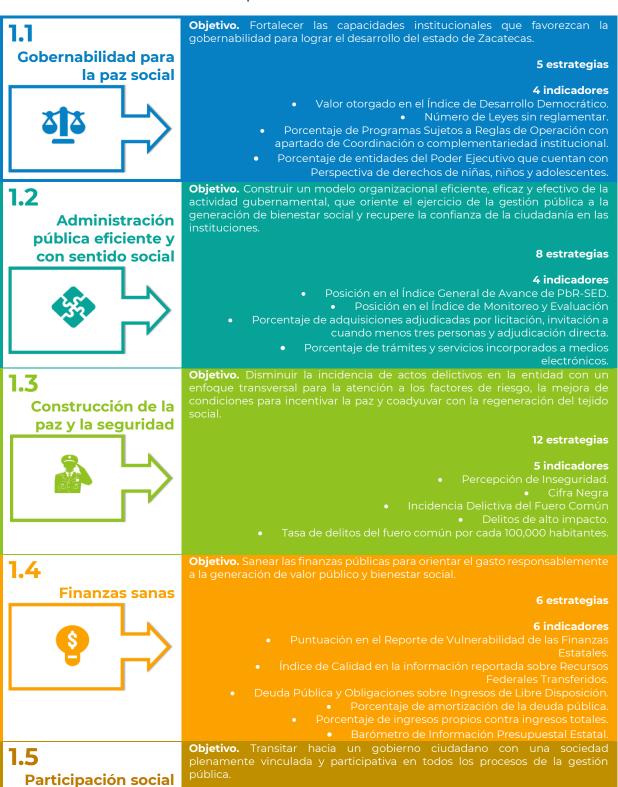
b. Principios Rectores

PR 1. Hacia una Nueva Gobernanza. Tiene como objetivo "Construir un nuevo modelo de gobierno que impulse el ejercicio pleno de los derechos humanos, la gobernabilidad y el fortalecimiento de las instituciones del Estado en aras de una Nueva Gobernanza". Recoge la aspiración de equilibrio entre un ambiente adecuado de gobernabilidad, una administración eficiente y con sentido social, con el soporte de finanzas públicas sanas, que hagan posible la correcta ejecución de la política social y económica del Estado. Para ello,



contempla la articulación de 5 políticas públicas, bajo la siguiente estructura (para detalle de estrategias, ver Anexo 1):

Ilustración 6. Principio Rector Hacia una Nueva Gobernanza



6 estrategias

en la gestión pública





1 indicador

 Porcentaje de Programas Sujetos a Reglas de Operación con mecanismo de Participación Social definido.

Fuente. Elaboración propia, con información del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

PR 2. Bienestar para todos. Objetivo: "La política de bienestar tiene como fundamento elevar los índices de desarrollo humano, buscar mayor cohesión y reconstruir el tejido social, mediante mejores índices de desarrollo humano. En ese sentido, la política social de este gobierno buscará elevar el gasto público para atender la demanda social captada en los foros de consulta ciudadana". Este principio rector, busca generar condiciones para la construcción de un entorno de bienestar con oportunidades de desarrollo para toda la población, articulando en sus 10 políticas públicas, la política social del gobierno estatal, bajo la siguiente estructura (para detalle de estrategias, ver Anexo 1):

Ilustración 7. Principio Rector Bienestar para todos

2.1 Educación para una Sociedad Igualitaria y con Identidad

Objetivo. Garantizar el derecho a la educación como un factor indispensable para el ejercicio de la libertad, la igualdad, la convivencia armónica de la sociedad y el amor a la patria.

7 estrategias

4 indicadores

- Grado Promedio de Escolaridad
 Índice de Rezago Educativo
 - Porcentaje de Analfahetismo
- Porcentaje de escuelas beneficiadas con infraestructura física educativa.

Salud para el Bienestar



Objetivo. Asegurar el derecho humano a la protección de la salud y atención médica para contribuir al pleno ejercicio de las capacidades de todos los zacatecanos.

8 estrategias

7 indicadores

- Tasa de Mortalidad General.
- Razón de mortalidad materna.
- Porcentaje de población con carencia por acceso a los servicios de salud.
 - Consultas de primer nivel por mil habitantes.
- Porcentaje de usuarios que respondieron haber recibido todos los medicamentos que necesitaban.
 Camas censales por mil habitantes.
 - Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años.

2.3

Infraestructura Básica para Combatir el Rezago Social **Objetivo.** Optimizar el desarrollo de infraestructura social básica y de servicios para la dignificación social.

4 estrategias

6 indicadores

- Índice de Desarrollo Humano.
- Índice de Desigualdad social (Coeficiente de Gini).
- Porcentaje de Población en situación de pobreza.
- Porcentaje de Población en situación de pobreza extrema.





- Índice de Marginación.
- Índice de Rezago Social.

Desarrollo Urbano y Vivienda para la Integración Social



Objetivo. Promover que la población cuente con vivienda digna en

2 indicadores

2.5

Deporte para todos



Objetivo. Contribuir a través del deporte a la preservación de la salud y prevención de enfermedades y el consumo de sustancias psicoactivas.

5 estrategias

5 indicadores

- Porcentaje de la población zacatecana que practica deporte o ejercicio de manera suficiente.
- Porcentaje de utilización de la capacidad de atención a deportistas y usuarios en las instalaciones deportivas del estado.
 - Porcentaje de instituciones públicas que operan en la entidad atendidas mediante programas permanentes de fomento de la cultura física y deportiva.
 - Porcentaje de instalaciones deportivas ampliadas, mejoradas y/o rehabilitadas.
 - Posición de Zacatecas en el Sistema Nacional de Competencia.

2.6

Desarrollo Cultural para la Convivencia Social



Objetivo. Promover el derecho de acceso a la cultura con un enfoque de identidad, procurando la inclusión y facilitando el acceso a todos.

8 estrategias

4 indicadores

- Porcentaje de eventos culturales que contribuyen a la economía

2.7

Integración de la **Comunidad Migrante**



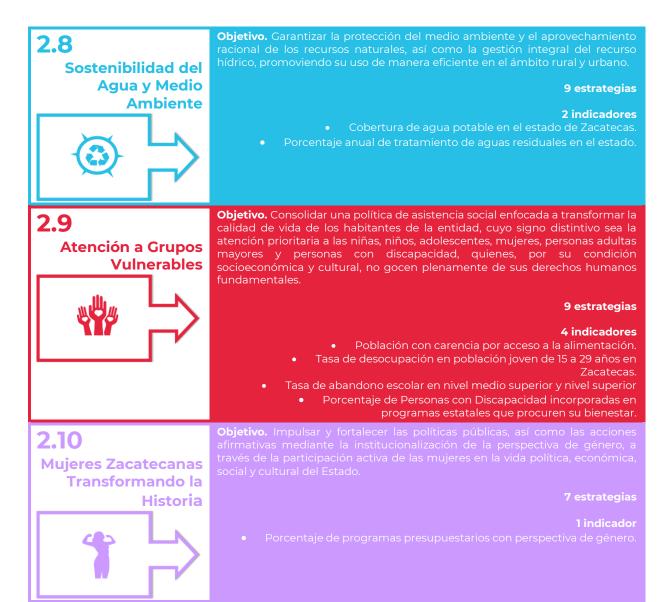
Objetivo. Fortalecer los lazos de nuestra comunidad migrante con sus comunidades de origen, generando condiciones adecuadas para que puedan vivir con dignidad y seguridad.

4 estrategias

2 indicadores

- Porcentaje de migrantes repatriados apoyados.
- Porcentaje de comunidades atendidas con el programa 2x1.





Fuente. Elaboración propia, con información del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

PR 3. Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo. Busca promover el desarrollo armónico de los habitantes en todos los sectores económicos, con el propósito de mejorar las condiciones de vida de la población. Además, se propone aprovechar las virtudes y ventajas geográficas para explotar debidamente la minería, turismo, industria, actividades agropecuarias, toda clase de emprendimientos, ciencia y tecnología, así como fomentar la inversión para dar mayor rentabilidad a nuestros mercados y abrir otros, expandir la agricultura, mejorar la infraestructura, aprovechar nuestros atractivos turísticos, así como los recursos naturales e incentivar los sectores productivos.

En su estructura contempla los ejes tractores de campo, industria, minería y turismo, como motores del desarrollo económico, que permitan dinamizar la economía. Articula así 7 políticas públicas, bajo la siguiente estructura:



Ilustración 8. Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo

3.1

Dignidad para el Campo



Objetivo. Consolidar un ecosistema de producción agropecuario integral, dignificando el trabajo de las y los pequeños productores y aumentando la competitividad de nuestro campo, aprovechando los avances técnicos, científicos y la vocación natural de las regiones del estado.

13 estrategias

3 indicadores

- Tasa de crecimiento del volumen de producción agrícola.
 Porcentaje de superficie agrícola sembrada.
 - Tasa de crecimiento del valor de la producción agrícola.

3.2

Encadenamiento Productivo para la Industria y la Minería



Objetivo. Impulsar la industrialización del estado consolidando un ecosistema industrial capaz de generar productos de alto valor agregado con énfasis en el fortalecimiento de las Mipymes y el sector minero.

10 estrategias

3 indicadores

- Índice de Competitividad Estatal.
 ia de crecimiento promedio anual del PIB estatal.
 - Tasa de ocupación en el sector secundario

3.3

Modernización de la Actividad Comercial y de Servicios



Objetivo. Equilibrar un ecosistema de comercios y servicios en donde las grandes empresas sean un elemento dinamizador y de atracción de agentes económicos y sirvan de base para el impulso de las Mipvmes.

10 estrategias

3 indicadores

- Balanza comer
- Número de empresas que utilizaron equipo de cómputo para el desarrollo de sus actividades.
- Dorcentaje promedio de crecimiento DIR en actividades terciarias

3.4

Fortalecimiento de la Diversidad Turística del Estado



Objetivo. Fortalecer la vocación turística del estado, aprovechando su diversidad cultural ambiental religiosa y arquitectópica

estrategias

3 indicadores

- Tasa de variación de llegada de turistas a establecimientos de hospedaje del estado de Zacatecas.
- Estadía Promedio de los turistas hospedados en establecimientos de hospedaje en el estado de Zacatecas.
- Tasa de variación de prestadores de bienes y servicios turísticos en el estado de Zacatecas.

35

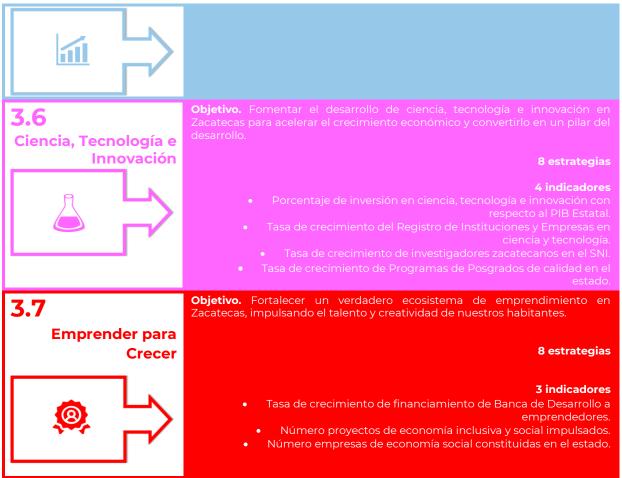
Infraestructura para el Desarrollo Económico **Objetivo.** Desarrollar la infraestructura necesaria para potenciar el desarrollo económico desde la base social.

8 estrategias

2 indicadores

- Tasa de crecimiento media anual de la inversión en infraestructura.
- Tasa de crecimiento de obras en infraestructura productiva.





Fuente. Elaboración propia, con información del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

En el Anexo I pueden consultarse a nivel de detalle, las estrategias planteadas para cada Eje Transversal y Política Pública.



2. Instrumentación del PED 2022-2027 durante el ejercicio fiscal 2022

De Plan Estatal de Desarrollo (PED) derivan instrumentos de planeación que articulan su ejecución en el ámbito sectorial y territorial; estos son, los programas sectoriales, especiales e institucionales que se conforman de acuerdo a los plazos y criterios establecidos en la Ley de Planeación del Estado de Zacatecas. Finalmente, la concreción final de la ejecución del PED en un ejercicio fiscal, se da a través de los Programas Presupuestarios.

En la Política Pública 2.1 del PED 2022-2027, se asumió el objetivo de *Construir un modelo* organizacional eficiente, eficaz y efectivo de la actividad gubernamental, que oriente el ejercicio de la gestión pública a la generación de bienestar social y recupere la confianza de la ciudadanía en las instituciones.

Para su consecución se estructuraron 8 estrategias dentro de las que destacan:

1.2.2 Consolidar la implementación de la Gestión pública ética y confiable basada en resultados, fortaleciendo y haciendo efectivos los mecanismos de participación social en todas las etapas del ciclo de la política pública.

1.2.3 Consolidar un modelo estratégico de planeación, seguimiento y evaluación para el desarrollo, con corresponsabilidad entre gobierno y sociedad, orientado a generar condiciones de bienestar para todos los zacatecanos

Para ello se ha trabajado en la consolidación del Modelo de Presupuesto basado en Resultados y en el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED) del Gobierno del Estado de Zacatecas, que representa la base metodológica para el ejercicio del recurso público.

a. Proceso de Integración de Programas Presupuestarios 2022

Con el objetivo de normar los procesos de programación y presupuestación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos, se conformó el Lineamiento para la integración del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2022, mediante un trabajo conjunto entre la Coordinación Estatal de Planeación y la Secretaría de Finanzas que toma como base: atribuciones y estructuras funcionales de los entes públicos, Plan Nacional y Estatal de Desarrollo, marco jurídico en materia de austeridad y disciplina financiera y clasificadores del gasto emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, históricos de comportamiento presupuestario, entre otros elementos y criterios.

En este se establecieron los procedimientos y fases del proceso de integración del Anteproyecto, así como las obligaciones y responsabilidades de los entes públicos y de la Coordinación Estatal de Planeación (COEPLA) y la Secretaría de Finanzas (SEFIN) como instancias coordinadoras, para concretar el diseño y asignación presupuestal de los programas presupuestarios.

Mención específica para señalar que en el Lineamiento se consideraron tres transversalidades para el presupuesto, como modelos de gestión de las políticas públicas en temas fundamentales para atender las desigualdades y garantizar los derechos humanos universales:



Ilustración 9. Transversalidades Lineamiento Presupuesto de Egresos 2022

Perspectiva de Género Instancia responsable Secretaría de las Mujeres Niñas Niños y Adolescentes Instancia responsable. Secretaría General de Gobierno, a través del Sistema de Protección Integral de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes Instancia responsable. Coordinación Estatal de Planeación

Fuente. Elaboración propia

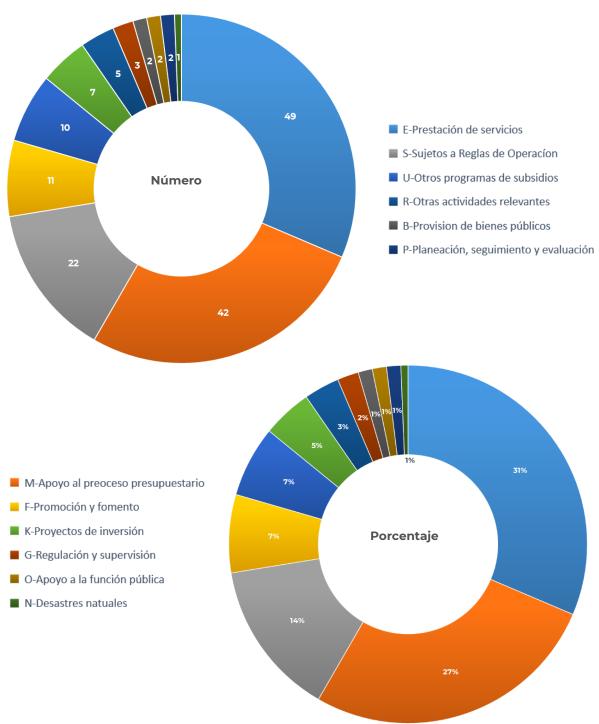
Partiendo de las propuestas de los entes públicos, la COEPLA y la SEFIN fungieron como conductoras, revisoras y validadoras de los procesos de diseño, programación y presupuestación en su respectivo ámbito de competencia.

Por su parte, las instancias responsables de las transversalidades fungieron como revisoras y validadoras de programas, proyectos, actividades y/o acciones específicas enmarcadas en el contexto de cada una de las transversalidades y que fueron propuestas por las distintas dependencias y entidades para su ejecución.

En atención a las disposiciones del Lineamiento y mediante procesos reiterativos de análisis y revisión para lograr tener una clasificación programática y organizar, en forma representativa y homogénea las asignaciones de recursos, mediante el trabajo conjunto de dependencias y entidades, se consolidó la conformación de 156 Programas Presupuestarios de la Administración Pública, con la aplicación de herramientas metodológicas como la Metodología de Marco Lógico y la Matriz de Indicadores para Resultados, integrados en el Anteproyecto de Presupuesto de Egresos y que de conformidad con la clasificación programática del gasto emitida por el CONAC, quedaron de la siguiente manera:



Gráfico 1. Programas presupuestarios 2022, Clasificación programática CONAC, Número y Porcentaje



Fuente. Elaboración propia con información del Sistema Integral de Información para la Planeación de Gobierno del Estado de Zacatecas (SIPLAN), 2022.



b. Vinculación de Programas Presupuestarios 2022 con el PED 2022-2027

La estructuración de estos programas presupuestarios tiene como fin, la atención a las prioridades establecidas dentro del Plan Estatal de Desarrollo, de tal forma que estos quedan vinculados a cada uno de sus Principios Rectores, como a continuación se señala:

45
Hacia una Nueva Gobernanza

28
Bienestar para todos

Ecosistema Socioeconómico

Gráfico 2. Programas presupuestarios 2022, por Principio Rector PED 2022-2027

Fuente. Elaboración propia con información del Sistema Integral de Información para la Planeación de Gobierno del Estado de Zacatecas (SIPLAN), 2022.

Es importante señalar que dentro del ejercicio de programación y presupuestación, no fue posible vincular los programas presupuestarios en su etapa de diseño, programación y presupuestación a nivel de estrategia del Plan Estatal de Desarrollo, debido a que este se encontraba en el proceso de conformación y posteriormente en su etapa de deliberación en la H. Legislatura del Estado.

Estos no se vincularon a los regionales y sectoriales, debido a que estos derivan del Plan Estatal de Desarrollo y que los anteriores habían perdido vigencia con el término de la administración 2016-2021.

Su ejecución es responsabilidad de cada uno de los entes públicos que para tal fin se identifican como Unidad Responsable. Debido a esta vinculación inherente con estos, pueden asociarse con los Subcomités Sectoriales a que cada uno de los entes públicos se encuentra integrada, de tal suerte que, bajo este criterio, se clasifican de la siguiente manera:



Gráfico 3. Programas presupuestarios 2022, por Subcomité Sectorial



Fuente. Elaboración propia con información del Sistema Integral de Información para la Planeación de Gobierno del Estado de Zacatecas (SIPLAN), 2022.

c. Seguimiento a la ejecución de Programas Presupuestarios 2022

Iniciada la ejecución del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2022, a solicitud expresa de la Secretaría de Economía y la Secretaría de Desarrollo Social, con el objetivo de atender una situación emergente, se integraron dos programas presupuestarios más, "Apoyos mediante financiamiento" y Apoyos economía para el bienestar (sic)", respectivamente, clasificados como tipo S "Sujetos a reglas de operación", para integrar así en total 158 programas presupuestarios.

i. Integración de instrumentos normativos de programas presupuestarios

La ejecución de los programas presupuestarios en general se apega a disposiciones diversas en materia del ejercicio del gasto público. Sin embargo, para el caso particular de los programas tipo S "Sujetos a reglas de operación" y tipo U "Otros programas de subsidios", se emiten instrumentos normativos para regular los procedimientos para la entrega de bienes o servicios directos a la población.

La Coordinación Estatal de Planeación, coordinó el proceso de integración de estos instrumentos, para lo cual emitió la Guía de Lineamientos para la elaboración de Reglas de Operación de Programas Estatales Ejercicio 2023, que se encuentra disponible para su consulta en https://coepla.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2022/11/Lineamientos-para-la-elaboracion-de-las-RdO.pdf.

Producto de este proceso, son 47 instrumentos que regulan programas (y/o sus modalidades de apoyo) de 13 entes públicos, y de los cuales se puede consultar un resumen



sobre objetivo, características de los apoyos y datos de contacto, en el Catálogo de Programas Estatales 2022 que la Coepla integró como mecanismo de difusión pública y que se encuentra disponible para su consulta en https://coepla.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2022/03/Catalogo-de-Programas-2022.pdf.

El detalle de Reglas de Operación y Lineamientos puede consultarse a través de https://coepla.zacatecas.gob.mx/reglas-de-operacion-2022/, que dan sustento al inicio de operación de los programas que entregan beneficios directos a población claramente identificad y que se han orientado primordialmente a la atención de población en situación de vulnerabilidad.

ii. Análisis del ejercicio del presupuesto

El análisis del ejercicio del presupuesto parte de una particularidad específica: la integración del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2022 a la par del proceso de integración, deliberación y aprobación del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027.

De ello, deriva la clasificación del presupuesto y su alineación con el PED 2022-2027 en su etapa de diseño y únicamente se realizó a nivel de Principio Rector, al desconocerse la estructura que habría de ser aprobada por la H. Legislatura del Estado.

En lo que refiere al ejercicio presupuestal consolidado en la Cuenta Pública 2022, la alineación del presupuesto ejecutado, no contiene cifras debidamente identificadas por programa estrategia del PED, por lo que para efectos del presente ejercicio se identifica solamente al segundo nivel: Política Pública.

Como primera referencia se identifica el ejercicio del presupuesto en dos momentos contables: Aprobado y Modificado, así como la diferencia en números absolutos, entra ambos. Cabe señalar que de conformidad con la Cuenta Pública 2022, el 100% del presupuesto modificado, fue devengado.

En virtud de lo anterior, se desprende un ejercicio presupuestal de 4,492 millones de pesos, superior al presupuesto aprobado a este nivel, siendo el Principio Rector 2. Bienestar para todos, el que mayor modificación presupuestal tuvo, con un incremento de cerca de 1,725 millones de pesos, respecto al aprobado.

Tabla 1. Presupuesto aprobado y modificado a nivel de Principio Rector, 2022.

	Comportamiento Anual 2022					
	Aprobado Modificado		Diferencias			
Total	29,642,233,577	34,134,945,089	4,492,711,512			
Principio rector 1. Hacia una nueva gobernanza	11,006,101,833	12,730,714,613	1,724,612,780			
Principio rector 2. Bienestar para todos	17,792,752,529	20,350,654,645	2,557,902,116			
Principio rector 3. Ecosistema socioeconómico sólido e inclusivo	843,379,215	1,053,575,831	210,196,616			

Fuente. Elaboración propia con base en Cuenta Pública 2022.



El Principio Rector 1. Hacia una nueva gobernanza, concentró el 37.3% del presupuesto total modificado, y su distribución presupuestal a nivel de política pública, se dio como a continuación se describe:

Tabla 2. Presupuesto aprobado y modificado Principio Rector 1. Hacia una nueva gobernanza, 2022.

	Comportamiento Anual 2022			
	Aprobado	Modificado	Diferencias	
Principio rector	29,642,233,577	34,134,945,089	4,492,711,512	
1. Hacia una nueva gobernanza	11,006,101,833	12,730,714,613	1,724,612,780	
1.1 Gobernabilidad para la paz social	879,865,998	846,474,376	-33,391,622	
1.2 Administración pública eficiente y con sentido social	366,451,240	335,455,134	-30,996,106	
1.3 Construcción de la Paz y la Seguridad	1,307,504,472	1,222,865,451	-84,639,021	
1.4 Finanzas sanas	8,444,140,591	10,318,441,054	1,874,300,463	
1.5 Participación social en la gestión pública	8,139,532	7,478,598	-660,934	

Fuente. Elaboración propia con base en Cuenta Pública 2022.

El Principio Rector 2. Bienestar para todos, concentra el 59.6% del presupuesto modificado y devengado; distribuido entre sus políticas públicas como se indica en la siguiente tabla:

Tabla 3. Presupuesto aprobado y modificado Principio Rector 2. Bienestar para todos, 2022.

	Comportamiento Anual 2022				
	Aprobado	Modificado	Diferencias		
Principio rector	29,642,233,577	34,134,945,089	4,492,711,512		
2. Bienestar para todos	17,792,752,529	20,350,654,645	2,557,902,116		
2.1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	11,808,751,822	13,175,165,614	1,366,413,792		
2.2 Salud para el bienestar	3,611,771,966	4,439,993,748	828,221,782		
2.3 Infraestructura básica para combatir el rezago social	829,119,048	1,016,440,344	187,321,296		
2.4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social	210,081,321	299,291,309	89,209,988		
2.5 Deporte para todos	91,902,112	118,438,596	26,536,484		
2.6 Desarrollo cultural para convivencia social	151,578,195	169,134,232	17,556,037		
2.7 Integración de la comunidad migrante	50,775,509	31,788,119	-18,987,390		
2.8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente	314,418,192	264,275,904	-50,142,288		
2.9 Atención a grupos vulnerables	685,957,751	766,118,926	80,161,175		
2.10 Mujeres zacatecanas transformando la historia	38,396,613	70,007,854	31,611,241		

Fuente. Elaboración propia con base en Cuenta Pública 2022.

Finalmente, respecto al Principio Rector 3. Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo, se trata del que concentra una menor proporción del presupuesto, con el 3.1% del presupuesto modificado y devengado en el ejercicio fiscal 2022.



Tabla 4. Presupuesto aprobado y modificado Principio Rector 3. Ecosistema socioeconómico sólido e inclusivo, 2022.

	Comportamiento Anual 2022			
	Aprobado	Modificado	Diferencias	
Principio rector	29,642,233,577	34,134,945,089	4,492,711,512	
3. Ecosistema socioeconómico sólido e inclusivo	843,379,215	1,053,575,831	210,196,616	
3.1 Dignidad para el campo	300,000,000	415,652,917	115,652,917	
3.2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería	85,799,044	99,286,164	13,487,120	
3.3 Modernización de la actividad comercial y de servicios	10,932,645	11,440,019	507,374	
3.4 Fortalecimiento de la diversidad turística del estado	59,495,996	68,134,576	8,638,580	
3.5 Infraestructura para el desarrollo económico	298,472,785	362,369,234	63,896,449	
3.6 Ciencia, tecnología e innovación	49,789,370	49,132,489	-656,881	
3.7 Emprender para crecer	38,889,375	47,560,432	8,671,057	

Fuente. Elaboración propia con base en Cuenta Pública 2022.

De manera complementaria, en la siguiente tabla puede observarse el detalle de presupuesto aprobado, modificado y devengado por cada principio rector y política pública, así como la distribución porcentual respecto al presupuesto total y respecto al presupuesto asignado por principio rector. Además, el porcentaje de presupuesto modificado y devengado, respecto al inicialmente aprobado.

Tabla 5. Análisis del ejercicio del presupuesto 2022.

	Comp	oortamiento Anual 20	% Resp	% Respecto de:		
	Aprobado	Modificado	Devengado	Presupuesto total	Por principio rector	devengado respecto aprobado
Principio rector	29,642,233,577	34,134,945,089 34,134,945,089		100.00%	100.00%	115.16%
1. Hacia una nueva gobernanza	11,006,101,833	12,730,714,613 12,730,714,613		37.30%	100.00%	115.67%
1.1 Gobernabilidad para la paz social	879,865,998	846,474,376	846,474,376 846,474,376		6.65%	96.20%
1.2 Administración pública eficiente y con sentido social	366,451,240	240 335,455,134 335,4		0.98%	2.64%	91.54%
1.3 Construcción de la Paz y la Seguridad	1,307,504,472	1,222,865,451	1,222,865,451	3.58%	9.61%	93.53%
1.4 Finanzas sanas	8,444,140,591	10,318,441,054 10,318,441,054		30.23%	81.05%	122.20%
1.5 Participación social en la gestión pública	8,139,532	7,478,598	7,478,598	0.02%	0.06%	91.88%
2. Bienestar para todos	17,792,752,529	20,350,654,645	20,350,654,645	59.62%	100.00%	114.38%
2.1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	11,808,751,822	13,175,165,614	13,175,165,614	38.60%	64.74%	111.57%
2.2 Salud para el bienestar	3,611,771,966	4,439,993,748	4,439,993,748	13.01%	21.82%	122.93%
2.3 Infraestructura básica para combatir el rezago social	829,119,048	1,016,440,344	1,016,440,344	2.98%	4.99%	122.59%
2.4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social	210,081,321	299,291,309	299,291,309	0.88%	1.47%	142.46%
2.5 Deporte para todos	91,902,112	118,438,596	118,438,596	0.35%	0.58%	128.87%
2.6 Desarrollo cultural para convivencia social	151,578,195	169,134,232	169,134,232	0.50%	0.83%	111.58%

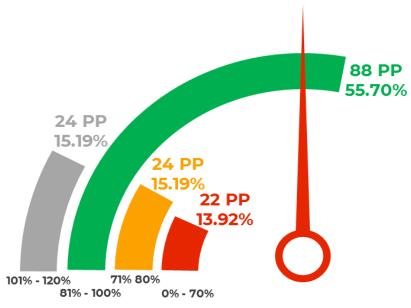


	Comp	oortamiento Anual 20	% Resp	%Modificado y devengado		
	Aprobado	Modificado	Devengado	Presupuesto total	Por principio rector	respecto aprobado
2.7 Integración de la comunidad migrante	50,775,509	31,788,119	31,788,119	0.09%	0.16%	62.61%
2.8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente	314,418,192	264,275,904	264,275,904	0.77%	1.30%	84.05%
2.9 Atención a grupos vulnerables	685,957,751	766,118,926	766,118,926 766,118,926		3.76%	111.69%
2.10 Mujeres zacatecanas transformando la historia	38,396,613	70,007,854	70,007,854	0.21%	0.34%	182.33%
3. Ecosistema socioeconómico sólido e inclusivo	843,379,215	1,053,575,831	1,053,575,831	3.09%	100.00%	124.92%
3.1 Dignidad para el campo	300,000,000	415,652,917	415,652,917	1.22%	39.45%	138.55%
3.2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería	85,799,044	99,286,164	99,286,164	0.29%	9.42%	115.72%
3.3 Modernización de la actividad comercial y de servicios	10,932,645	11,440,019	11,440,019	0.03%	1.09%	104.64%
3.4 Fortalecimiento de la diversidad turística del estado	59,495,996	68,134,576	68,134,576	0.20%	6.47%	114.52%
3.5 Infraestructura para el desarrollo económico	298,472,785	362,369,234	362,369,234	1.06%	34.39%	121.41%
3.6 Ciencia, tecnología e innovación	49,789,370	49,132,489	49,132,489	0.14%	4.66%	98.68%
3.7 Emprender para crecer	38,889,375	47,560,432	47,560,432	0.14%	4.51%	122.30%

Fuente. Elaboración propia con base en Cuenta Pública 2022.

Tomando como referencia la estructura programática del presupuesto, consolidada en los programas presupuestarios, se obtiene que de un total de 158 programas presupuestarios del ejercicio fiscal 2022. Respecto al avance de ejecución de los programas presupuestarios, el 55.7% tuvieron un avance de ejecución de metas de entre el 81 y 100% (verde), 15.19% del 71 al 80% (amarillo), 13.92% por debajo del 70% (rojo) y 15.19% superior al 100% y hasta el 120%, lo que sugiere un fallo de planeación o programación de metas.

Gráfico 4. Avance general en la ejecución de programas presupuestarios 2022



Fuente. Elaboración propia con información del Sistema Integral de Información para la Planeación de Gobierno del Estado de Zacatecas (SIPLAN). Cierre de ejercicio Fiscal 2022



Vistos estos desde su clasificación por principio rector, el promedio de avance es del 93.01% en los programas asociados al principio rector 1. Hacia una nueva gobernanza, 87.27% en los programas del Principio Rector 2. Bienestar para todos y 88.87% en los asociados al Principio Rector 3. Ecosistema socioeconómico sólido e inclusivo.

PR1 PR2 PR3

Gráfico 5. Avance de ejecución de programas presupuestarios 2022 por Principio Rector

Fuente. Elaboración propia con información del Sistema Integral de Información para la Planeación de Gobierno del Estado de Zacatecas (SIPLAN). Cierre de ejercicio Fiscal 2022

De manera complementaria a la clasificación de los programas presupuestarios por Subcomité Sectorial, emana un porcentaje de cumplimiento del 91.91% para los programas asociados al Subcomité de Política Interna y Seguridad, 9.88% para los correspondientes al Subcomité de Administración, 90.13% en el caso del Subcomité de Desarrollo Económico y 92.94% en lo referente al Subcomité de Desarrollo Social.

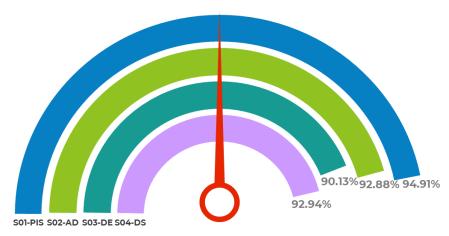


Gráfico 6. Avance de ejecución de programas presupuestarios 2022 por Sector

Fuente. Elaboración propia con información del Sistema Integral de Información para la Planeación de Gobierno del Estado de Zacatecas (SIPLAN). Cierre de ejercicio Fiscal 2022



d. Avance en el cumplimiento de metas del PED 2022-2027

En consistencia con el análisis respecto al presupuesto del ejercicio fiscal 2022, se realizó un ejercicio de reporte del avance en los 86 indicadores del PED 2022-2027 con el objetivo de determinar su desempeño, se aplicó la metodología establecida en el Programa General de la Gestión y Evaluación del Desarrollo 2022-2027, disponible en https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/PGGED.pdf, a saber:

"Para medir el desempeño de los indicadores, se calculará la distancia entre el último reporte o actualización y su línea base, expresado como porcentaje de la diferencia entre la meta sexenal y el punto inicial.

$$Desempeño = \left(\frac{\text{\'Ultimo reporte} - \text{\'Linea base}}{\text{Meta sexenal} - \text{\'Linea base}}\right) x \ 100$$

Para dar seguimiento el desempeño de cada indicador, se establecen seis categorías de desempeño.

Ilustración 10. Niveles de desempeño para indicadores y metas del PED, año 2022

Año del último reporte	Muy rezagado	Rezagado	Insuficiente	Adecuado	Avanzado	Superado
2022	<5%	(5%, 10%)	(10%, 13%)	(13%, 16%)	(16%, 120%)	>120%

Fuente. Programa General de la Gestión y Evaluación del Desarrollo

Nota. El porcentaje de avance en el cumplimiento de metas, se determinará en función del sentido del indicador, sea este ascendente, constante o descendente.

Del resultado del desempeño de cada uno de los indicadores, anualmente se integrará un indicador que pondera el nivel de avance en el cumplimiento de metas del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 y en su caso, de sus programas derivados. Esto mediante la aplicación de una Media Geométrica del Desempeño del Cumplimiento del Metas del PED.

Media Geométrica Desempeño Metas
$$PED = \sqrt[N]{X1 * X2 * X3 ... XN}$$

Donde:

N = Número de metas del PED con avance mayor a 0

X = Desempeño de la Meta del PED

I = Número de la Meta del PED

Nota. Para efectos de la aplicación de la media geométrica, se descartarán las metas cuyo valor sea igual o menor que cero.

Para este proceso se tomó como base la información integrada en cada uno de los apartados de indicadores del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 en cada Eje Transversal y Política Pública, además, la integrada por las dependencias en un primer proceso de construcción de ficha de los indicadores y registro de avances, coordinado por la Coepla durante el mes de enero de 2023.



Cabe señalar que de este proceso se identificó que el indicador denominado "Porcentaje de adquisiciones adjudicadas por licitación, invitación a cuando menos tres personas y adjudicación directa", debe dividirse en tres indicadores, cuya información fue puntualmente reportada por la dependencia responsable.

En este sentido, se presenta el reporte de desempeño de los indicadores a efectos de calcular el avance general mediante la *Media Geométrica de Desempeño de las Metas del PED*, por lo que, para este cálculo, que no para el informe, se descartan aquellos indicadores que hayan registrado un avance igual o menor a cero, además de aquellos de cuya revisión se hayan detectado inconsistencias metodológicas.

De la aplicación metodológica se desprende un **67% de desempeño general de las 42 metas del PED** que registran avance, con base en lo siguiente:

Media Geométrica Desempeño Metas $PED = \sqrt[N]{X1*X2*X3...XN}$ Media Geométrica Desempeño Metas $PED = \sqrt[42]{0.00000005175264}$ Media Geométrica Desempeño Metas PED = 0.67

El reporte específico nos permite identificar los 42 indicadores que presentaron avance durante 2022.

Tabla 6. Indicadores del PED 2022-2027 que registran avance al cierre de 2022.

Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Líne a Año	a Base Valor	Meta 2027	Últim Valor	o dato Periodo	Periodicidad	Desempeño
Transversal. Derechos Humanos	Porcentaje anual de enlaces de planeación capacitados en enfoque de Derechos Humanos.	Porcentaje	2021	0.00	100	98.11	2022	Anual	98.11%
Transversal. Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres	Tasa de víctimas por cada 100 mil habitantes - Mujeres.	Tasa por cada 1000 habitantes	2021	18,116	15,100	17,039	2022	Anual	35.71%
	Percepción sobre la seguridad pública - Al caminar las mujeres solas por la noche.	Porcentaje	2021	28.3	25.3	25	2021	Anual	110.00%
Transversal. Anticorrupción y Cero Impunidad	Costo de actos de corrupción per cápita.	Pesos	2019	3,822	1,846	3500	2021	Bienal	16.30%
	Número de Leyes sin reglamentar.	Número	2021	45	0	2	2022 II Sem	Semestral	95.56%
Política Pública 1.1 Gobernabilidad para la Paz Social.	Porcentaje de Programas Sujetos a Reglas de Operación con apartado de Coordinación o complementariedad institucional.	Porcentaje	2021	0	60	35	2022	Anual	58.33%
	Porcentaje de entidades del Poder Ejecutivo que cuentan con Perspectiva de derechos de niñas, niños y adolescentes.	Porcentaje	2021	40.88	68	49.01	2023	Anual	29.98%
Política Pública 1.2 Administración Pública Eficiente y con Sentido Social	Porcentaje de adquisiciones adjudicadas por licitación, invitación a cuando menos tres personas y adjudicación directa.	Porcentaje (Licitación)	2020	43	56	54.16	2022	Anual	85.85%



Potential Pote	Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Líne a Año	Base Valor	Meta 2027	Últim Valor	o dato Periodo	Periodicidad	Desempeño
Politica Publica 13		adquisiciones adjudicadas por licitación, invitación a cuando menos tres personas y adjudicación	(Adjudicación	2020	55.39	42.7	44.19	2021	Anual	88.26%
Construction de la Paz y la Seguridad Gridoc de Calidad en la información reportada por l'antiferior de la control de l'antiferior de l'an		servicios incorporados a	Número	2019	10.42	25	16	2022	Anual	38.27%
Información reportada sobre Rescusos Federales Trim Puntaje Trim 9617 97 99.5 2022 Trimiti Trimestral 455.42%	Construcción de la	Cifra Negra (ENVIPE).	Porcentaje	2020	92.7	89.21	92	2021	Anual	20.06%
Double D		información reportada sobre Recursos Federales	Puntaje	Trim	96.17	97	99.95		Trimestral	455.42%
Politica Pública 2.2 Porcentaje de Indices de Información Presupuestal Estatal (IMCO). Posición Posición 2019 93.1 95 97.4 2021 Anual 226.324		Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre	Rango (sostenible, en observación,	2021	59	55	44.77	2022	Anual	355.75%
Presupuestal		propios contra ingresos totales.	Porcentaje	2020	7.60	8.00	15.5	2022	Anual	1975.00%
Política Pública 15 Porcentaje de la cestión Pública 21 Educación para una sociedad figuration y con Identicia pública 2.1 Educación para una sociedad figuration y con Identicia pública 2.2 Consultas de primer nivel por mil habitantes. Porcentaje de consultato de la capacidad d		Presupuestal Estatal (IMCO).	Posición	2019	93.1	95	97.4	2021	Anual	226.32%
Escolaridad Educación para una Sociedad jualitaria y Con Identidad Política Pública 2.2 Educativo Educación para una Sociedad jualitaria y Con Identidad Política Pública 2.2 Educativo Ed	Participación Social	Sujetos a Reglas de Operación con mecanismo de Participación Social	Porcentaje	2021	0	100	100	2022	Anual	100.00%
Sociedad Igualitaria y Con Identidad Porcentaje Con Identidad Pocintal Politica Pública 2.2 Salud para el Bienestar Politica Pública 2.5 Salud para el Bienestar Politica Pública 2.5 Peporte para Todos Internacion el Porcentaje de utilización de la capacidad de la maceria de la población con porcentaje de utilización de la capacidad de la maceria de la sola estado. Posciolin de Zacatecas en el Sistema Nacional de Competencia. Porcentaje de la filade y usuariós en la sistaciones deportivas del estado. Posciolin de Zacatecas en el Sistema Nacional de Competencia. Porcentaje de talleres y cursos de formación el investigación artística cultural para la Convivencia Social Patrimonio Mundial de la Social Porcentaje de personas capacitades en terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Política Pública 2.6 Porcentaje de personas capacitades en terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Política Pública 2.6 Porcentaje de personas capacitades en terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Política Pública 2.6 Porcentaje de personas capacitades en terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Porcentaje de personas capacitades en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Porcentaje de personas capacitades en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Porcentaje de personas capacitades en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Porcentaje de personas capacitades en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Porcentaje de personas capacitades en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y Mexico. Porcentaje de personas con discapacidad con de la capacidad de patrimonio			Años	2020	9.1	10	9.3	2021	Anual	22.22%
Politica Pública 2.2 Salud para el Bienestar Porcentaje de primer nivel por mil habitantes. Porcentaje de porticido de manera sufficiente. Porcentaje de la capacidad de atención a deportivas de la capacidad de atención a deportivas de primer nivel suarios de la capacidad de atención a deportivas de prometria de tatleres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de talleres y cursos de formación artistica cultural. Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de ventos realizados en torno al Patrimonio Mundial de la Subregión formada por America Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por America Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por America Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por America Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas con discapacidad por Centaje de personas con discapacidad por Porcentaje de personas con discapacidad porcentaje de per	Sociedad Igualitaria y		Índice	2020	32.2	30.6	31.7	2022	Anual	31.25%
Politica Pública 2.2 Salud para el Bienestar Consultas de primer nivel por mil habitantes. Porcentaje de la población zacatecana que practica deporte o ejercicio de manera suficiente. Porcentaje de utilización de la capacidad de atención a deportitas y usuarios en las instalaciones deportivas del estado. Posición de Zacatecas en el Sistema Nacional de Competencia. Porcentaje de talleres y cursos de formación a ritistica cultural. Porcentaje de eventos realizados en torno al Partimonio Mundial de la Subregión formada por America Central, el Caribe y México. Política Pública 2.6 Desarrollo Cultural de Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por America Central, el Caribe y México. Política Pública 2.9 Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por America Central, el Caribe y México. Tasa de desocupación en población joven de 15 a 29 años en Zacatecas. Porcentaje de personas con discapacidad por Asención a Grupos Vulnerables Porcentaje de personas con discapacidad por discapacidad por Asención a Grupos Vulnerables	con identidad	Analfabetismo.		2020	3.7	2.5	3.4	2022	Anual	25.00%
Salud para el Blenestar Consultas de primer nivel por mil habitantes. Porcentaje de la población acatecana que practica deporte o ejercicio de manera suficiente. Porcentaje de utilización de la capacidad de atención a deportivas del estado. Poposición de Zacatecana en las instalaciones de prosición de Zacatecana en las instalaciones de portivas del estado. Porcentaje de talieres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de eventos realizados en torno al Patrimonio Mundial de la Subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Política Pública 2.9 Porcentaje de personas capacitadas en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitados en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitados en el terma de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas con discapacidad por con discapacidad p	Política Pública 2.2		100 mil nv	2020	52.3	25	41.7	2021	Anual	38.83%
Política Pública 2.5 Deporte para Todos Porcentaje Deporte para Todos Deporte para To	Salud para el		primer nivel por 1,000	2020	1,352	1,965	1,437	2021	Anual	13.87%
Deporte para Todos de la capacidad de atención a deportistas y usuarios en las instalaciones deportivas del estado. Posición de Zacatecas en el Sistema Nacional de Competencia. Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artistica cultural. Porcentaje de eventos realizados en torno al Patrimonio Mundial de la Subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitados en descoupación en población joven de 15 a 29 años en Zacatecas. Porcentaje de personas con discapacidad por Atención a Grupos Vulnerables Porcentaje de personas con discapacidad Porcentaje 2021 45 80 47.57 2021 Anual 73.4%		zacatecana que practica deporte o ejercicio de	Porcentaje	2020	30.5	36.28	43.24	2021	Anual	220.42%
Posición de Zacatecas en el Sistema Nacional de Competencia. Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artística cultural. Porcentaje de eventos realizados en torno al Patrimonio Mundial de la Subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Política Pública 2.9 Porcentaje 2020 100 100 100 2022 Anual 100.00% Porcentaje 2020 Anual 100.00% Porcentaje 2020 100 100 100 2022 Anual 100.00% Porcentaje 2020 Anual 100.00%		de la capacidad de atención a deportistas y usuarios en las instalaciones deportivas	Porcentaje	2019	69.74	75	80.9	2022	Anual	212.17%
Política Pública 2.6 Desarrollo Cultural para la Convivencia Social Porcentaje de eventos realizados en torno al Patrimonio Mundial de la Subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Tasa de desocupación en población joven de 15 a 29 años en Zacatecas. Porcentaje de personas con discapacidad Porcentaje 2021 45 80 47.57 2021 Anual 7.34%		Posición de Zacatecas en el Sistema Nacional de Competencia.	Posición	2021	29	27	27	2022	Anual	100.00%
Política Pública 2.6 Desarrollo Cultural para la Convivencia Social Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Porcentaje de personas capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Tasa de desocupación en población joven de 15 a 29 años en Zacatecas. Porcentaje de personas con discapacidad Porcentaje 2021 45 80 47.57 2021 Anual 100.00% Anual 100.00% 2022 Anual 100.00% 100 100 100 2022 Anual 100.00% 2022 Anual 2020 Anu		cursos de formación e investigación artística	Porcentaje	2020	55.03	100	102.91	2022	Anual	106.47%
capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y México. Tasa de desocupación en población joven de 15 a 29 años en Zacatecas. Porcentaje de personas con discapacidad Porcentaje 2021 45 80 47.57 2021 Anual 100.00%	Desarrollo Cultural para la Convivencia	Porcentaje de eventos realizados en torno al Patrimonio Mundial de la Subregión formada por América Central, el Caribe y México.	Porcentaje	2020	100	100	100	2022	Anual	100.00%
población joven de 15 a 29 Tasa 2021 5.79 5.00 5.6 2022 Trim III 24.05% Política Pública 2.9 Atención a Grupos Vulnerables Porcentaje de personas con discapacidad Porcentaje 2021 45 80 47.57 2021 Anual 7.34%		capacitadas en el tema de patrimonio mundial de la subregión formada por América Central, el Caribe y	Porcentaje	2020	100	100	100	2022	Anual	100.00%
Atención a Grupos Vulnerables Porcentaje de personas con discapacidad Porcentaje 2021 45 80 47.57 2021 Anual 7.34 %	Política Dública 2.0	población joven de 15 a 29	Tasa	2021	5.79	5.00	5.6		Trimestral	24.05%
	Atención a Grupos	con discapacidad	Porcentaje	2021	45	80	47.57	2021	Anual	7.34%



Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Líne a Año	Base Valor	Meta 2027	Últin Valor	no dato Periodo	Periodicidad	Desempeño
	programas estatales que procuren su bienestar.								
Política Pública 3.1 Dignidad para el	Tasa de crecimiento del volumen de producción agrícola.	Tasa	2020	-1	2	4	2021	Anual	166.67%
Campo	Porcentaje de superficie agrícola sembrada.	Porcentaje	2020	78	85	78.6	2021	Anual	8.57%
Política Pública 3.2 Encadenamiento	Tasa media de crecimiento promedio anual del PIB estatal.	Tasa	2020	-4.2	1.5	3.7	2021	Anual	138.60%
Productivo para la Industria y la Minería	Tasa de ocupación en el sector secundario.	Tasa	2020	21.55	25	22.87	2022 Trim III	Trimestral	38.26%
Política Pública 3.3 Modernización de la Actividad Comercial y de Servicios						2.4			126.67%
Política Pública 3.4 Fortalecimiento de la	Tasa de variación de llegada de turistas a establecimientos de hospedaje del estado de Zacatecas.	Tasa	2020		103	28.6	2021	Anual	20.00%
Diversidad Turística del Estado	Estadía Promedio de los turistas hospedados en establecimientos de hospedaje en el estado de Zacatecas.	Noches	2020	1.48	1.55	1.52	2021	Anual	57.14%
Política Pública 3.5 Infraestructura para	Tasa de crecimiento media anual de la inversión en infraestructura.	Tasa	2020	0.44	44.66		2022	Anual	218.36%
el Desarrollo Económico	Tasa de crecimiento de obras en infraestructura productiva.	Tasa	2020	-56%	50.6	3.87	2022	Anual	8.66%
Política Pública 3.6	Tasa de crecimiento del Registro de Instituciones y Empresas en ciencia y tecnología.	Tasa	2020	12.65	24.06	20.64	2022	Anual	70.03%
Ciencia, Tecnología e Innovación	Tasa de crecimiento de investigadores zacatecanos en el SNI.	Tasa	2020	2.06	68.91	41.44	2022	Anual	58.91%
	Tasa de crecimiento de Programas de Posgrados de calidad en el Estado.	Tasa	2020	21.05	52.27	37.03	2022	Anual	51.19%
Política Pública 3.7 Emprender para Crecer	Tasa de crecimiento de financiamiento de Banca de Desarrollo a emprendedores.	Porcentaje	2020	- 15.54%	25	81.7	2022	Anual	325.40%

Cabe señalar que, de estos 42 indicadores y de acuerdo con la **Ilustración 10. Niveles de desempeño para indicadores y metas del PED, año 2022**, 93% de ellos registran nivel de desempeño destacado, en tanto 7% registran desempeño rezagado. Lo anterior con la acotación que, por su naturaleza, el comportamiento y por tanto el nivel de desempeño, pueden transitar de una categoría a otra muy distante.

De conformidad con la metodología señalada, para efectos del cálculo se descartaron cinco indicadores que no reportaron avance al cierre del ejercicio fiscal 2022.

Tabla 7. Indicadores del PED 2022-2027 sin registro de avance al cierre de 2022.

Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Línea Año	Base Valor	Meta 2027	Últin Valor	no dato Periodo	Periodicidad	Desempeño
Transversal. Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres	Tasa de informalidad laboral mujeres de 15 años y más.	Porcentaje	2021 (II Trim)	57.1	55	57.1	(IV Trim) 2022	Trimestral	0%
Política Pública 1.4 Finanzas Sanas	Porcentaje de amortización de la deuda pública.	Porcentaje	2021		94	100	2022	Anual	0%



Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Línea Año	Base Valor	Meta 2027	Últim Valor	n o dato Periodo	Periodicidad	Desempeño
Política Pública 2.5 Deporte para Todos	Porcentaje de instituciones públicas que operan en la entidad atendidas mediante programas permanentes de fomento de la cultura física y deportiva.	Porcentaje	2020	2	10	2	2022	Anual	0%
Política Pública 2.8 Sostenibilidad del	Cobertura de agua potable en el estado de Zacatecas.	Porcentaje	2020	97.96	98.5	97.96	2022	Anual	0%
Agua y Medio Ambiente	Porcentaje anual de tratamiento de aguas residuales en el estado.	Porcentaje	2020	75.14	85	75.14	2022	Anual	0%

En el mismo sentido, se descartaron 17 indicadores que registraron valores menores a cero en su medida de desempeño.

Tabla 8. Indicadores del PED 2022-2027 que registran avance menor a cero al cierre de 2022.

Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Líne a Año	a Base Valor	Meta 2027	Últim Valor	o dato Periodo	Periodicidad	Desempeño
Transversal. Derechos Humanos	Porcentaje de Recomendaciones de la Comisión Nacional de Derechos Humanos y la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas, al Ejecutivo Estatal atendidas.	Porcentaje	2021	80	100	20	2022	Anual	-300%
Transversal. Anticorrupción y	Tasa de prevalencia de la corrupción por cada 100 mil habitantes.	Tasa	2019	6,872	3,455	8,192	2021	Bienal	-39%
Cero Impunidad	Tasa de incidencia de la corrupción por cada 100 mil habitantes.	Tasa	2019	9,693	8,510	12219	2021	Bienal	-214%
Política Pública 1.1 Gobernabilidad para la Paz Social.	Valor otorgado en el Índice de Desarrollo Democrático.	Posición	2020	4,679	6,706	3,700	2021	Anual	-48%
Política Pública 1.2 Administración	Posición en el Índice General de Avance de PbR- SED. Porcentaje de	Posición	2021	14	10	22	Anual	Anual	-200%
Pública Eficiente y con Sentido Social	adquisiciones adjudicadas por licitación, invitación a cuando menos tres personas y adjudicación directa.	Porcentaje (Invitación)	2020	1.31	1.3	1.65	2022	Anual	-3400%
Política Pública 1.3 Construcción de la	Percepción de Inseguridad.	Porcentaje	2020	84.8	81.88	90.9	2022	Anual	-209%
Paz y la Seguridad	Delitos denunciados.	Número	2019	23,952	23,126	25,547	2022	Anual	-193%
Política Pública 2.2 Salud para el Bienestar	Porcentaje de usuarios que respondieron haber recibido todos los medicamentos que necesitaban.	Porcentaje	2020	82.02	90	67.61	2022	Anual	-181%
Dienestal	Camas censales por mil habitantes.	Camas por 1,000 habitantes	2020	0.61	0.64	0.59	2021	Anual	-67%
Política Pública 2.5 Deporte para Todos	Porcentaje de instalaciones deportivas ampliadas, mejoradas y/o rehabilitadas.	Porcentaje	2020	1.89	6	0.64	2022	Anual	-30%
Política Pública 2.10 Mujeres Zacatecanas Transformando la Historia	Porcentaje de programas presupuestarios con perspectiva de género.	Porcentaje	2021	42.7		21.7	2023	Anual	-56%
Política Pública 3.1 Dignidad para el Campo	Tasa de crecimiento del valor de la producción agrícola.	Tasa	2020	12.05	20	10.63	2021	Anual	-18%
Política Pública 3.2 Encadenamiento Productivo para la Industria y la Minería	Índice de Competitividad Estatal.	Posición	2020	25	20	28	2022	Anual	-60%



Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Línea Año	Base Valor	Meta 2027	Últim Valor	no dato Periodo	Periodicidad	Desempeño
Política Pública 3.4 Fortalecimiento de la Diversidad Turística del Estado	Tasa de variación de prestadores de bienes y servicios turísticos en el estado de Zacatecas.	Tasa	2020	10	44	7.66	2021	Anual	-7%
Política Pública 3.6 Ciencia, Tecnología e Innovación	Porcentaje de inversión en ciencia, tecnología e innovación con respecto al PIB Estatal.	Porcentaje	2020	0.21	1	0.106	2023	Anual	-13%
Política Pública 3.7 Emprender para Crecer	Número empresas de economía social constituidas en el estado.	Número	2020	109	200	108	2022	Anual	-1%

Asimismo, se descartaron siete indicadores por la identificación de inconsistencias metodológicas derivadas de la confronta de información integrada en el PED y la proporcionada por las dependencias responsables en la integración de la ficha del indicador.

Tabla 9. Indicadores del PED 2022-2027 descartados por inconsistencias metodológicas.

Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Lín o Año	ea Base Valor	Meta 2027	Comentario
Política Pública 2.1 Educación para una Sociedad Igualitaria y con Identidad	Porcentaje de escuelas beneficiadas con infraestructura física educativa.	Porcentaje	2020	25	28	El método de cálculo integrado en la fecha del indicador no es consistente ni clara. El ultimo valor arroja datos discrepantes
Política Pública 2.2	Tasa de Mortalidad General.	Tasa Por 1,000 hab	2020	8.65	Mantenerse por debajo de la media nacional	Se descarta por no poder determinar la media nacional de 2027
Salud para el Bienestar	Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años.	Tasa por 1000 nacidos vivos	2020	11.45	Mantenerse por debajo de la media nacional	Se descarta por no poder determinar la media nacional de 2027
Política Pública 2.7 Integración de la Comunidad Migrante	Porcentaje de migrantes repatriados apoyados.	Porcentaje	2020	7.79	16	La ficha de cálculo no coincide con el indicador. El dato es inconsistente.
Política Pública 2.9 Atención a Grupos Vulnerables	Tasa de abandono escolar por entidad federativa según nivel educativo (media superior y superior).	Tasa	2020- 2021	11.6	11.0	Se integran dos indicadores en uno solo y no se reportó
Política Pública 3.3 Modernización de la Actividad Comercial y de Servicios						
		Miles de dólares				Metodología y cifras PED son inconsistentes. Se descarta por inconsistencia

Fuente. Elaboración propia

De igual manera, se descartaron 16 indicadores que no fueron reportados por las dependencias responsables o por cuya periodicidad, no se ha generado un nuevo valor para el indicador.

Tabla 10. Indicadores del PED 2022-2027 descartados por falta de reporte o actualización por periodicidad.

Eje Transversal /	Nombre	Unidad de	Lín	ea Base	Meta 2027	Comentario
Política Pública	Nombre	Medida	Año	Valor	Meta 2027	Comentario
Política Pública 1.2 Administración Pública Eficiente y con Sentido Social	Posición en el Índice de Monitoreo y Evaluación (CONEVAL).	Posición	2021	13	10	Por periodicidad, no se ha generado nuevo valor del indicador.
Política Pública 1.3 Construcción de la	Delitos de Alto Impacto (ENVIPE).	Tasa	2019	102.79	99.25	No se reportó
Paz y la Seguridad	Tasa de delitos del fuero común por cada 100,000 habitantes.	Tasa	2019	1,447.60	1,397.60	No se reportó



Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Lín Año	ea Base Valor	Meta 2027	Comentario
Política Pública 2.2 Salud para el Bienestar	Porcentaje de población con carencia por acceso a los servicios de salud.	Porcentaje	2020	23.8	9	No se ha generado el n Por periodicidad, no se ha generado nuevo valor del indicador.
	Porcentaje de Población en situación de pobreza.	Porcentaje	2020	45.8	43.4	Por periodicidad, no se ha generado nuevo valor del indicador.
	Porcentaje de Población en situación de pobreza extrema.	Porcentaje	2020	3.9	3.5	Por periodicidad, no se ha generado nuevo valor del indicador.
Política Pública 2.3 Infraestructura	Índice de Marginación.	Índice	2020	19.014	19.4	Por periodicidad, no se ha generado nuevo valor del indicador.
Básica para Combatir el Rezago Social	Índice de Rezago Social.	Índice	2020	-0.45259	-0.52	Por periodicidad, no se ha generado nuevo valor del indicador.
	Índice de Desarrollo Humano.	Índice	2012	0.720	0.746	Por periodicidad, no se ha generado nuevo valor del indicador.
	Índice de Desigualdad social (Coeficiente de Gini).	Índice	2018	0.419	0.4244	No se reporta o no se ha generado el nuevo valor del indicador
Política Pública 2.4 Desarrollo Urbano y	Índice de competitividad urbana.	Índice	2018	48.76	52.00	No se reportó
Vivienda para la Integración Social						
Política Pública 2.6 Desarrollo Cultural para la Convivencia Social	Porcentaje de eventos culturales que contribuyen a la economía estatal.	Porcentaje	2020	49.80	100	No se reportó
Política Pública 2.9 Atención a Grupos Vulnerables	Población con carencia por acceso a la alimentación.	Porcentaje	2020	17.0	14.6	Por periodicidad, no se ha generado nuevo valor del indicador.
Política Pública 3.3 Modernización de la Actividad Comercial y de Servicios		Número				No se reportó
Política Pública 3.7 Emprender para Crecer	Número proyectos de economía inclusiva y social impulsados.	Número	2017	32	60	No se reporta

Finalmente, se descartó un indicador por discontinuidad detectada y documentada por la dependencia responsable.

Tabla 11. Indicadores del PED 2022-2027 descartados por discontinuidad o falta de disponibilidad.

Eje Transversal / Política Pública	Nombre	Unidad de Medida	Línea Base Año	• Valor	Meta 2027	Comentario
Política Pública 1.4 Finanzas Sanas	Puntuación en el Reporte de Vulnerabilidad de las Finanzas Estatales.	Puntaje	2020	45.5	45	El indicador no se encuentra disponible

Fuente. Elaboración propia

Las consideraciones descritas en este apartado, hacen necesario profundizar en el análisis sobre la calidad de los indicadores, que por consecuencia se integra como tal en el apartado 3 del presente informe: **Valoración de la calidad de los indicadores del PED**.



e. Diagnóstico sobre la Implantación y Operación del PbR-SED

Como se ha mencionado, el modelo presupuestario que se implementa en el estado de Zacatecas, en consonancia con las directrices de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, es el de Presupuesto Basado en Resultados, cuya implantación es medida por tal secretaría a través del Diagnóstico sobre la implantación del PbR-SED, que se realiza de manera anual en todas las entidades federativas.

En la última medición, los resultados fueron publicados durante mayo de 2023 y corresponden a información del ejercicio fiscal 2022 en donde Zacatecas destacó como la sexta entidad federativa con mayor avance en la implantación y operación del PbR-SED, con un registro histórico en la puntuación obtenida, con un 80.1%, con un ascenso de 7.9% respecto a la medición inmediata anterior y colocándose por encima de la media nacional (79.7%) cerca del nivel alto de avance (81%).

Tabla 12. Avance en la implantación y operación del PbR-SED 2022-2023.

	Entidad Federativa	2022	2023	Diferencia (puntos porcentuales)
1	Aguascalientes	76.2	78.0	1.8
2	Baja California	81.2	89.9	8.8
3	Baja California Sur	57.7	51.0	-6.7
4	Campeche	73.4	71.1	-2.4
5	Chiapas	70.6	71.7	1.1
6	Chihuahua	76.6	90.1	13.5
7	Ciudad de México	87.7	89.7	2.1
8	Coahuila	74.6	77.6	3.0
9	Colima	72.1	77.9	5.9
10	Durango	74.5	72.1	-2.4
11	Estado de México	89.5	92.6	3.1
12	Guanajuato	95.4	98.5	3.1
13	Guerrero	45.5	45.0	-0.5
14	Hidalgo	85.4	87.9	2.5
15	Jalisco	93.2	98.0	4.8
16	Michoacán	82.0	89.2	7.3
17	Morelos	63.9	83.1	19.2
18	Nayarit	81.8	81.6	-0.2
19	Nuevo León	79.6	82.9	3.3
20	Oaxaca	88.3	89.8	1.5
21	Puebla	94.2	95.5	1.3
22	Querétaro	61.1	65.8	4.7
23	Quintana Roo	75.9	75.6	-0.3
24	San Luis Potosí	73.2	69.5	-3.8
25	Sinaloa	64.9	75.2	10.4
26	Sonora	85.6	87.1	1.6
27	Tabasco	74.8	76.1	1.3



	Entidad Federativa	2022	2023	Diferencia (puntos porcentuales)
28	Tamaulipas	68.5	67.8	-0.8
29	Tlaxcala	66.1	69.0	2.9
30	Veracruz	60.9	73.3	12.4
31	Yucatán	94.5	98.4	3.9
32	Zacatecas	72.2	80.1	7.9

Fuente. Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023

Los resultados positivos se hicieron patentes en la mayoría de las secciones evaluadas en el diagnóstico. En la sección de Planeación, Zacatecas ocupó la posición 18, con una puntuación por encima de la media nacional.

100 89.9% 90 80 70 60 50 40 30 20 10 Hidalgo Sonora Sinaloa Chiapas Nayarit Veracruz Estado de México Nuevo León Baja California Ciudad de México Coahuila Durango Colima Guerrero Querétaro Yucatán Chihuahua Jalisco Oaxaca Quintana Roo Tabasco Zacatecas Aguascalientes Baja California Sur San Luis Potosí **Famaulipas**

Gráfico 7. Planeación: nivel de avance por Entidad Federativa

Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023

■Bajo (0-50) •

Promedio nacional

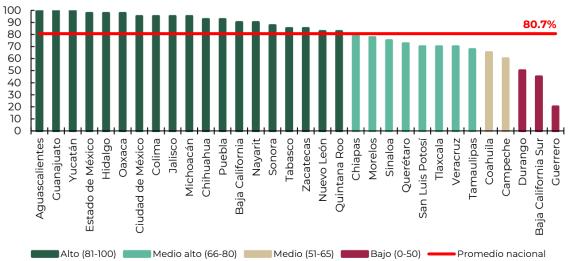
Fuente.

Medio (81-100) Medio alto (66-80) Medio (51-65)

En el caso de la sección de programación, también se ubica con una puntuación superior a la media nacional, ocupando la posición 17.



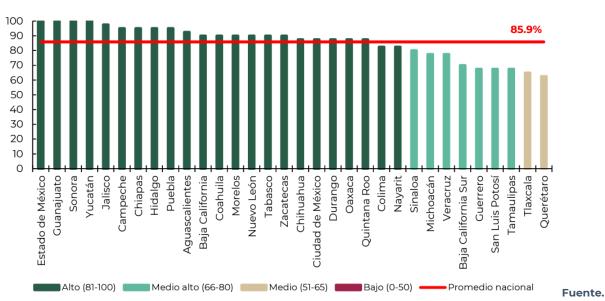
Gráfico 8. Programación: nivel de avance por Entidad Federativa



Fuente. Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023

En la sección de Presupuestación, se ocupó la posición número 16, con un valor también superior al de la media nacional.

Gráfico 9. Presupuestación: nivel de avance por Entidad Federativa

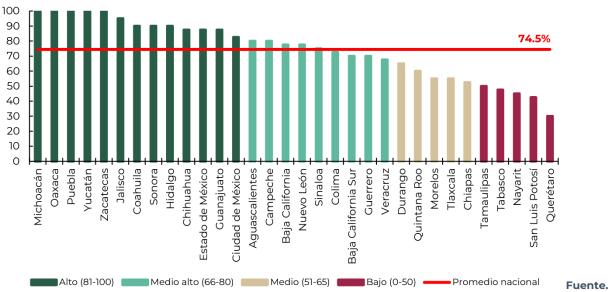


Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023

La sección de ejercicio y control es la que mejor posición representó para Zacatecas, ubicándose en el número 5, con un valor de 100% muy superior a la media nacional (74.5%).



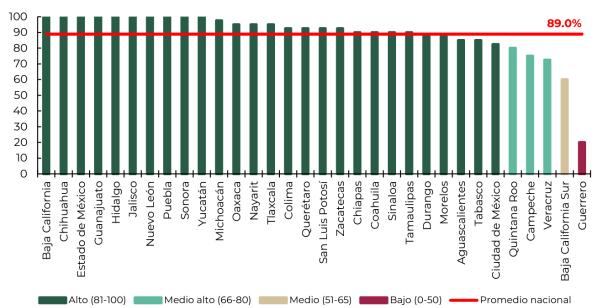
Gráfico 10. Ejercicio y Control: nivel de avance por Entidad Federativa



Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023

En la sección de seguimiento se ocupa también la posición número 18, con un valor nuevamente superior al de la media nacional.

Gráfico 11. Seguimiento: nivel de avance por Entidad Federativa

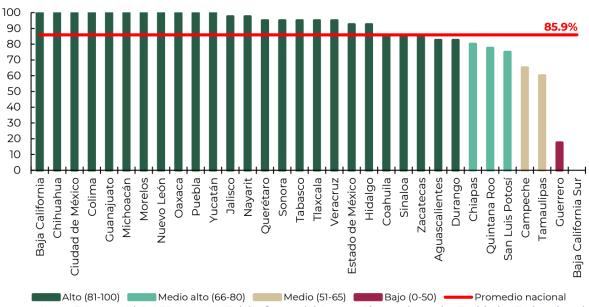


Fuente. Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023

En el caso de la sección de evaluación, también se ubica en la posición 23, justamente en el rango de valor obtenido para la media nacional.



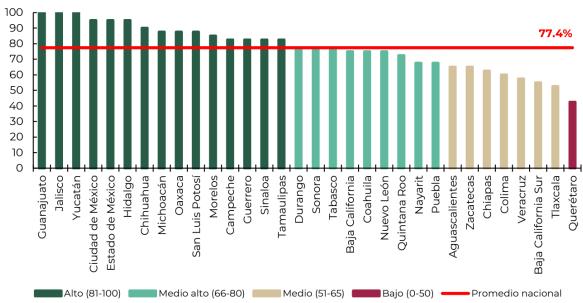
Gráfico 12. Evaluación: nivel de avance por Entidad Federativa



Fuente. Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023

La sección de rendición de cuentas, es la que presenta la mayor área de oportunidad, siendo la primera sección que no se encuentra con un nivel de avance alto (medio) ya que se ocupa la posición número 26, con un valor sensiblemente menor al de la media nacional.

Gráfico 13. Rendición de cuentas: nivel de avance por Entidad Federativa



Fuente. Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023



Sin embargo, la sección de consolidación es la que presenta en términos reales, el mayor reto para Zacatecas, ya que se ocupa la posición 28 en un nivel de implantación bajo y con valores inferiores a los de la media nacional.

100 90 80 70 **58.7**% 60 50 40 30 20 10 Sonora Puebla Nayarit Oaxaca Colima Jalisco Baja California Ciudad de México Morelos Chihuahua Michoacán Veracruz Querétaro Quintana Roo Campeche Hidalgo Tamaulipas Baja California Sur Aguascalientes Coahuila Durango Tabasco Zacatecas Chiapas Guanajuato Yucatán Estado de México Nuevo León Tlaxcala San Luis Potosí Alto (81-100) Medio alto (66-80) Medio (51-65) Bajo (0-50) Promedio nacional

Gráfico 14. Consolidación: nivel de avance por Entidad Federativa

Fuente. Anexo 5 Avance PbR-SED 2022-2023 del Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023



3. Valoración de la calidad de los indicadores del PED

Cualquier ejercicio de planeación es por naturaleza dinámico y debe adaptarse al cambio de las realidades sociales y al entorno institucional; en este sentido, además, perfectible para mejorar su diseño y esquema de seguimiento-evaluación, siendo justamente la mejora continua, un objetivo fundamental de este esquema.

En este primer informe, se integra un análisis sobre la calidad de los indicadores del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027. Este se realizó a través de una metodología orientada a medir la idoneidad de los indicadores, para medir el logro de objetivos por la ejecución del PED y las acciones que se articulan a través de sus programas derivados.

a. Metodología

Con el acompañamiento técnico del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), y con base en la metodología establecida en el Diagnóstico de los objetivos e indicadores de los programas del ámbito social derivados del PND 2019-2024¹, se realizó una valoración de los indicadores del PED a nivel de Política Pública y Eje Transversal, a partir de los siguientes criterios y su ponderación:

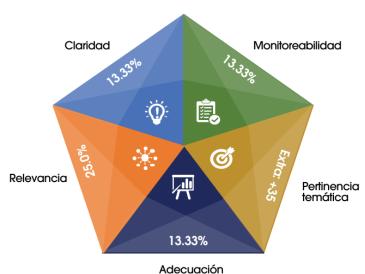


Gráfico 15. Ponderación de los criterios de calidad

Fuente. Diagnóstico de los objetivos e indicadores de los programas del ámbito social derivados del PNE 2019-2024. Coneval

- 1. **Claridad**. Orientado a valorar si el nombre es autoexplicativo sobre lo que mide y consistente con el método de cálculo.
- 2. **Relevancia**. Orientado a valorar si aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o los objetivos a los que se vincula.
- 3. **Monitoreabilidad**. Orientado a valorar la información de sus medios de verificación o fuente, es precisa e inequívoca.
- 4. **Adecuación**. Orientado a valorar si aporta información suficiente para emitir un juicio homogéneo sobre el desempeño de la acción gubernamental.

¹ https://www.coneval.org.mx/InformesPublicaciones/Documents/Diagnostico_Parte_I.pdf



- 5. Pertinencia temática. Orientado a valorar si aporta información de un resultado alcanzado sobre una temática de interés establecida en el PED. Fundamentalmente se identifica la dimensión del indicador a partir de tres tipificaciones:
 - a. **Resultado**. Si aporta información sobre la solución de un problema público de interés sectorial o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.
 - b. **Coordinación**. Si aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés sectorial.
 - c. **Gestión**. Si no se trata un indicador que aporte información de resultados o coordinación inter o intrainstitucional.

Para cada uno de los criterios se estableció una ponderación específica de conformidad con lo siguiente:

Tabla 13. Ponderación de criterios para valoración de calidad de los indicadores.

Criterio	Ponderación
Claridad	13.33%
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%
Relevancia	25.00%
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables	2.50%
Monitoreabilidad	13.33%
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación	1.67%
Incorpora valor de línea base	1.67%
Incorpora valor de meta sexenal	1.67%
Incorpora valor de metas intermedias	1.67%
Adecuación	13.33%
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%
Pertinencia Temática	35.00%
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés sectorial o un cambio sustantivo sobre la población objetivo	35.00%
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés sectorial	15.00%

Fuente. Elaboración propia

Del resultado de la valoración bajo los criterios citados, se identifica al indicador dentro de una categoría de calidad de conformidad con lo siguiente:



Ilustración 11. Categorías de calidad de los indicadores



Fuente. Diagnóstico de los objetivos e indicadores de los programas del ámbito social derivados del PNE 2019-2024. Coneval

El proceso de valoración de la calidad de los indicadores se realizó mediante una confronta de la información integrada en cada uno de los apartados de indicadores del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 en cada Eje Transversal y Política Pública, con la requisitada por las dependencias en un primer proceso de construcción de ficha de los indicadores, coordinado por la Coepla durante el mes de enero de 2023.

Para cada conjunto de indicadores a nivel de Eje Transversal y Política Pública (de cada Principio Rector) del PED 2022-2027, se integró una ficha de valoración, mismas que se encuentran de manera integral en el Anexo 2.

b. Resultados

El seguimiento y evaluación del PED se lleva a cabo a través de 86 indicadores, asociados a los tres Ejes Transversales e igual número de Principios Rectores a través de 22 políticas públicas.

Gráfico 16. Número de indicadores por Eje Transversal o Principio Rector



Fuente. Elaboración propia

Si bien, la metodología contempla la asociación a tres dimensiones de los indicadores (Resultado, Coordinación y Gestión), del análisis se desprende la necesidad de identificar dos categorías más, una asociada como otra dimensión de indicador (percepción) y otra más a una categoría que no se tipifica como indicador (dato).



Del total de los indicadores del PED, 68% se clasifican como indicadores de resultados, 14% como indicadores de gestión, 9% como indicadores que miden acciones de coordinación institucional y 2% a indicadores de precepción poco pertinentes para la asociación de resultados, mientras que un 7% no pueden categorizarse como indicadores y corresponden simplemente a datos.

Percepción
2%

Coordinación
9%

Resultados
68%

Gráfico 17. Clasificación de indicadores de Ejes Transversales y Principios Rectores, por categoría de dimensión, porcentaje

Fuente. Elaboración propia

Predominan los indicadores de resultados tanto en ejes transversales como en los principios rectores; sin embargo, es notoria la proporción de indicadores de coordinación y gestión en el principio rector 1. Hacia una Nueva Gobernanza, lo cual se entiende, dada la naturaleza de acciones referentes principalmente a las políticas públicas y estrategias de contenido o esencia administrativa o de coordinación.

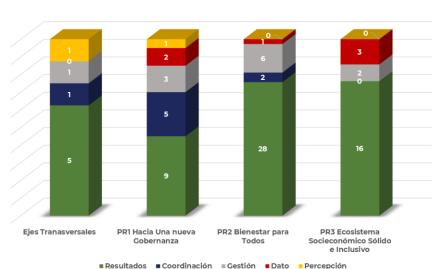


Gráfico 18. Clasificación de indicadores de Ejes Transversales y Principios Rectores, por categoría de dimensión, número

Fuente. Elaboración propia



De la valoración se desprende que 33 indicadores se ubican en la categoría de destacado, 20 en nivel adecuado, 4 en moderado y 29 en la categoría de oportunidad de mejora. Predominan entonces, indicadores con calidad destacada (38%) y con oportunidad de mejora (34%), lo que sugiere la necesidad de acciones inmediatas para mejorar la calidad de los indicadores.

→ Ejes Transversales OPORTUNIDAD DE **MEJORA** ♣ PR2 Bienestar para Todos PR3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo 12 7 DESTACADO 1 MODERADO **- 13** -[11] ADECUADO ■ Oportunidad de Mejora ■ Moderado ■ Adecuado ■ Destacado 13

Gráfico 19. Número de indicadores por Eje Transversal o Principio Rector, por categoría de calidad

Fuente. Elaboración propia

PR1 HACIA UNA NUEVA GOBERNANZA

EJES TRANSVERSALES

PR2 BIENESTAR PARA TODOS

PR3 ECOSISTEMA SOCIOECONÓMICO SÓLIDO E INCLUSIVO

A continuación, se puede observar la síntesis de resultados del análisis por ejes transversales y principios rectores.



Objetivos Ficha de síntesis de valoración de indicadores Ejes 3 **Estrategias** 33 **Ejes Transversales Indicadores** 8 Síntesis de Resultados Gráfico 20. Número de indicadores Anticorrupción y Cero Impunidad, 3 por Eje Transversal **Igualdad Sustantiva** entre Mujeres y Hombres, 3 **Derechos Humanos, 2** Fuente. Elaboración propia Características • 8 indicadores asociados a los Ejes Transversales. • Por dimensión: 62% resultados; 12% coordinación, 13% gestión y 13% percepción. • Calidad: Solo uno en nivel destacado, mientras 4 (50%) se encuentran en oportunidad de mejora. Hallazgos principales: **Comentarios generales** • Los indicadores de gestión no son óptimos para estos instrumentos de planeación; es necesario incluir indicadores asociados a resultados. • Se identifican algunas inconsistencias entre datos del PED y de las Fichas de Indicadores, que habrá que corregir y precisar para garantizar la pertinencia del indicador. • Se recomienda evitar indicadores que se señalen como poco confiables para el nivel de medición deseado.



Ejes Transversales

Objetivos	3
Ejes	3
Estrategias	33
Indicadores	8



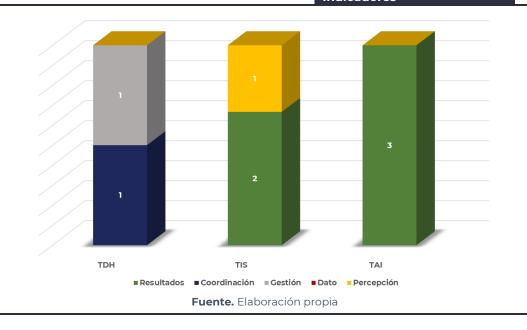


Gráfico 21. Clasificación por dimensión del indicador

Gráfico 22.
Valoración de la calidad de los indicadores por política pública



Ejes Transversales

TIS

mujeres de 15 años y más.

mil habitantes – Mujeres.

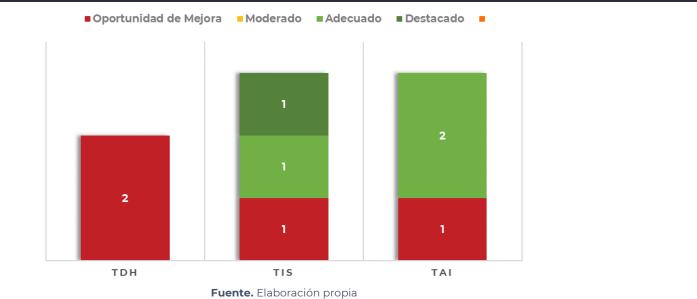
Tasa de víctimas por cada 100

Mujeres

Mujeres

Secretaría de las





monitoreo periódico.

monitoreo periódico.

Se recomienda corregir las inconsistencias en la ficha del

indicador e integrar metas intermedias para facilitar su

	Principales hallazgos								
Política Pública	Indicador	Dependencia responsable	Dimensión	Calidad	Comentarios				
TDH	Porcentaje de Recomendaciones de la Comisión Nacional de Derechos Humanos y la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas, al Ejecutivo Estatal, atendidas.	Secretaría General de Gobierno	Gestión	Oportunidad de Mejora Se recomienda incorporar un indicador orientac medir el comportamiento de la implementación estrategias y los resultados en el logro del objet transversal.					
	Porcentaje anual de enlaces de planeación capacitados en enfoque de Derechos Humanos.	Secretaría General de Gobierno	Coordinación	Oportunidad de Mejora	Se recomienda incorporar un indicador orientado a medir el comportamiento de la implementación de estrategias y los resultados en el logro del objetivo del eje transversal.				
TIS	Tasa de informalidad laboral	Secretaría de las	Resultados	Adecuado	Se recomienda corregir las inconsistencias en la ficha del indicador e integrar metas intermedias para facilitar su				

Destacado

Resultados



	de síntesis de val Transversales	Objetivos Ejes Estrategias Indicadores	3 3 33 8			
	Percepción sobre la seguridad pública - Al caminar las mujeres solas por la noche.	Secretaría de las Mujeres	Percepción	Oportunidad de Mejora	Se recomienda incorporar algún o permita reflejar los resultados o co implementación de las estrategias logro de su objetivo.	ordinación, en la
TAI	Tasa de prevalencia de la corrupción por cada 100 mil habitantes.	Secretaría de la Función Pública	Resultados	Adecuado	Se recomienda corregir las inconsistencias en la ficha de indicador.	
TAI (4)	Tasa de incidencia de la corrupción por cada 100 mil habitantes.	Secretaría de la Función Pública	Resultados	Adecuado	Se recomienda corregir las inconsistencias en la ficha dindicador.	
	Costo de actos de corrupción per cápita.	Secretaría de la Función Pública	Resultados	Oportunidad de Mejora	Se recomienda sustituir el indicad con valores a nivel estatal.	or por uno confiable



Ficha de síntesis de valoración de indicadores Principio Rector 1

Hacia una Nueva Gobernanza

Gráfico 23. Número de indicadores

por Política Pública, Principio Rector

Objetivos 5
Políticas Públicas 5
Estrategias 37
Indicadores 20

Síntesis de Resultados



Fuente. Elaboración propia

Características

- 20 indicadores asociados a 5 políticas públicas. 11 de ellos (55%), en dos políticas públicas.
- Por dimensión: 45% resultados; 25% coordinación, 15% gestión y 5% percepción. El 10% no corresponde a la categoría de indicadores, sino a datos.
- Calidad: Siete (25%) con calidad destacada y misma cantidad en nivel de oportunidad de mejora, cuatro (20%) con calidad moderada y uno en nivel adecuado.

Hallazgos principales:

- Se sugiere prescindir de indicadores de gestión, y junto con los de coordinación utilizarlos como información complementaria a los indicadores de resultados.
- Es necesario sustituir indicadores cuya generación haya perdido vigencia.
- Se identifican algunas inconsistencias entre datos del PED y de las Fichas de Indicadores, que habrá que corregir y precisar para garantizar la pertinencia del indicador.
- Se sugiere separar en más de un indicador cuando en uno se integran variables diversas sin ponderación (caso porcentajes de adjudicaciones).
- Se recomienda evitar datos y construir indicadores de resultados en su caso complementados con indicadores de coordinación y/o gestión.

Comentarios generales



Objetivos Ficha de síntesis de valoración de indicadores 5 **Políticas Públicas** 5 **Principio Rector 1 Estrategias 37** Hacia una Nueva Gobernanza **Indicadores** 20 Dato 10% Gráfico 24. Resultados 45% Clasificación por dimensión del indicador, **Principio** Rector 1. Coordinación 25% 1.1 Gobernabilidad 1.2 Administración 1.3 Construcción 1.4 Finanzas Sanas 1.5 Participación para la Paz Social Pública Eficiente y de la Paz y la Social en la

con Sentido Social

Fuente. Elaboración propia

Seguridad

■ Resultados ■ Coordinación ■ Gestión ■ Dato ■ Percepción

Fuente. Elaboración propia

Gestión Pública

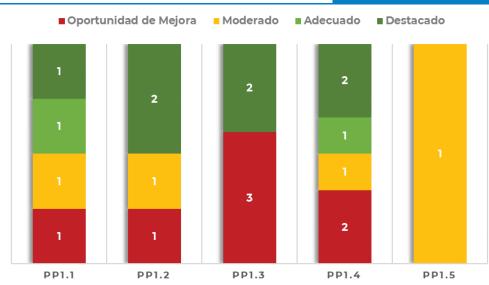


Ficha de síntesis de valoración de indicadores Principio Rector 1

Hacia una Nueva Gobernanza

Objetivos5Políticas Públicas5Estrategias37Indicadores20

Gráfico 25.
Valoración de la calidad de los indicadores por política pública, Principio Rector 1.



Fuente. Elaboración propia

	Principales naliazgos								
Política Pública	Indicador	Dependencia responsable	Dimensión	Calidad	Comentarios				
1.1	Valor otorgado en el Índice de Desarrollo Democrático.	Secretaría General de Gobierno	Resultados	Destacado	El indicador por sus características multidimensionales es adecuado para medir impacto global de la gestión democrática.				
	Número de Leyes sin reglamentar.	Coordinación General Jurídica	Dato Oportunidad de Mejora Se sugiere complementar el "dato" con un indicado relacione el resultado con el universo de leyes competencia del ejecutivo.		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
	Porcentaje de Programas Sujetos a Reglas de Operación con apartado de Coordinación o complementariedad institucional.	Coordinación Estatal de Planeación			t in the second of the second				
	Porcentaje de entidades del Poder Ejecutivo que cuentan con Perspectiva de derechos de niñas, niños y adolescentes.	Secretaría General de Gobierno	Coordinación	Adecuado	Se sugiere corregir las imprecisiones de la ficha del indicador.				



Ficha	de síntesis de valo	Objetivos	5				
	ipio Rector 1	Políticas Públicas	5				
	-	Estrategias	37				
Hacıa	una Nueva Goberr	Indicadores	20				
	Posición en el Índice General de Avance de PbR-SED.	Coordinación Estatal de Planeación	Resultados	Destacado	Se sugiere precisar el método de ca aparece "Posición") e integrar el ino promedio en la implantación y ope para tener claridad el nivel de avan	dicador "El avance ración del PbR-SED"	
1.2	Posición en el Índice de Monitoreo y Evaluación (CONEVAL).	Coordinación Estatal de Planeación	Resultados	Destacado	Se sugiere precisar el método de ca fórmula solo aparece "posición".	álculo ya que en	
	Porcentaje de adquisiciones adjudicadas por licitación, invitación a cuando menos tres personas y adjudicación directa.	Secretaría de Administración	Gestión	Oportunidad de Mejora	Se sugiere dividir el indicador en tr cada una de las modalidades de ac caso, delimitar a la modalidad de e prioritaria.	ljudicación, o en su jecución que resulte	
	Porcentaje de trámites y servicios incorporados a medios electrónicos.	Secretaría de Economía	Coordinación	Moderado	Se sugiere revisar congruencia ent (delimitación), definición y método del indicador.	de cálculo en la ficha	
	Percepción de Inseguridad.	Secretaría de Seguridad Pública	Percepción	Oportunidad de Mejora	Se sugiere priorizar los indicadores de victimización sobre los de percepción, e incorporar metas intermedias para el monitoreo.		
	Cifra Negra (ENVIPE).	Secretaría de Seguridad Pública	Resultados	Destacado	Se sugiere complementar el nombre con "delitos no denunciados o sin carpeta de investigación" e incorporar metas intermedias para el monitoreo.		
1.3	Delitos denunciados.	Secretaría de Seguridad Pública/Secretaría Técnica	Dato	Oportunidad de Mejora	Se sugiere incorporar un indicador (resultados) que permita medir el cambio en la incidencia delictiva por año (tasa de variación, por ejemplo). Debe valorarse su eventual duplicidad con el indicador "Tasa de delitos del fuero común por cada 100,000 habitantes".		
	Delitos de alto impacto.	Secretaría de Seguridad Pública	Resultados	Oportunidad de Mejora	Se recomienda determinar metodológicamente, cuale se consideran como delitos de alto impacto, a fin de quel indicador proporcione información útil sobre los resultados en la atención a una problemática de interé social.		
	Tasa de delitos del fuero común por cada 100,000 habitantes.	Secretaría de Seguridad Pública	Resultados	Destacado	Se sugiere revisar y modificar la pe indicador.	riodicidad del	
1.4	Puntuación en el Reporte de Vulnerabilidad de las Finanzas Estatales.	Secretaría de Finanzas	Resultados	Destacado	Aunque es un indicador propicio para medir el objetiv general de la política pública, debido a su falta de disponibilidad, se recomienda considerar la inclusión o otro del que se garantice su persistencia en el tiempo, valorando la alternativa de su generación por cuenta propia. Se sugiere revisar consistencia en el sentido de indicador.		
	Índice de Calidad en la información reportada sobre Recursos Federales Transferidos.	Secretaría de Seguridad Pública	Gestión	Oportunidad de Mejora	Se sugiere priorizar indicadores ori pudiéndolos incluir de manera par consistencia en el sentido del indic	alela. Además, revisar	



Princ	a de síntesis de valo cipio Rector 1 a una Nueva Goberi	Objetivos Políticas Públicas Estrategias Indicadores	5 5 37 20				
	Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición. Secretaría de Finanzas Resultados Destacado				Se sugiere incorporar metas anuales para monitorear e comportamiento constante del indicador.		
	Porcentaje de Amortización de la Deuda Publica.	Secretaría de Finanzas	Gestión	Oportunidad de Mejora	Se sugiere tomar como base la medición del porcen de amortización (disminución) del monto de la deuc un periodo específico, tal y como lo establece el nom del indicador, con el objetivo de medir resultados.		
	Porcentaje de Ingresos Propios contra Ingresos Totales.	Secretaría de Finanzas	Resultados	Adecuado	Se sugiere modificar la ficha del in sea consistente con su nombre y e en el PED.		
	Índice de Información Presupuestal Estatal (IMCO).	Secretaría de Finanzas	Coordinación	Moderado	Se sugiere actualizar el nombre de consistencia en el sentido del indic		
1.5	Porcentaje de Programas Sujetos a Reglas de Operación con mecanismo de Participación Social definido.	Coordinación Estatal de Planeación	Coordinación	Moderado	Se sugiere complementar el nombindicador para eliminar la ambigü definido" así como incorporar met facilitar su monitoreo.	edad de "mecanismo	



Ficha de síntesis de valoración de indicadores Principio Rector 2 Bienestar para Todos

Objetivos 10
Políticas Públicas 10
Estrategias 66
Indicadores 37

Síntesis de Resultados



Fuente. Elaboración propia

Características

- 37 indicadores asociados a 10 políticas públicas. 17 de ellos (46%), en tres políticas públicas.
- Por dimensión: 76% resultados; 5% coordinación y 16% gestión. El 3% no corresponde a la categoría de indicadores, sino a datos. Cinco políiticas públicas contienen solo indicadores de resultados (50%). La PP 2.6 solo tiene indicadores de gestión; la 2.10 solo de coordinación.
- Calidad: 14 (38%) con calidad destacada y 12 (32%) en oportunidad de mejora. Los indicadores de las políticas públicas 2.6 y 2.10 no son adecuados para medir resultados, coordinación o gestión. Requiren atención imediata para mejorar es contexto de medición.

Hallazgos principales:

- Se sugiere prescindir de indicadores de gestión y junto con los de coordinación, utilizarlos como información complementaria a los indicadores de resultados.
- Se identifican algunas inconsistencias entre datos del PED y de las Fichas de Indicadores; algunas de ellas distorcionan la naturaleza del indicador. Como es el caso del Porcentaje de escuelas beneficiadas con infraestructura física educativa.
- Es urgente integrar indicadores pertinentes para la medición de resultados y/o coordinación en las políticas públicas 2.6 (se sugiere sustituir todos) y la 2.10 (complementar).
- Se recomienda evitar datos y construir indicadores de resultados en su caso complementados con indicadores de coordinación y/o gestión.

Gráfico 26. Número de indicadores por Política Pública, Principio Rector

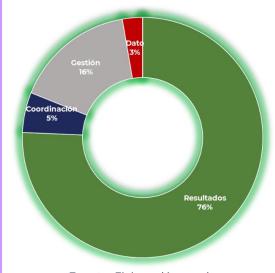
Comentarios Generales



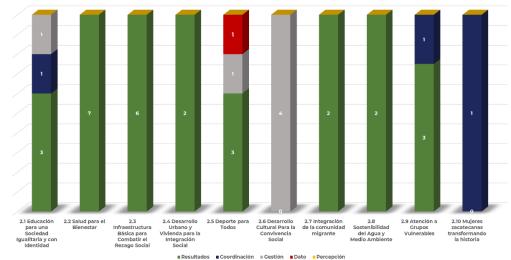
Ficha de síntesis de valoración de indicadores Principio Rector 2 Bienestar para Todos

Objetivos	10
Políticas Públicas	10
Estrategias	66
Indicadores	37

Gráfico 27. Clasificación por dimensión del indicador, Principio Rector 2.







Fuente. Elaboración propia

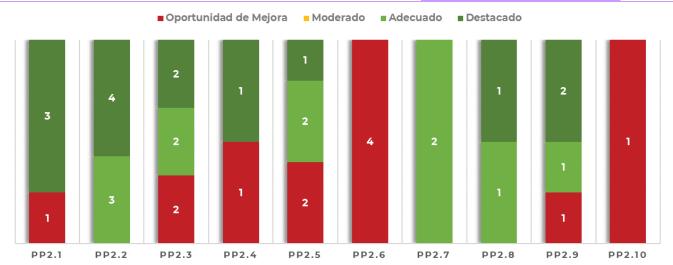
Gráfico 28.
Valoración de la calidad de los indicadores por política pública, Principio Rector

ำ



Ficha de síntesis de valoración de indicadores Principio Rector 2 Bienestar para Todos

Objetivos 10
Políticas Públicas 10
Estrategias 66
Indicadores 37



Fuente. Elaboración propia

	Principales hallazgos								
Política Pública	Indicador	Dependencia responsable	Dimensión	Calidad	Comentarios				
2.1	Grado Promedio de Escolaridad.	Secretaría de Educación	Resultados	Destacado	El indicador es propicio para la medición de resultados de la política. Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.				
	Índice de Rezago Educativo.	Instituto Zacatecano de Educación para Adultos	Resultados Destacado		El indicador es propicio para la medición de resultados de la política. Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados y corregir las inconsistencias entre PED y ficha de indicador.				
	Porcentaje de Analfabetismo.	Instituto Zacatecano de Educación para Adultos	Resultados	Destacado	El indicador es propicio para la medición de resultados de la política. Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados y corregir las inconsistencias entre PED y ficha de indicador.				
	Porcentaje de escuelas beneficiadas con infraestructura física educativa.	Instituto Zacatecano para la Construcción de Escuelas	Gestión	Oportunidad de Mejora	Se recomienda corregir la ficha del indicador, construir su definición y método de cálculo a partir de los valores con los que se determinó línea base y meta en el PED, definiendo con claridad qué se entiende por "infraestructura física educativa" y tomar como base de cálculo, el número de escuelas que son competencia de intervención por parte del ejecutivo estatal.				



Ficha	de síntesis de valo	Objetivos	10				
	ipio Rector 2	Políticas Públicas	10				
	· ·	Estrategias	66				
Biene	estar para Todos	Indicadores	37				
	Tasa de Mortalidad General.	Servicios de Salud de Zacatecas	Resultados	Adecuado	Se sugiere establecer un valor ab sexenal y definir metas intermedi lógica.		
	Razón de mortalidad materna.	Servicios de Salud de Zacatecas	Resultados	Adecuado	Se sugiere establecer un valor ab sexenal y definir metas intermedi lógica.		
2.2	Porcentaje de población con carencia por acceso a los servicios de salud.	Servicios de Salud de Zacatecas	Resultados	Destacado	Se sugiere precisar el medio de ve metas intermedias para facilitar s modificación de la meta sexenal; resultados de la última medición.	su monitoreo, y valorar la considerar los	
$\begin{array}{ c c }\hline & \\ & \\ \hline \end{array} \Rightarrow$	Consultas de primer nivel por mil habitantes.	Servicios de Salud de Zacatecas	Resultados	Destacado	Se sugiere precisar la metodologi de verificación, así como incorpor		
	Porcentaje de usuarios que respondieron haber recibido todos los medicamentos que necesitaban.	Servicios de Salud de Zacatecas	Resultados	Destacado	Se sugiere precisar nombre y variables de la metodología de cálculo, así como incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo.		
	Camas censales por mil habitante.	Servicios de Salud de Zacatecas	Resultados	Destacado	Se sugiere precisar datos del medio de verificación y priorizar uno de acceso público.		
	Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años.	Servicios de Salud de Zacatecas	Resultados	Adecuado	Se sugiere incorporar un valor ab sexenal y definir metas intermedi lógica.		
	Índice de Desarrollo Humano.	Secretaría de Desarrollo Social	Resultados	Oportunidad de Mejora	Se sugiere incorporar indicadores asociados a la medición de result política pública 2.3.		
	Índice de Desigualdad social (Coeficiente de Gini).	Secretaría de Desarrollo Social	Resultados	Oportunidad de Mejora	Se sugiere incorporar indicadores directamente asociados a la medición de resultados de la atención a la política pública 2.3.		
2.3	Porcentaje de Población en situación de pobreza.	Secretaría de Desarrollo Social	Resultados	Destacado	Se sugiere incorporar metas intermedias para favorecer el monitoreo del indicador y precisar la información en la ficha del indicador. Asimismo valorar la modificación de la meta sexenal y considerar los resultados de la última medición.		
	Porcentaje de Población en situación de pobreza.	Secretaría de Desarrollo Social	Resultados	Destacado	Se sugiere incorporar metas intermedias para favorecer el monitoreo del indicador y precisar la información en la ficha del indicador. Asimismo valorar la modificación de la meta sexenal y considerar los resultados de la última medición.		
	Índice de Marginación.	Secretaría de Desarrollo Social	Resultados	Adecuado	Se sugiere modificar la meta sexe intermedias que permitan el adec evaluación de los resultados acor estrategias de la política pública 2	cuado monitoreo y de al objetivo y	
	Índice de Rezago Social.	Secretaría de Desarrollo Social	Resultados	Adecuado	Se sugiere incorporar metas inter monitoreo periódico de los result		



Ficha	de síntesis de valo	Objetivos Políticas Públicas	10 10				
Princ	ipio Rector 2	Estrategias	66				
Biene	estar para Todos	Indicadores	37				
	•	complementar la información sob cálculo, en la ficha del indicador.	re la metodología de				
2.4	Índice de Competitividad Urbana.	Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial	Resultados	Oportunidad de Mejora	Se recomienda incorporar otro indicador orientado a resultados y con relación directa con el objetivo y estrategias de la política pública, y considerar la incorporación del Índice de Competitividad Urbana a políticas públicas del ámbito económico.		
	Porcentaje de viviendas con hacinamiento.	Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial	Resultados	Destacado	El indicador es adecuado para medir una variable de calidad en la vivienda, sin embargo, se sugiere complementar con otro indicador o indicadores que permitan medir variables distintas al hacinamiento y orientados a resultados integrales a nivel de política pública.		
	Porcentaje de la población zacatecana que practica deporte o ejercicio de manera suficiente.	Instituto de Cultura Física y Deporte	Resultados	Destacado	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados, y delimitar o definir con claridad, el adjetivo "suficiente".		
	Porcentaje de utilización de la capacidad de atención a deportistas y usuarios en las instalaciones deportivas del estado.	Instituto de Cultura Física y Deporte	Gestión	Oportunidad de Mejora	Se sugiere incorporar algún indicador complementario orientado a resultados, para complementar la medida del indicador de gestión.		
2.5	Porcentaje de instituciones públicas que operan en la entidad atendidas mediante programas permanentes de fomento de la cultura física y deportiva.	Instituto de Cultura Física y Deporte	Resultados	Adecuado	Se sugiere ampliar el ámbito de medición del indicador a partir del sentido (no limitado) de la estrategia 2.5.3; puede usarse, por ejemplo, tasa de crecimiento de instituciones (o población en instituciones) atendidas con programas de deporte; además, se sugiere establecer metas intermedias para facilitar su monitoreo.		
	Porcentaje de instalaciones deportivas ampliadas, mejoradas y/o rehabilitadas.	Instituto de Cultura Física y Deporte	Resultados	Adecuado	Se recomienda integrar el medio de verificación adecuado que garantice la disponibilidad de la información con valores actualizados de acuerdo a la frecuencia de medición, e incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo.		
	Posición de Zacatecas en el Sistema Nacional de Competencia.	Instituto de Cultura Física y Deporte	Dato	Oportunidad de Mejora	Se sugiere incorporar como complemento algún indicador orientado a resultados de la adecuada gestión e implementación del gobierno a través de programas, proyectos y acciones específicas en favor del deporte.		
2.6	Porcentaje de eventos culturales que contribuyen a la economía estatal.	Instituto Zacatecano de Cultura	Gestión	Oportunidad de Mejora	El indicador no se considera adecuado para la medición de resultados del PED, ya que se enfoca en aspectos operativos. Se sugiere incorporar indicadores alternos orientados a medir resultados (no gestión) que se asocien directamente con alguna o algunas de las estrategias de la política pública.		



Ficha	de síntesis de valo	Objetivos	10				
Dring	ipio Rector 2	Políticas Públicas	10				
		Estrategias	66				
Biene	estar para Todos	Indicadores	37				
	Porcentaje de talleres y cursos de formación e investigación artística cultural.	Instituto Zacatecano de Cultura	Gestión	Oportunidad de Mejora	El indicador no se considera adec de resultados del PED, ya que se e operativos. Se sugiere incorporar orientados a medir resultados (no asocien directamente con alguna estrategias de la política pública.	enfoca en aspectos indicadores alternos gestión) que se o algunas de las	
	Porcentaje de eventos realizados en torno al Patrimonio Mundial de la Subregión formada por América Central, el Caribe y México.	Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas	Gestión	Oportunidad de mejora	orientados a medir resultados (no gestión) que se asocien directamente con alguna o algunas de las estrategias de la política pública. El indicador no se considera adecuado para la medición de resultados del PED, ya que se enfoca en aspectos		
	Porcentaje de personas capacitadas en el tema de Patrimonio Mundial de la Subregión formada por América Central, el Caribe y México.	Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas	Gestión	Oportunidad de mejora			
2.7	Porcentaje de migrantes repatriados apoyados.	Secretaría del Zacatecano Migrante	Resultados	Adecuado	Se sugiere modificar la estructuración en la ficha del indicador para apegarse a la naturaleza de los objetivos y estrategias del PED, así como integrar metas intermedias para su monitoreo periódico.		
	Porcentaje de comunidades atendidas con el programa 2x1.	Secretaría del Zacatecano Migrante	Resultados	Adecuado	Se sugiere modificar la estructura indicador para apegarse a la natu estrategias del PED, así como inte intermedias para su monitoreo pe	raleza de los objetivos y egrar metas	
2.8	Cobertura de Agua Potable en el Estado de Zacatecas.	SAMA	Resultados	Adecuado	Se sugiere revisar, corregir y reest de la ficha del indicador, garantiza del medio de verificación; además intermedias para facilitar su medi	ando la disponibilidad s, incorporar metas	
	Porcentaje Anual de Tratamiento de Aguas Residuales en el Estado.	SAMA	Resultados	Destacado	Se sugiere revisar, corregir y comp información de la ficha del indicad disponibilidad del medio de verific incorporar metas intermedias par	dor, garantizando la cación; además,	
	Población con carencia por acceso a la alimentación.	Sistema Estatal DIF	Resultados	Destacado	Se sugiere adoptar el nombre ofic como incorporar metas intermed periódico de sus resultados.	ias para el monitoreo	
2.9	Tasa de desocupación en población joven de 15 a 29 años en Zacatecas.	Instituto de la Juventud	Resultados	Destacado	Se sugiere precisar las inconsister cálculo e integrar metas intermed monitoreo periódico.	dias para facilitar su	
	Tasa de abandono escolar por entidad federativa según nivel educativo (media superior y superior).	Instituto de la Juventud	Resultados	Oportunidad de Mejora	Se sugiere remitirse al indicador o su caso ambos): "Tasa de abandor media superior" o "Tasa de aband superior" e integrar las fichas corr	no escolar en nivel ono escolar en nivel	



Ficha de síntesis de valoración de indicadores Principio Rector 2 Bienestar para Todos					Objetivos Políticas Públicas Estrategias Indicadores	10 10 66 37
	Porcentaje de Personas con Discapacidad incorporadas en programas estatales que procuren su bienestar. Instituto para la Atención e Inclusión de las personas con discapacidad Coordinación Ade			Adecuado	Se sugiere incorporar un indicador orientado a resultados, además de valorar la incorporación de un indicador complementario referente a la inversión destinada a estos programas o apoyos per cápita por apoyos.	
2.10	Porcentaje de Programas Presupuestarios con perspectiva de género.	Secretaría de las Mujeres	Coordinación	Oportunidad de Mejora	Se sugiere complementar con un indicador orientado a medir resultados del impulso y fortalecimiento de políticas en favor de la mujer. Además, corregir las inconsistencias metodológicas en la ficha del indicador y agregar metas intermedias.	



Principio Rector 3

Gráfico 29. Número de indicadores

por Política Pública, Principio Rector

Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo

Objetivos 7
Políticas Públicas 7
Estrategias 65
Indicadores 21

Síntesis de Resultados

3.2 Encadenamiento
Productivo para la Industria
y la Minería, 3

3.4
Fortalecimiento
de la Diversidad
Turística del
Estado, 3

3.7 Emprender
para crecer, 3

3.1 Dignidad para el campo, 3

3.3 Modernización de la
Actividad Comercial y de
Servicios, 3

3.5 Infraestructura para el Desarrollo
Económico, 2

Fuente. Elaboración propia

Características

- 21 indicadores asociados a siete políticas públicas, equitativamente distribuidos entre ellas.
- Por dimensión: 76% resultados y 10% gestión. Alta proporción (14%) no corresponde a la categoría de indicadores, sino a datos. Cuatro políiticas públicas contienen solo indicadores de reultados (62%). La política pública 3.5 solo tiene indicadores de gestión.
- Calidad: 11 (52%) con calidad destacada y seis (29%) en oportunidad de mejora. Los indicadores de la política públicas 3.5 no son adecuados para medir resultados, y dos indicadores de las políticas públicas 3.3 y 3.7 no corresponden a tales, sino a datos.

Hallazgos principales:

- Se sugiere prescindir de indicadores de gestión, y, junto con los de coordinación utilizarlos como información complementaria a los indicadores de resultados.
- Se recomienda evitar datos y construir indicadores de resultados en su caso complementados con indicadores de coordinación y/o gestión.
- Se identifican algunas inconsistencias entre datos del PED y de las Fichas de Indicadores, así como evitar distorciones en la naturaleza del indicador.
- Se debe prescindir de indicadores que han perdido vigencia o se han dejado de generar, por lo que se hace necesario sustituir o complemetar.
- Es urgente integrar indicadores pertinentes para la medición de resultados y/o coordinación en las políticas públicas 3.3, 3.5 y 3.7.

Coordinación

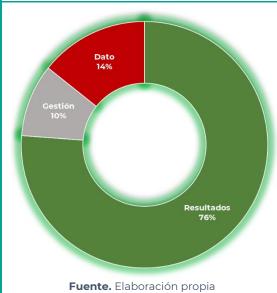
3.



Principio Rector 3

Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo





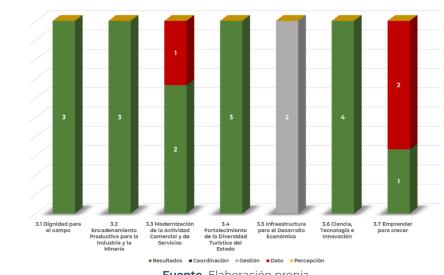
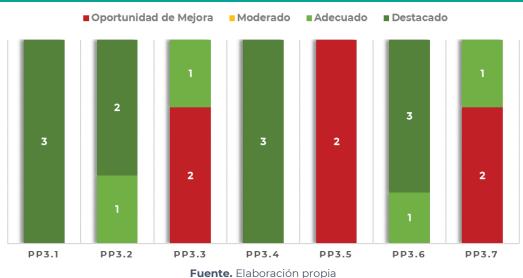


Gráfico 30. Clasificación por dimensión del indicador, **Principio** Rector 3.

Fuente. Elaboración propia







Principio Rector 3

Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo

Objetivos 7
Políticas Públicas 7
Estrategias 65
Indicadores 21

Principales hallazgos					
Política Pública	Indicador	Dependencia responsable	Dimensión	Calidad	Comentarios
3.1	Tasa de crecimiento de volumen de producción agrícola.	Secretaría del Campo	Resultados	Destacado	Se sugiere incorporar metas intermedias y sustituir variables de años específicos por variables del tipo "año t" y "año t-1".
	Porcentaje de superficie agrícola sembrada.	Secretaria del Campo	Resultados	Destacado	Se sugiere incorporar metas intermedias, sustituir variables de años específicos por variables del tipo "año t" y corregir la inconsistencia en la meta sexenal entre el PED y la ficha del indicador.
	Tasa de crecimiento del valor de la producción agrícola.	Secretaria del Campo	Resultados	Destacado	Se sugiere incorporar metas intermedias y sustituir variables de años específicos por variables del tipo "año t" y "año t-1".
	Índice de Competitividad Estatal.	Secretaría de Economía	Resultados	Destacado	Se sugiere establecer metas intermedias y corregir las inconsistencias entre la ficha del indicador y el PED.
3.2	Tasa media de crecimiento promedio anual del PIB estatal.	Secretaría de Economía	Resultados	Se sugiere precisar el nombre del indicador, valora delimitación al sector secundario, formalizar la incorporación de línea base así como incorporar nintermedias para su medición.	
	Tasa de ocupación en el sector secundario.	Secretaría de Economía	Resultados	Destacado	Se sugiere establecer un valor absoluto para la meta sexenal y definir metas intermedias para su adecuado seguimiento.
	Balanza Comercial.	Secretaría de Economía	Resultados	Oportunidad de Mejora	Se sugiere incorporar un indicador orientado a medir el cumplimiento del objetivo y estrategias de la política pública, delimitando su alcance y cobertura desde su nombre.
3.3	Número de empresas que utilizaron equipo de cómputo para el desarrollo de sus actividades.	Secretaría de Economía	Dato Oportunidad de indicador que se oriente a medir de mane		Dada su inexistencia, se sugiere incorporar un nuevo indicador que se oriente a medir de manera efectiva el uso de nuevas tecnologías en las empresas.
	Porcentaje promedio de crecimiento PIB en actividades terciarias.	Secretaría de Economía	Resultados	Adecuado	Se sugiere precisar o delimitar si se trata de un promedio, porcentaje, tasa o en su caso los tres. Además, incorporar metas intermediadas para facilitar su monitoreo.
3.4	Tasa de variación de llegada de turistas a establecimientos de hospedaje del estado de Zacatecas.	Secretaría de Turismo	Resultados	Destacado	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
	Estadía Promedio de los turistas hospedados en establecimientos de hospedaje en el estado de Zacatecas.	Secretaría de Turismo	Resultados	Destacado	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.



Princ	de síntesis de valo ipio Rector 3	Objetivos Políticas Públicas Estrategias	7 7 65			
Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo Tasa de variación de prestadores de bienes y Secretaría de Secretaria de Secretari					Indicadores Se sugiere puntualizar la denomina	21 ación del indicador y
	servicios turísticos en el estado de Zacatecas.	Turismo	Resultados	Destacado	establecer metas intermedias para	
3.5	Tasa de crecimiento media anual de la inversión en infraestructura.	Secretaría de Obras Públicas	Gestión	Oportunidad de Mejora	Se sugiere modificar el diseño del indicador desde su ficha para que sea consistente con la naturaleza, objetivo y estrategias de la política pública 3.5.	
	Tasa de crecimiento de obras en infraestructura productiva.	Secretaría de Obras Públicas	Gestión	Oportunidad de Mejora	Se sugiere modificar el diseño del indicador desde su ficha para que sea consistente con la naturaleza, objetivo y estrategias de la política pública 3.5.	
3.6	Porcentaje de inversión en ciencia, tecnología e innovación con respecto al PIB Estatal.	Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación	Resultados	Adecuado	Se sugiere incorporar la ficha del indicador que corresponda al señalado en el PED, además de integrar metas intermedias para facilitar su monitoreo continuo y precisar el medio de verificación.	
	Tasa del crecimiento del Registro de instituciones y Empresas de ciencia y tecnología.	Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología	Resultados	Destacado	El indicador parece apropiado para la medición de resultados, pero debe garantizarse la disponibilidad de un medio de verificación. Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo, complementar la ficha del indicador y modificar el medio de verificación para garantizar su disponibilidad.	
	Tasa de crecimiento de investigadores de zacatecanos en el SIN.	Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología	Resultados	Destacado	El indicador parece apropiado para la medición de resultados, pero debe garantizarse la disponibilidad de un medio de verificación. Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo, complementar la ficha del indicador y modificar el medio de verificación para garantizar su disponibilidad.	
	Tasa de crecimiento de Programas de Posgrados de calidad en el Estado.	Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología	Resultados	Destacado	El indicador parece apropiado para la medición de resultados, pero debe garantizarse la disponibilidad de un medio de verificación. Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo, complementar la ficha del indicador y modificar el medio de verificación para garantizar su disponibilidad.	
3.7	Tasa de crecimiento de financiamiento de Banca de Desarrollo a Emprendedores.	Secretaría de Economía	Resultados	Adecuado	Se sugiere replantear el método de cálculo para que sea consistente con el objetivo del indicador y la línea base, así como incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo.	
	Número proyectos de economía inclusiva y social impulsados.	Secretaría de Economía	Dato	Oportunidad de Mejora	Debido a que se trata de un dato y que además su medic de verificación está descontinuado, se sugiere replantear y sustituir por un indicador orientado a resultados.	
	Número empresas de economía social constituidas en el estado.	Secretaría de Economía	Dato	Oportunidad de Mejora	Debido a que se trata de un dato se sugiere complementar con un indicador orientado a resultados, como por ejemplo la tasa de crecimiento de empresas de economía social constituidas.	



4. Ejecución del Programa Anual de Evaluación 2022

El Programa Anual de Evaluación 2022, para el Estado de Zacatecas (PAE) disponible en https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/pae/2022-PAE-SEE.pdf), se integró como un mecanismo de impulso a la actividad evaluativa sobre el ejercicio del gasto público y con apego a la política de austeridad republicana.

De esta manera y dadas las limitaciones presupuestales del primer año de ejercicio, se construyó un PAE que consideró cuatro procesos de evaluaciones externas; sin embargo, con el objetivo de ampliar el horizonte de programas evaluados, se implementó un proceso inédito en el estado, para realizar evaluaciones internas, ejecutados por la Coordinación Estatal de Planeación, la Secretaría de Finanzas y la Secretaría de la Función Pública, como instancias externas a la ejecución de los programas, y a la vez, instancias coordinadoras del Sistema Estatal de Evaluación.

Para la selección de programas a evaluar se implementó el proceso de Valoración de Evaluabilidad, del cual, bajo una metodología técnicamente sustentada, emanó la propuesta de 15 programas a evaluar. Los resultados de este análisis se pueden consultar en el Informe respectivo, mismo que se puede consultar en https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022-InformeResultadosValoracionEvaluabilidad.pdf.

a. Procesos de evaluación externa

De acuerdo a la priorización establecida en el Valoración de Evaluabilidad y en atención a su relevancia en términos presupuestales y vinculación con políticas públicas prioritarias del PED, el Consejo Estatal de Evaluación integró dentro del PAE, cuatro procesos de evaluación para igual número de programas.

Tabla 14. Programas sujetos a procesos de evaluación externa, PAE 2022.

Programa	Dependencia	Tipo de Evaluación
Infraestructura social para el bienestar	Secretaría de Desarrollo Social	Consistencia y resultados
Agrícola sólido e inclusivo	Secretaría del Campo Consistencia y resultad	
Hambre Cero	Sistema Estatal DIF	Consistencia y resultados
Sistema Estatal de Seguridad Pública	Secretaría de Seguridad Pública	Consistencia y resultados (definida de acuerdo a los Lineamientos generales de Evaluación del FASP)

Fuente. Elaboración propia

Destaca la integración de tres programas que se financian al menos parcialmente con recursos del Ramo General 33, a través del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades Federativas, Fondo de Aportaciones Múltiples (componente Asistencia Social) y Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública.

Para el proceso de contratación en el caso de los tres primeros programas, se emitió convocatoria abierta y mediante un proceso de adjudicación con apego a la Ley de la Materia, se designaron las instancias evaluadoras correspondientes:



Convocatoria:

https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/convocatorias/2022_ConvocatoriaEvaluacion.pdf

Selección:

https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluadoresSeleccionados/2022_EvaluadoresSeleccionados-PAE.pdf.

Tabla 15. Instancias evaluadoras externas, PAE 2022.

Programa	Instancia Evaluadora	Costo
Infraestructura social para el bienestar	Universidad Autónoma de Zacatecas	\$128,000.00
Agrícola sólido e inclusivo	Asociación de Desarrollo Económico Local de Zacatecas, A.C.	\$120,000.00
Hambre Cero	Lic. Ulises Alcántara Pérez	\$85,515.52

Fuente. Elaboración propia

La contratación de la evaluación al "Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública" fue llevada a cabo por la Secretaría de Administración a petición del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública, adjudicada a MEMS CONSULTORES, S.C. por un monto total de \$579,000.00.

Como producto final del proceso, emitieron los Informes Finales de Evaluación, mismos que se encuentran disponibles para su consulta.

Tabla 16. Informes Finales de Evaluación Externa, PAE 2022.

Programa	Informe Final
Infraestructura social para el bienestar	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022- ECyR_SEDESOL.pdf
Agrícola sólido e inclusivo	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022- ECyR_SECAMPO.pdf
Hambre Cero	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022- ECyR_SEDIF.pdf
Sistema Estatal de Seguridad Pública Fuente. Elaboración propia	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022- ECyR_SSP_SESESP.pdf

El proceso de convocatoria, selección, contratación y ejecución de los procesos de evaluación, se realizó con total transparencia. Como evidencia de ello, es el acceso y consulta pública en medios electrónicos, de cada uno de los productos de acuerdo a sus etapas.

b. Procesos de evaluación interna

Derivado del proceso de valoración de evaluabilidad y la exploración *a priori* de la calidad de los programas para ser sujetos de procesos de evaluación, se implementó un proceso de evaluación interna en materia de diseño, con el objetivo de mejorar la calidad en la integración de los programas, previo a su sometimiento a procesos de evaluación externa.



El Consejo Estatal de Evaluación aprobó entonces la integración de seis procesos de evaluación en materia de diseño, para lo cual se implementó una metodología específica que toma como base los términos de referencia para evaluaciones de diseño, emitidos por el Coneval. Esta metodología puede consultarse en: https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/tdr/2022_MEIDPP.pdf

Los programas evaluados y las instancias evaluadoras fueron los siguientes:

Tabla 17. Programas sujetos a procesos de evaluación interna, PAE 2022.

Programa	Dependencia	Instancia Evaluadora
Construcción y mejoramiento de vivienda	Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial	Secretaría de la Función Pública
Programa de apoyo a mujeres y jóvenes emprendedores con o sin tierra	Secretaría del Campo	Coordinación Estatal de Planeación
Bienestar para grupos vulnerables	Secretaría de Desarrollo Social	Coordinación Estatal de Planeación
Reconstrucción, modernización y conservación de infraestructura de carreteras alentadoras, caminos rurales y obras para mejorar la movilidad motorizada y no motorizada y en poblaciones urbanas y rurales	Secretaría de Obras Públicas	Secretaría de Finanzas
Desarrollo de infraestructura pública para el fortalecimiento de diversos sectores en el Estado	Secretaría de Obras Públicas	Secretaría de Finanzas
Del talento a la alta competencia	Instituto de Cultura Física y Deporte	Coordinación Estatal de Planeación
Fuente. Elaboración propia		

De manera homóloga a los procesos de evaluación externa, como producto final se emitieron los Informes Finales de Evaluación, mismos que se encuentran disponibles para su consulta.

Tabla 18. Informes Finales de Evaluación Interna en Materia de Diseño, PAE 2022.

Programa	Informe Final
Construcción y mejoramiento de vivienda	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022_EID_ConstruccionDeVivienda.pdf
Programa de apoyo a mujeres y jóvenes emprendedores con o sin tierra	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022_EID_ApoyoMujeresyJovenes.pdf
Bienestar para grupos vulnerables	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022_EID_BienestarGruposVulerables.pdf
Reconstrucción, modernización y conservación de infraestructura de carreteras alentadoras, caminos rurales y obras para mejorar la movilidad motorizada y no motorizada y en poblaciones urbanas y rurales	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022_EID_ReconstrucciónDeCarreteras.pdf
Desarrollo de infraestructura pública para el fortalecimiento de diversos sectores en el Estado	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022_EID_DesarrolloDeInfraestructurasPública.pdf
Del talento a la alta competencia	https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/evaluaciones/2022_EID_DelTalentoalaAltaCompetencia.pdf

Como parte de un ejercicio inédito, destaca el esfuerzo de coordinación institucional entre las tres dependencias que fungieron como instancias evaluadoras, de lo cual emanaron procesos debidamente soportados metodológicamente y con elementos para la mejora de los programas evaluados.



c. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora

Un proceso fundamental de la actividad evaluativa, es el seguimiento a las recomendaciones que resultan de las evaluaciones y que, en un ejercicio justificativo de libre elección, las dependencias ejecutoras asumen como propias a través de los denominados Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM).

Para regular el proceso se emitieron los Lineamientos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora en el Marco del Sistema Estatal de Evaluación, disponibles en https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/asm/asm.pdf.

Estos establecen a la plataforma *Sí Evalúa*, como el mecanismo electrónico para la difusión del proceso de posicionamiento institucional, clasificación de instrumentos de trabajo y seguimiento a los ASM.

Para el caso de las evaluaciones, se enlistan a continuación los principales hallazgos, de los cuales, los señalados en negritas fueron asumidos como ASM por las dependencias ejecutoras:

Tabla 19. Hallazgos Evaluaciones externas, PAE 2022.

Programa	Informe Final
Infraestructura	1. Ausencia de diagnóstico que sustente empírica y teóricamente la justificación
social para el	de su intervención
bienestar	 La fijación de metas no se hace en coordinación con otras áreas del desarrollo social que permita atender el objetivo del Fin del programa: reducción de la pobreza
	3. Ampliar la profundidad y extensión de la participación ciudadana dentro del programa
	4. Especificar los reportes contables asignados de los recursos de FISE al programa
	5. Fortalecer las capacidades estatales mediante la capacitación en enfoques y modelos de nueva gobernanza
	6. Incrementar la cobertura en los proyectos realizados por el programa
	7. Reelaborar el árbol de problemas y objetivos apegándose a la Matriz del Marco Lógico
Agrícola sólido	1. Las metas establecidas en los indicadores son relativamente insuficientes para
e inclusivo	medir el impacto positivo del programa en la productividad de los productores
	agropecuarios
	2. Fortalecimiento en la definición de sus poblaciones potencial y objetivo
	3. La información diagnóstica cuenta con debilidades en su construcción
	4. Deficiencias en la población potencial como la población objetivo definidas en
	las Reglas de Operación
	5. No cuentan con documentos internos propios del programa como manuales de organización y procedimientos
	6. Fortalecer formatos de registro que permite conocer parte de las características
	de los beneficiarios
	7. No se observan programas de otros niveles de gobierno con los cuales el Programa
	analizado pudiera tener sinergias de impacto que fueran significativos
	8. El programa es relativamente reciente, por lo que no puede medirse un nivel de
	avance en relación a los ASM
	9. Es necesario fortalecer la inclusión del programa como factor nodal
Hambre Cero	1. El programa no cuenta con un Documento Diagnóstico del problema público o
	necesidad que pretende atender ni con una estrategia de cobertura
	2. El Programa no se encuentra alineado al Programa Sectorial correspondiente
	3. El Programa no cuantifica el costo por intervención
	 El programa no presentó procedimientos para recibir, registrar y dar trámite a las solicitantes de apoyos.
Sistema Estatal	En proceso de integración del documento de posicionamiento institucional

Sistema Estatal En proceso de integración del documento de posicionamiento institucional. de Seguridad

Fuente. Elaboración propia



Para el caso de las evaluaciones internas, se identifican hallazgos concretos y específicos para cada evaluación, sin embargo, de su sistematización de desprenden tres grandes hallazgos de aplicación general para los programas evaluados:

- 1. Falta o insuficiencia en calidad del diagnóstico del programa.
- 2. Inconsistencias en la lógica horizontal y vertical de la Matriz de Indicadores para Resultados.
- 3. Falta de claridad, relevancia y pertinencia de los indicadores de la MIR.
- 4. Inconsistencia entre el diagnóstico, el diseño del programa (MIR) y el instrumento normativo para su ejecución (Reglas o Lineamientos de Operación).

En todos los casos, los ASM se han atendido de manera parcial y varios de ellos se encuentran en proceso, como parte natural del ciclo de mejora continua. Sin embargo, es de destacarse el esfuerzo institucional, principalmente por integrar diagnósticos para todos los programas evaluados, e ir articulando a ellos, los programas presupuestarios y sus mecanismos de operación..

Los esfuerzos en la integración del Programa Anual de Evaluación del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2023 (https://see.zacatecas.gob.mx/assets/doc/evaluacion/pae/2023-PAE-SEE.pdf), -que si bien no es materia del presente informe-, enlaza esfuerzos de mejora mediante la incorporación de procesos de integración o actualización y revisión de diagnósticos de programas, así como la revisión de la calidad de la Matriz de Indicadores para Resultados para programas seleccionados.



5. Conclusiones y recomendaciones

La integración del Primer Informe de Ejecución del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 representa por sí solo un esfuerzo productivo. Se trata de un instrumento que gradualmente debe fortalecerse hasta consolidarse como uno que complemente el Informe Anual de Gobierno y vincule la ejecución del PED, a la naturaleza del ejercicio fiscal.

La implementación de nuevos procesos, particularmente el de seguimiento al **Avance** en el cumplimiento de metas del PED 2022-2027 con apego a lo establecido en el Programa General de la Gestión y Evaluación del Desarrollo, así como el proceso de **Valoración de la calidad de los indicadores del PED** constituyen elementos novedosos para mejorar la calidad de la gestión y la toma de decisiones.

Si bien no son la panacea, sí fundamentan con análisis rigurosamente técnico, la necesidad de hacer ajustes graduales y periódicos a los instrumentos de planeación, programación y presupuestación, como a los de seguimiento y evaluación de estos.

La valoración de calidad de los indicadores del PED, debe observarse como un primer insumo, actualizable, de cara al proceso de modificación del Plan Estatal de Desarrollo que se contempla en el Ley de Planeación del Estado de Zacatecas y sus Municipios, para los seis meses posteriores al inicio del tercer año de administración.

Así, se recomienda primordialmente, ejecutar durante los primeros meses de 2024 un proceso de retroalimentación para consolidar la construcción a satisfacción total, de las fichas técnicas de los indicadores del PED, tras corregir las inconsistencias e integrar la información necesaria para garantizar la construcción de un sistema adecuado para su seguimiento. Asimismo, construir con inmediatez, una batería de indicadores alternos que, con sujetos a los mismos procesos de valoración de calidad, se implementen para mejorar la medición de resultados de los objetivos del PED.

Sin soslayar la importancia y trascendencia que ha tenido la implementación de procesos de evaluación de políticas y programas en torno al Sistema Estatal de Evaluación desde su creación, se hace necesario diseñar e impulsar mecanismos y procesos para su monitoreo, toda vez que este representa por sí solo, una forma de evaluación continua que permite generar elementos para la toma de decisiones en sus diferentes niveles.

Por ello, es recomendable impulsar o consolidar al menos procesos referentes a:

- Valoración de los Objetivos e Indicadores de instrumentos e planeación del desarrollo (PED y sus programas derivados)
- Conformación y valoración continua de diagnósticos para programas presupuestarios.
- Valoración de las Matrices de Indicadores de Resultados.
- Fortalecimiento a los procesos de pre evaluación de políticas y programas, como mecanismos de evaluación interna en diferentes dimensiones, para fortalecer su diseño.
- Fortalecimiento a los mecanismos para el seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora, que garanticen la aplicación de las recomendaciones para mejorar los instrumentos de planeación, programación y/o presupuestación.



- Generación de instrumentos de difusión sintética sobre las actividades de monitoreo y evaluación, para acceso general de la población.
- Implementación de Tecnologías de la Información para consolidar y hacer más eficientes los procesos de seguimiento y evaluación, debidamente vinculados con el resto de las etapas del ciclo presupuestario.
- Consolidación de la generación de productos del Sistema Estatal de Evaluación, con mecanismos y archivos de datos abiertos, para brindar información de utilidad a sectores producticos, académicos y sociales.

El proceso en todo momento perfectible, representa un avance con esfuerzos primordialmente internos, para consolidar el Sistema Estatal de Evaluación. En ello, ni un paso atrás; siempre con la mira en un futuro promisorio para Zacatecas.



6. Instancia coordinadora del Proceso de Integración del Informe

Dependencia	Coordinación Estatal de Planeación
Titular	M. en I. Ruth Angélica Conteras Rodríguez
Instancia coordinadora del proceso	Dirección de Seguimiento de la Gestión y Evaluación del Desarrollo
Coordinación del proceso	Eduardo Ernesto Hernández Castañeda
Participantes en la evaluación	T.I. Elisa Castillo Hernández Mtra. María Fátima Ibarra Mares L.C. Addy Amanda Anguiano Mtro. Óscar Raúl Galaviz Sánchez

El más sincero agradecimiento al Dr. José Nabor Cruz Marcelo, Secretario Ejecutivo del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, y particularmente al Mtro. José Manuel del Muro Guerrero, Coordinación General de Monitoreo, Entidades Federativas y Fortalecimiento Institucional por el acompañamiento, esfuerzo colaborativo y la guía técnica durante el proceso.

Zacatecas, Zac. 29 de junio de 2023



Anexo 1. Estrategias por Principio Rector y Eje Transversal

a. Ejes Transversales



TDH 1. Coadyuvar en la integración e implementación del Programa Estatal de Derechos Humanos 2022-2027 bajo los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad, que diagnostique e identifique riesgos y amenazas al goce de los derechos humanos e incluya medidas para su neutralización.

TDH 2. Impulsar el desarrollo integral y sustentable del Estado, a través de la regulación y promoción de las actividades económicas, sociales, políticas, culturales, a la protección al ambiente y aprovechamiento racional de los recursos naturales, con orientación a la promoción y a la protección de los derechos humanos.

TDH 3. Impulsar la armonización legislativa que fortalezca la atención de los derechos humanos de los grupos de diversidad sexual, niños, niñas y adolescentes, personas con discapacidad, adultos mayores, migrantes y pueblos indígenas, desarrollando redes de gobernanza y participación ciudadana

TDH 4. Institucionalizar el enfoque de derechos humanos desde la planeación hasta la evaluación de la política pública, robusteciendo los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad, para garantizar la inclusión y la no discriminación.

TDH 5. Fortalecer la coordinación entre poderes del estado, municipios y la federación, así como la cooperación con instituciones internacionales, civiles, académicas, sociales y privadas, para la atención de los derechos humanos.

TDH 6. Impulsar mecanismos para el fortalecimiento del sistema de justicia con enfoque de derechos humanos, con énfasis en la justicia transicional y reparación integral del daño.

TDH 7. Fortalecer las políticas y programas de atención a las víctimas del delito y de violaciones de derechos humanos, que garanticen el derecho a la justicia, a la verdad, a la protección y reparación del daño.

TDH 8. Promover la formación de la cultura de los derechos humanos en los planteles educativos y las instituciones públicas, así como la inserción profesional de adolescentes, mujeres, personas con discapacidad, personas con diversidad sexual y personas adultas mayores.

TDH 9. Garantizar la accesibilidad de los servicios básicos de salud a las personas en situación de vulnerabilidad, con enfoque en la prevención de enfermedades y discapacidades, con apoyo diferenciado a las personas adultas mayores, con discapacidad, pertenecientes a la comunidad LGTTI, migrantes, mujeres y niñas, niños y adolescentes.

TDH 10. Implementar acciones para la protección, respeto, promoción y garantía de los derechos humanos de todas las personas que transitan temporalmente por el territorio

zacatecano.

TDH 11. Promover la cultura de no discriminación laboral por condiciones de género, etnia, edad, apariencia física, orientación sexual, discapacidad y condición migratoria.

TDH 12. Promover la coordinación entre los poderes del Estado para la aplicación de la amnistía

y el indulto, como instrumentos de clemencia en la población presa cuyos delitos no sean graves, así como para la debida ponderación del principio de proporcionalidad ante la prisión preventiva, que garantice el respeto a la presunción de inocencia, la libertad personal, el derecho a la defensa y la seguridad jurídica.

Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres

TIS 1. Impulsar la institucionalización de la perspectiva de género y la igualdad sustantiva en los entes públicos estatales y municipales para permear el diseño, ejecución de políticas públicas en el orden económico y social.

TIS 2. Generar reformas al marco jurídico para la implementación de mecanismos para la prevención y sanción de la violencia de género, acordes con la Convención de Belém do Pará, CEDAW y otros instrumentos internacionales.

TIS 3. Implementar estándares nacionales e internacionales para la mejora de mecanismos de prevención y denuncia de la violencia en contra de las mujeres y las violencias de género.

TIS 4. Hacer cumplir los acuerdos generales emanados del Sistema Nacional para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres.

TIS 5. Impulsar medidas para incrementar la participación de las mujeres en todos los ámbitos de la gestión pública.





TIS 6. Impulsar la generación y uso de indicadores de bienestar que permitan determinar las brechas de género existentes, así como la evaluación de impacto de las acciones de desarrollo sustentable con equidad de género.

TIS 7. Implementar acciones afirmativas en el diseño de programas y servicios públicos para garantizar la atención prioritaria y el empoderamiento económico y ciudadano de las mujeres, como instrumento para fortalecer su desarrollo integral.

TIS 8. Aumentar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios institucionales otorgados para la prevención y atención de la violencia de género.

TIS 9. Asegurar la igualdad de derechos de mujeres y hombres a la educación, la cultura, la ciencia y el desarrollo tecnológico.

TIS 10. Mejorar la cobertura, acceso y calidad a los servicios de salud garantizando el derecho a la salud de la mujer.

TIS 11. Fortalecer las acciones para la reducción de los factores y condiciones de vulnerabilidad en las mujeres, en todos sus ámbitos, incluyendo a las mujeres migrantes.

TIS 12. Propiciar condiciones que faciliten la formación y el desarrollo de competencias laborales y empresariales, tanto técnicas como profesionales en las mujeres de todos los sectores.

Anticorrupción y Cero Impunidad



TAI 1. Implementar la Política Estatal Anticorrupción de conformidad con lo dispuesto por los acuerdos generados por el Comité Coordinador del Sistema Estatal Anticorrupción de Zacatecas para fortalecerla, mediante la coordinación interinstitucional y los mecanismos para el combate a la corrupción y la impunidad, enfatizando su implementación en el ámbito municipal.

TAI 2. Impulsar la mejora y homologación a escala estatal, de protocolos y procesos de presentación de denuncias y alertas por hechos de corrupción por parte de ciudadanos e instituciones de fiscalización y control interno competentes.

TAI 3. Desarrollar una agenda estratégica en conjunto con los poderes y órdenes de gobierno, con un enfoque incluyente y perspectiva de género, de incidencia ciudadana en la prevención y el control de la corrupción, en la que se promueva el fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana existentes en la materia y la creación de nuevos esquemas y redes de colaboración social.

TAI 4. Impulsar reformas jurídicas y administrativas para la mejora de procedimientos tendientes a reducir la discrecionalidad y arbitrariedad en el actuar de servidoras y servidores públicos, así como a elevar la eficiencia en tareas de investigación, substanciación, calificación de faltas y sanción de responsabilidades administrativas.

TAI 5. Implementar programas de educación en instituciones educativas, entes públicos y empresas privadas, para la difusión de conocimiento del marco jurídico, mecanismos e instituciones de combate a la corrupción, fomento a la cultura de la denuncia, formación de ciudadanía y participación ciudadana.

TAI 6. Fortalecer las actividades de mejora regulatoria y adopción de mecanismos de gobierno digital, con enfoque ciudadano, para la prestación de servicios públicos que, con plena adopción de herramientas tecnológicas, permitan el seguimiento a la trazabilidad de procesos y recursos, disminuyendo la discrecionalidad y arbitrariedad de servidoras y

TAI 7. Transformar el modelo de profesionalización del servicio público, adoptando los principios de ética y honestidad, fortaleciendo las actividades de reclutamiento y selección a partir de perfiles adecuados, y garantizando la continuidad a partir de mecanismos de evaluación de competencias, plenamente transparentes.

TAI 8. Promover reformas, políticas y programas para la generación e implementación de mecanismos de participación ciudadana, sociedad civil organizada e instituciones educativas en todas las etapas de la gestión pública, con elementos que vinculen la participación con la toma de decisiones públicas.

b. Principios Rectores

PR 1. Hacia una Nueva Gobernanza.

1.1

Gobernabilidad para la paz social

1.1.1 Fortalecer la gobernabilidad mediante la coordinación sustantiva con poderes del estado y órdenes de gobierno.

1.1.2 Fortalecer el estado de derecho y el acceso a la justicia, a través de la armonización del sistema estatal normativo.

1.1.3 Mejorar las relaciones con los diferentes actores sociales mediante la comunicación gubernamental transparente, clara y con sentido social que abone a una mejor rendición de cuentas.

1.1.4 Fortalecer la protección integral de la población ante los posibles riesgos que amenazan la vida, la salud y el patrimonio.

1.1.5 Fortalecer la implementación de la perspectiva atención a niñas, niños y adolescentes con un enfoque transversal, para fortalecer la capacidad del ejercicio pleno de sus derechos





Administración pública eficiente y con sentido social



Construcción de la

paz y la seguridad

1.2.1 Implementar un profundo proceso de reestructuración de la administración pública e impulsar la reingeniería de procesos, transformando el modelo organizacional orientado al servicio de la ciudadanía y a la generación de valor público que permita incentivar y promover el desarrollo

1.2.2 Consolidar la implementación de la Gestión pública ética y confiable basada en resultados, fortaleciendo y haciendo efectivos los mecanismos de participación social en todas las etapas del ciclo de la política pública.

1.2.3 Consolidar un modelo estratégico de planeación, seguimiento y evaluación para el desarrollo, con corresponsabilidad entre gobierno y sociedad, orientado a generar condiciones de bienestar para todos los zacatecanos.

1.2.4 Implementar mecanismos para el fortalecimiento del vínculo gobierno-academia-sociedad para transitar a nuevos paradigmas de gestión pública y fortalecer la creación de redes de política pública para la mejor satisfacción de necesidades sociales.

1.2.5 Impulsar y consolidar el desarrollo de un modelo de gobierno digital y el incremento de servicios electrónicos, mediante el uso intensivo de medios tecnológicos y el marco normativo para su regulación, para garantizar la mejor atención ciudadana y prestación de servicios públicos. 1.2.6 Fortalecer la profesionalización del servicio público e implementación del servicio profesional de carrera, recuperando el espíritu social del

servicio y el enfoque en el ciudadano y salvaguardando los elementos más valiosos de la formación del capital humano son sentido público. 1.2.7 Reorientar los procesos de contrataciones públicas, mediante reformas al marco normativo que permita, sin limitar la participación,

fortalecer la inclusión de las MiPyMEs locales, como mecanismo para impulsar el desarrollo económico.

1.2.8 Implementar procesos de control, transparencia y rendición de cuentas para la transformación de la gestión.

1.3.1 Adoptar un nuevo modelo que fortalezca la regulación de las relaciones sociales y el acceso a la justicia y la reparación del daño

1.3.2 Integrar plenamente la Estrategia Nacional de Seguridad en el Estado y Municipios.

1.3.3 Fortalecer los esquemas de prevención, atención y procuración de justicia en casos de violencia familiar

1.3.4 Rescatar y rehabilitar los espacios públicos para generar ambientes para la convivencia y cohesión social.

1.3.5 En polígonos de alta incidencia delictiva, desarrollar capacidades en la ciudadanía con la impartición de talleres que coadyuven a la

1.3.6 Incentivar los mecanismos de prevención de adicciones para contrarrestar la incidencia delictiva

1.3.8 Fomentar la cultura de la denuncia y de la paz, para recuperar la confianza en la autoridad

1.3.9 Fomentar procesos de interacción y organización vecinal para el cuidado mutuo.

1.3.10 Fomentar la generación y aprovechamiento de espacios libres de violencia.

1.3.11 Impulsar una política de orientación de programas sociales y de emprendimiento para la atención a las causas de la violencia

1.3.12 Impulsar esquemas para el reconocimiento y fortalecimiento de la cadena de justicia.

1.4.2 Implementar medidas férreas de contención, supervisión y control del gasto administrativo, para reorientar el gasto de gobierno a fines

1.4.3 Impulsar un proceso de reforma jurídica y administrativa que genere escenarios de mayor viabilidad para el Instituto de Seguridad y

1.4.4 Impulsar alternativas para la disminución del costo de la deuda

1.4.5 Reformar el sistema fiscal estatal para fortalecer sus capacidades recaudatorias, y mejorar la atención a las necesidades sociales

1.4.6 Impulsar y gestionar acciones para el saneamiento financiero del sector educativo.

1.4

1.3

Finanzas sanas



1.5

1.5.1 Mejorar las capacidades relacionales del Estado, para la mejor atención y concertación con grupos sociales

1.5.2 Adoptar la filosofía del gobierno abierto que fomente la plena participación social

1.5.3 Generar mecanismos para la construcción de capacidades en la sociedad para impulsar la inclusión y la participación en la gestión pública



Participación social en la gestión pública



- 1.5.4 Impulsar reformas para garantizar la permeabilidad de las propuestas ciudadanas.
- 1.5.5 Implementar y fortalecer la participación social en todos los ámbitos de la gestión pública
- 1.5.6 Impulsar la inclusión y participación de grupos vulnerables en el diseño e implementación de las políticas públicas.

PR 2. Bienestar para todos.

2.1

Educación para una Sociedad Igualitaria y con Identidad



- 2.1.1 Ampliar la cobertura de programas federales para becas y apoyos para la educación, a fin de favorecer la inclusión y permanencia de los estudiantes
- 2.1.2 Dignificar la infraestructura educativa para mejorar el sentido de la pertenencia y el bienestar de la comunidad escolar.
- 2.1.3 Fortalecer la integración de Zacatecas en el plan educativo nacional, para conjuntar los esfuerzos que permitan alcanzar mejores resultados.
- 2.1.4 Impulsar el fortalecimiento de las instituciones formadoras y de capacitación docente y para el trabajo a fin de mejorar la preparación docente.
- 2.1.5 Vincular la educación media y superior al sistema productivo para mejorar la competitividad estatal.
- 2.1.6 Diseñar e implementar programas compensatorios para impulsar las políticas de género e inclusión en la educación.
- 2.1.7 Atender las desigualdades generadas por la pandemia en materia de conectividad y equipos tecnológicos en las escuelas, para disminuir los niveles de exclusión.

2.2

Salud para el bienestar



- **2.2.1** Garantizar la presencia del personal de salud con capacidades técnicas adecuadas para fortalecer la atención en todo el territorio.
- **2.2.2** Implementar acciones en el cuidado de la salud a través de la educación preventiva, centrada en la persona, la familia y la comunidad.
- **2.2.3** Priorizar la atención médica y nutricional en niñas, niños, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad y en situación de vulnerabilidad.
- 2.2.4 Implementar un programa integral de salud mental con alcance a toda la población.
- **2.2.5** Incrementar la cobertura de salud, fortaleciendo la infraestructura y equipamiento de las unidades, centros de salud, hospitales y casas de salud.
- **2.2.6** Implementar acciones para mejorar el otorgamiento de consultas, garantizando el suministro de medicinas e insumos médicos.
- 2.2.7 Administrar de manera transparente, eficaz y eficiente los recursos para la salud.
- **2.2.8** Implementar estrategias de vigilancia y control epidemiológico, así como de riesgos sanitarios.

2.3

Infraestructura básica para Combatir el Rezago Social

- **2.3.1** Fortalecer los servicios básicos y obras de infraestructura de vivienda y urbanización, para combatir la pobreza y el rezago social.
- **2.3.2** Construir y/o mejorar la infraestructura comunitaria para la dotación de servicios básicos a comunidades y población en pobreza o rezago social.
- **2.3.3** Fortalecer centros concentradores de servicios en zonas de alta dispersión, para facilitar la integración y atención de necesidades de servicios básicos.
- 2.3.4 Construir o rehabilitar carreteras y caminos para fortalecer la integración de comunidades





en situación de rezago.

2.4

Desarrollo Urbano y Vivienda para la Integración Social



- 2.4.1 Realizar mejoras en espacios de vivienda como instrumento para la integración y dignificación social
- 2.4.2 Construir espacios de viviendas para su mejora y dignificación, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes
- 2.4.3 Rehabilitar espacios públicos, como estrategia para favorecer la convivencia, la cohesión social y el sentido de pertenencia en su comunidades.
- 2.4.4 Construir entornos urbanos dignos y sustentables que favorezcan la integración y la convivencia social.
- **2.4.5** Consolidar y mejorar la movilidad urbana y los servicios de transporte público, para generar un ambiente urbano digno y armónico, que permita condiciones de seguridad y desarrollo para la sociedad.

2.5

Deporte para todos



- 2.5.1 Promover el desarrollo del deporte, como instrumento para la integración social y la prevención del delito.
- 2.5.2 Fortalecer la práctica deportiva mediante el uso de infraestructura en todo el Estado.
- **2.5.3** Fomentar la cultura del deporte en instituciones públicas, como instrumento para la mejora de la salud, la convivencia y el bienestar físico y emocional.
- 2.5.4 Fortalecer los programas de becas y estímulo a deportistas que logran resultados destacados en los eventos del Sistema Nacional de Competencias y del Ciclo Olímpico.
- 2.5.5 Desarrollar, mantener, rescatar y rehabilitar la infraestructura deportiva en todo el estado.

2.6

Desarrollo Cultural para la Convivencia Social



- 2.6.1 Impulsar el desarrollo cultural con enfoque social.
- 2.6.2 Fortalecer el programa de cultura en espacios públicos para incentivar la convivencia comunitaria.
- 2.6.3 Promover acciones para llevar la cultura a todas las comunidades del Estado, fomentando nuestra identidad cultural y natural.
- 2.6.4 Rediseñar la política cultural mediante acciones que eviten la fuga de talento zacatecano.
- **2.6.5** Crear programas que articulen integralmente la cultura y el turismo, para el fortalecimiento del desarrollo económico y social de las comunidades.
- 2.6.6 Implementar programas de apoyo para el fortalecimiento de las industrias creativas en la entidad.
- **2.6.7** Promover un amplio programa de rescate y rehabilitación de los museos y espacios públicos y culturales para proteger, preservar y difundi el patrimonio cultural tanto material, como inmaterial de nuestro estado.
- **2.6.8** Impulsar programas de intercambio y estancias culturales nacional e internacional, para el desarrollo de talento artístico y el enriquecimiento del acervo cultural.

2.7

Integración de la Comunidad Migrante

- 2.7.1 Implementar programas para el fortalecimiento de los vínculos con nuestros migrantes.
- 2.7.2 Orientar el uso de remesas al financiamiento de proyectos productivos, en alternativas de mezcla de recursos públicos.
- 2.7.3 Acompañamiento para la financiación de proyectos socioeconómicos de migrantes zacatecanos.
- 2.7.4 Implementar el programa Repatriados Trabajando a fin de garantizar su reinserción a la vida social y productiva del estado.





Sostenibilidad del Agua y Medio Ambiente



2.8.1 Impulsar acciones para el mejoramiento de los sistemas operadores de agua potable, que permitan mejorar y garantizar el otorgamiento de servicios de calidad.

2.8.2 Desarrollar y fortalecer la infraestructura para el tratamiento y aprovechamiento de aguas residuales.

2.8.3 Impulsar el desarrollo o fortalecimiento de sistemas regionales para la gestión de residuos sólidos.

2.8.4 Implementar acciones para el aprovechamiento del potencial eólico, solar y geotérmico del territorio estatal.

2.8.5 Implementar programas de estímulos para la adopción de procesos de producción con medidas de sostenibilidad ambiental.

2.8.6 Fortalecer la gestión eficiente del agua para maximizar la producción en el campo.

2.8.7 Impulsar proyectos de producción de energías limpias para mejorar la industria pecuaria.

2.8.8 Promover la conservación, protección, restauración y aprovechamiento sustentable de los ecosistemas y su biodiversidad.

2.8.9 Impulsar proyectos y acciones de mitigación y remediación del impacto ambiental en las acciones de desarrollo urbano.

2.9

Atención a Grupos Vulnerables



2.9.1 Ampliar la cobertura de programas sociales federales para la atención a grupos vulnerables.

2.9.2 Impulsar y promover la incorporación de las juventudes al sector laboral y educativo.

2.9.3 Fortalecer los mecanismos y programas para la atención de la infancia, incluyendo las medidas y estrategias de prevención del maltrato y abuso sexual.

2.9.4 Promover acciones para el desarrollo digno de los adultos mayores.

2.9.5 Fortalecer la atención a personas en condiciones de vulnerabilidad, bajo la norma de no dejar a nadie afuera, no dejar a nadie atras.

2.9.6 Brindar y fortalecer la atención a las personas con discapacidad.

2.9.7 Diseñar e implementar estrategias para la atención integral a la mujer.

2.10

Mujeres Zacatecanas Transformando la Historia



2.10.1 Impulsar mecanismos para el empoderamiento socioeconómico, cultural y político de las mujeres, con el fin de potenciar su propio desarrollo y como agente de cambio para la trasformación estatal.

2.10.2 Fortalecer la coordinación interinstitucional en los tres órdenes de gobierno, y promover la perspectiva de género en la administración pública.

2.10.3 Promover y aplicar acciones de protección para prevenir y atender a mujeres víctimas de violencia, sus hijas e hijos.

2.10.4 Flaborar y difundir el programa para la igualdad entre mujeres y hombres

2 10 5 Establecer y operar un programa de capacitación que contribuya a fomentar procesos de reeducación

2.10.6 Promover la armonización legislativa en materia de los derechos humanos de las mujeres.

2.10.7 Crear mecanismos de participación ciudadana para incrementar la sensibilización e incorporación de liderazgos comprometidos en las políticas públicas con perspectiva de género.



Dignidad para el Campo



3.1.1 Fortalecer la producción de frijol, ajo y chile y especies nativas en el campo zacatecano.

3.1.2 Impulsar el desarrollo tecnológico para el incremento a la productividad agropecuaria.

3.1.3 Impulsar proyectos para la generación de valor agregado en los productos del campo mediante la agroindustria.

3.1.4 Promover la activación y regeneración de suelos para la mejora de la productividad.

3.1.5 Impulsar el desarrollo de encadenamientos productivos, para fortalecer las MIPYMES.

3.1.6 Generar alternativas para la mejora de productos caprinos, leche y carne de bovino.

3.1.7 Incrementar el financiamiento de proyectos productivos del sector agropecuario.

3.1.8 Fomentar la feminización del campo mediante el apoyo a los proyectos productivos encabezados por mujeres.

3.1.9 Implementar un programa de Crédito ganadero a la palabra.

3.1.10 Fomentar la producción local de granos básicos para la autosuficiencia alimentaria.

3.1.11 Estimular a la formalización laboral de los trabajadores.

3.1.12 Fomentar la autoproducción de alimentos en áreas rurales, para fortalecer la autosuficiencia alimentaria.

3.1.13 Fomentar un programa de reactivación de la agricultura protegida

3.2

Encadenamiento Productivo para la Industria y la Minería



3.2.1 Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.

3.2.2 Impulsar proyectos para la generación de cadenas de valor y proveeduría local entre pequeñas y medianas empresas.

3.2.3 Impulsar mecanismos para el empoderamiento de mujeres emprendedoras e industriales.

3.2.4 Apoyar e impulsar la integración de clústeres industriales.

3.2.5 Dar un impulso firme al financiamiento a la pequeña minería.

3.2.6 Promover la certificación de estándares de calidad y mejores prácticas.

3.2.7 Impulsar programas de estímulos para la mejora salarial en la industria.

3.2.8 Promover el desarrollo de una industria minera respetuosa del medio ambiente y las comunidades.

3.2.9 Implementar un programa del primer empleo en la minería.

3.2.10 Articular acciones para la creación de cadenas de valor en torno al sector automotriz.

3.3

Modernización de la Actividad Comercial y de Servicios



5.3.1 Fomentar la creación y fortalecimiento de marcas locales

3.3.2 Impulsar acciones para la transformación de la cultura empresarial en la actividad comercial y de servicios

3.3.3 Implementar programas de estímulos económicos para el fomento al empleo

3.3.4 Fomentar la vinculación de nuevos esquemas de comercialización de productos agroindustriales y de servicios.

5.3.5 Generar esquemas de asesoría para la comercialización de productos del campo

3.3.6 Impulsar el uso de nuevas tecnologías para la comercialización

3.3.7 Generar estrategias para la vinculación de la actividad comercial con la industria local.

3.3.8 Fomentar la creación de empresas proveedores de servicios

3.3.9 Fortalecer y dar pertinencia a los esquemas de formación para el Trabajo

3.3.10 Promover la capacitación y certificación de MIPYMES para la vinculación empresarial.

3.4

Fortalecimiento de la Diversidad Turística del Estado 3.4.1 Consolidar a Zacatecas como Capital Cultural de América

3.4.2 Promover el desarrollo, diversificación de segmentos y/o consolidación de productos y servicios turísticos, en todas sus modalidades

3.4.3 Estimular el de desarrollo de MIPYMES dentro del sector turístico

3.4.4 Implementar programas de estímulos para la generación de empleos en el sector turístico.

345 Posicionamiento de la marca Zacatecas en la industria turística

3.4.6 Fortalecer la promoción y difusión de Zacatecas como destino turístico

3.4.7 Desarrollar juntamente con el sector privado infraestructura para el turismo alternativo

3.4.8 Impulsar el turismo en pueblos mágicos, para generar condiciones para el desarrollo económico



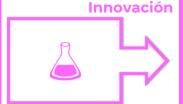


Infraestructura para el Desarrollo Económico



- 3.5.1 Fortalecer el financiamiento para mejora de infraestructura, a través de asociaciones público-privadas
- **3.5.2** Desarrollar infraestructura industrial básica (carreteras, electricidad, agua, telecomunicaciones, gas natural).
- 3.5.3 Desarrollar infraestructura energética para el desarrollo económico (gasoducto, parque fotovoltaico, subestaciones eléctr
- **3.5.4** Desarrollar infraestructura rural para aumentar el valor agregado de productos agropecuarios
- **3.5.5** Fortalecer la construcción de parques industriales, infraestructura logística y parques agropecuarios regionales, para potenciar e desarrollo económico.
- 3.5.6 Consolidar la operación del recinto fiscalizador estratégico
- 3.5.7 Construir caminos rurales para la integración de las zonas deprimidas a las actividades productivas
- 3.5.8 Implementar acciones para aprovechar el posicionamiento territorial y de conectividad del Estado

3.6 Ciencia, Tecnología e



3.6.1 Impulsar el cambio en las empresas locales para la transformación digital e industrial 4.0.

- **3.6.2** Desarrollar la red de telecomunicaciones para Zacatecas.
- 3.6.3 Fortalecer el financiamiento de proyectos de investigación vinculados a la economía social.
- 3.6.4 Promover los proyectos de desarrollo tecnológico desde el sector público.
- 3.6.5 Implementar y fortalecer los programas educativos de formación tecnológica con compromiso y responsabilidad social y ecológica.
- 3.6.6 Promover la generación de esquemas de investigación aplicada a los sectores estratégicos del Estado.
- 3.6.7 Impulsar proyectos de innovación tecnológica en MIPYMES.
- 3.6.8 Implementar programas para la formación de capital humano especializado para la inserción laboral.

3.7

Emprender para Crecer



- 3.7.1 Implementar programas para el impulso de proyectos de economía inclusiva y social.
- **3.7.2** Impulsar el desarrollo artesanal en la economía social.
- 3.7.3 Diseñar programas de estímulo al emprendimiento con vocaciones regionales.
- 3.7.4 Fortalecer las alternativas de financiamiento a través de la banca de desarrollo.
- 3.7.5 Impulsar decididamente la mejora regulatoria para estimular el emprendimiento.
- 3.7.6 Generar esquemas de acompañamiento y asesoría en procesos de emprendimiento.
- 3.7.7 Estimular la cultura de la denuncia de actos de corrupción en trámites para la apertura de empresas.
- 3.7.8 Implementar programas de estímulos y financiamiento para proyectos productivos de mujeres, migrantes y jóvenes.



Anexo 2. Fichas de Valoración de Calidad de los Indicadores del PED 2022-2027



2021-2027											
Principio Rector o Eje Transveral	Eje Transvers	al Derecho	s Humanos								
Política Pública	N/A										
Nombre delIndicador		de De	rechos Hum	endaciones de la Comisión Nacional anos y la Comisión de Derechos de Zacatecas, al Ejecutivo Estatal atendidas.	Porcenta	Porcentaje anual de enlaces de planeación capacitados en enfoque de Derechos Humanos.					
Dependencia Responsable			Secretarí	a General de Gobierno		Secretaría General de Gobierno					
Dimensión del indicador				Gestión			Coordinación				
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios				
Claridad	13.33%	3	13.33%		3	13.33%	T				
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%					
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		1	4.44%					
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%		1	4.44%					
Relevancia	25.00%	1	2.50%		1	2.50%					
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	0	0.00%	Aporta información poco relevante ya que se trata de un indicador de gestión y no se orienta a medir la consecución de objetivos o ejecución de estrategias.	0	0.00%	Aporta información poco relevante ya que se trata de un indicador de gestión				
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%					
Monitorea bilidad	13.33%	4	11.66%		4	11.66%					
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%					
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%					
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%					
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%					
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%		0	0.00%					
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%					
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%	No se cuenta con registro histórico.	1	4.44%					
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incoportar metas intemedias para facilitar el monitore periódico del indicador.	0	0.00%					
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%					
Pertinencia Temática	35.00%		0.00%		1	15.00%					
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés sectorial o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	Se trata de un indicador de gestión	0	0.00%					
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés sectorial	15.00%	0	0.00%		1	15.00%	El indicador se orienta a medir el resultado de una acción de coordinación.				
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se recomienda incorpoara un indicador orientado a medir el comportamiento de la implementación de estrategias y los resultados en el logro del objetivo del eje transversal.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se recomienda incorpoara un indicador orientado a medir el comportamiento de la implementación de estrategias y los resultados en el logro del objetivo del eje transversal.				
	100%	10	36%	Comentario general	11	51%	Comentario general				
Categoría de Calidad			Opor	tunidad de mejora		Opor	tunidad de mejora				





2021-2027 Principio Rector o Eje Transvera.		al Igualdad S	Sustantiva er	ntre Mujeres y Hombres						
Política Pública Nombre delIndicador	N/A	Tasa de i	nformalidad	laboral mujeres de 15 años y más.	Tasa de v	íctimas por	cada 100 mil habitantes - Mujeres	Percepc		seguridad pública - Al caminar las
Dependencia Responsable			Secret	aría de las Mujeres		Secret	aría de las Mujeres			taría de las Mujeres
Dimensión del indicador				Resultado			Resultado			Percepción
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	La definición y el método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador externo generado por INEGI, se	0	0.00%	La definición y el método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador externo generado por INEGI, se	0	0.00%	La definición y el método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador externo generado por INEGI, se
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	recomienda citar su metodología de cálculo.	0	0.00%	recomienda citar su metodología de cálculo.	0	0.00%	recomienda citar su metodología de cálculo.
Relevancia	25.00%	1	22.50%		2	25.00%		1	22.50%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategia TIS 7	1	22.50%	Objetivo y estrategias TIS 3, TIS 8	1	22.50%	Objetivo y estrategias TIS 3, TIS 8
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	El método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador externo generado por INEGI	1	2.50%	El método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador externo generado por INEGI	0	0.00%	El método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador externo generado por INEGI
Monitoreabilidad	13.33%	2	3.33%	,	4	11.66%	,	3	5.00%	1
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	La instancia generadora no corresponde.	1	6.67%		0	0.00%	La instancia generadora no corresponde.
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	Existe inconsistencia en la periodicidad y frecuencia con que se genera.	1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugirere incorporar metas intermedias para facilitar el monitoreo periódico de resultados.	0	0.00%	Se sugirere incorporar metas intermedias para facilitar el monitoreo periódico de resultados.	0	0.00%	Se sugirere incorporar metas intermedias para facilitar el monitoreo periódico de resultados.
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugirere incorporar metas intermedias para facilitar el monitore	0	0.00%	Se sugirere incorporar metas intermedias para facilitar el monitore	0	0.00%	Se sugirere incorporar metas intermedias para facilitar el monitore
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		-	0.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés sectorial o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		0	0.00%	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés sectorial	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Tota	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se recomienda corregir las inconsistencias en la ficha del indicador e integar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se recomienda corregir las inconsistencias en la ficha del indicador e integar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se recomienda incorporar algún otro indicador que permita reflejar los resultados o coordinación, en la implementación de las estrategias del eje transversal y el logro de su objetivo.
	100%	7	74%	Comentario general	10	85%	Comentario general	7	41%	Comentario general
Categoría de Calidad	/			Adecuado			Destacado		Opor	tunidad de mejora





Principio Rector o Eje Transveral	Eje Transversa	Anticorrup	ción y Cerc	Impunidad						
Política Pública										
Nombre delIndicador		Tasa de p	orevalencia	de la corrupción por cada 100 mil habitantes.	Tasa de i	incidencia (de la corrupción por cada 100 mil habitantes.	C	osto de acto	s de corrupción per cápita.
Dependencia Responsable			Secretaría	a de la Función Pública		Secretarí	a de la Función Pública		Secretarí	a de la Función Pública
Dimensión del indicador				Resultado			Resultado			Resultado
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	La definición y el método de cálculo es inconsistente con la instancia	0	0.00%	La definición y el método de cálculo es inconsistente con la instancia	0	0.00%	La definición y el método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	generadora.	0	0.00%	generadora.	0	0.00%	externo generado por INEGI, pero que no es confiable a nivel estatal.
Relevancia	25.00%	1	22.50%		2	25.00%		1	22.50%	no es connable a niver estatai.
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias TAI 1, TAI 4, TAI 5, TAI 6	1	22.50%	TAI 1, TAI 4, TAI 5, TAI 6	1	22.50%	TAI 1, TAI 4, TAI 5, TAI 6
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	El método de cálculo es inconsistente con la instancia generadora (INEGI)	1	2.50%	El método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador externo generado por INEGI	0	0.00%	El método de cálculo es inconsistente. Se trata de un indicador externo generado por INEGI
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		4	11.66%	generado por inteor	1	1.67%	generado por invest
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%		0	0.00%	
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%	La frecuencia de medición debe ser bienal, no bianual.	1	1.67%	La frecuencia de medición debe ser bienal, no bianual.	0	0.00%	
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		0	0.00%	El valor señalado en el PED coresponde al nivel nacional. El estatal no es confiable de acuerdo con nota metodológica
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%	Sin embargo es poco fiable por la inconsistencia de la línea base.
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		-	0.00%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	Es poco fiable por la inconsistencia de la línea base (valor nacional)
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		-	0.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés sectorial o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		0	0.00%	De seuerde con note motode lácies el
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés sectorial	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	De acuerdo con nota metodológica, el indicador a nivel estatal es poco preciso
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzad a	Se recomienda corregir las inconsistencias en la ficha del indicador.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzad a	Se recomienda corregir las inconsistencias en la ficha del indicador.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzad a	Se recomienda sustituir el indicador po uno confiable con valores a nivel estata
	100%	9	82%	Comentario general	10	85%	Comentario general	3	29%	Comentario general
Categoría de Calidad				Adecuado			Adecuado		Opor	tunidad de mejora





2021-2027														
	Hacia una Nu													
Política Pública Nombre del Indicador	1.1 Gobernabil			Índice de Desarrollo Democrático		Número de	e Leyes sin reglamentar		rtado de Co	mas Sujetos a Reglas de Operación ordinación o complementariedad institucional			es del Poder Ejecutivo que cuentan chos de niñas, niños y adolescentes	
Dependencia Responsable			Secretarí	a General de Gobierno		Coordina	ación General Jurídica			ón Estatal de Planeación		Secretaría	General de Gobierno	
Enfoque del indicador				Resultados			Dato		-	Coordinación	Coordinación			
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	
Claridad	13.33%	3	13.33%		1	4.44%		2	8.89%	T	3	13.33%		
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	El concepto de "apartado de coordinación o complementaridad	1	4.44%		
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		0	0.00%		1	4.44%		1	4.44%		
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se	4.44%	1	4.44%		0	0.00%		1	4.44%		1	4.44%		
pretende medir Relevancia	25.00%	2	25.00%		1	22.50%		2	25.00%		2	25.00%		
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.4 y	1	22.50%	Estrategias 1.1.1, 1.1.2, 1.1.4 y 1.1.5	1	22.50%	Porque se orienta a foralecer la coordinaciónentre órndes de gobierno	1		Objetivo y estrategia 1.1.5	
Estrategia vincordo de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%	To Enade	0	0.00%		1	2.50%		1	2.50%		
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		2	3.33%		4	11.66%		4	11.66%		
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		0	0.00%	El medio de verificación no permite corroborar la veracidad de la	1	6.67%		1	6.67%	Se sugiere dejar como medio de verificación solo el Presupuesto de	
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		0	0.00%	El medio de verificación exhibido no cuenta con periodicidad.	1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%		
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y la meta sexenal	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		-	0.00%		1	15.00%		1	15.00%		
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%		
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o														
intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		1	15.00%		1	15.00%		
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada 94%	El indicador por sus características multidimensionalles es adecuado para medir impacto glogal de la gestión democrática. Comentario general	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere complementar el "dato" con un indicador que relacione el resultado con el universo de leyes competencia del ejecutivo. Comentario general	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada 69%	Se sugiere precisar el nombre y la definición del indicador en su ficha técnica. Comentario general	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada 74 %	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados y corregir las impresiciones de la ficha del indicador. Comentario general	
Categoría de Calidad			Desta	icado		Opor	tunidad de Mejora			Moderado			Adecuado	
- The gorna de Canada														





2021-2027										
Principio Rector o Eje Transveral										
Política Pública	1.2 Administra	ción Públic	a Eficiente	y con Sentido Social						
Nombre del Indicador		Posiciór	en el Índic	e General de Avance de PbR-SED	Posici	Posición en el Índice de Monitoreo y Evaluación (CONEVAL)				
Dependencia Responsable			Coordinaci	ón Estatal de Planeación		Coordinaci	ón Estatal de Planeación			
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados			
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios			
Claridad	13.33%	3	13.33%		3	13.33%				
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	Se sugiere describir textualmente las siglas PbR-SED	1	4.44%	Se sugiere eliminar Coneval en el nombre.			
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%	Se sugiere complementar la descripción metodológica en la ficha de	1	4.44%	Se sugiere complementar la descripción metodológica en la ficha de			
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%	indicadores.	1	4.44%	indicadores.			
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%	I.			
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o			1	Objetivo y estrategias 1.2.2, 1.2.3, 1.24 y						
estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	1.2.8	1	22.50%	Objetivo y estrategias 1.2.2, 1.2.3 y 1.2.8			
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables	2.50%	1	2.50%		1	2.50%				
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		4	11.66%				
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%				
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo			
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%				
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%				
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo			
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y la meta sexenal	4.44%	1	4.44%		1	4.44%				
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%				
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%				
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%				
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere precisar el método de cálculo (En fórmula sólo aparece "Posición") e integrar el indicador "El avance promedio en la implantación y operación del PbR-SED" para tener claridad el nivel de avance.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere precisar el método de cálculo (En fórmula sólo aparece "Posición")			
	100%	12	94%	Comentario general	12	94%	Comentario general			
Categoría de Calidad			Desta	acado	Destacado					





2021-2027 Principio Rector o Eje Transveral		Hac	ia una Nue	va Gobernanza	1					
Principio Rector o Eje Transverai Política Pública	1.2 Adr			ficiente y con Sentido Social						
Nombre del Indicador		Porcenta	je de adqui:	siciones adjudicadas por licitación, nenos tres personas y adjudicación directa	Porcentaje		s y servicios incorporados a medios electrónicos			
Dependencia Responsable			Secreta	aría de Adminitración	Secretaría de Economía					
Enfoque del indicador				Gestión			Coordinación			
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios			
Claridad	13.33%	-	0.00%		1	4.44%				
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	0	0.00%	Se recomienda integrar un indicador	1	4.44%	Se sugiere delimitar la cobertura respecto a la competencia del ejecutivo			
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	por cada una de las modalidades de adjudicación.	0	0.00%				
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	*	0	0.00%				
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%				
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 1.2.1, y 1.27	1	22.50%	Objetivo y estrategias 1.2.1, 1.2.5 y 1.2.8			
Est ategja vinculada El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables	2.50%	1	2.50%		1	2.50%	Sin embargo no es consistente con el nombre del indicador.			
Monitoreabilidad	13.33%	2	3.33%		4	11.66%				
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0		Se sugiere señalar el nombre específico	1	6.67%				
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	del registro administrativo a que refiere.	1	1.67%				
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo			
Adecuación	13.32%	2	8.88%		1	4.44%				
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	El planteamiento de la meta es de apenas 1% en 6 años.			
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo			
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y la meta sexenal	4.44%	1	4.44%		1	4.44%				
Pertinencia Temática	35.00%	1	0.00%		1	15.00%				
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%		0	0.00%				
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	1	0.00%		1	15.00%				
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere dividir el indicador en cada uno de los apartados (tres), para tener claridad en cada modalidad de adjudicación.	P untaje A Icanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere revisar congruencia entre nombre (delimitación), definición y método de cálculo en la ficha del indicador.			
	100% 7 37% Comentario general				9	61%	Comentario general			
Categoría de Calidad			Opo	rtunidad de Mejora	Moderado					





2021-2027	la				7							
Principio Rector o Eje Transveral Política Pública	1.3 Construc			uridad								
Nombre del Indicador				ción de Inseguridad.		Cifr	a Negra (ENVIPE)		Del	litos denunciados		
Dependencia Responsable			Secretarí	a de Seguridad Pública		Secretarí	a de Seguridad Pública	Secreta	ría de Segu	ridad Pública/Secretaría Técnica		
Enfoque del indicador				Percepción			Resultados		D	Dato o parámetro		
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios		
Claridad	13.33%	3	13.33%		3	13.33%		-	0.00%	No correponde con el nombre oficial		
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	Se sugiere complementar el nombre con "delitos no denunciados o sin carpeta de investigación"	0	0.00%	del indicador (Incidencia delictiva), ni señala a que tipo de delito refiere (fuero común o fuero federal). No se integró		
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	ficha del indicador, pero de investigación realizada, el valor de la línea base, corresponde con la indicencia delictiva del fuero común		
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	reportada por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.		
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		1	22.50%			
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 1.3.2, 1.3.3, 1.3.4, 1.3.5, 1.3.6, 1.3.7, 1.3.8, 1.3.9, 1.3.10, 1.3.11, 1.3.12	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 1.3.1, 1.3.2, 1.3.8, 1.3.12	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.3.5 y 1.3.8.		
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		0	0.00%	No se integró ficha del indicador.		
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		3	10.00%		2	3.33%			
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%		0	0.00%	No corresponde al medio de verficación adecuado.		
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		0	0.00%			
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	Hay inconsistencia entre PED y la Ficha del Indicador	1	1.67%			
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		0	0.00%		1	1.67%			
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.		
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%			
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%			
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.		
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%			
Pertinencia Temática	35.00%	-	0.00%		1	35.00%		-	0.00%			
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%		1	35.00%		0	0.00%			
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%			
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación A Icanzada	Se sugiere priorizar los indicadores de victimización sobre los de percepción, e e incorporar metas intermedias para el monitoreo.	Puntaje Alcanzado	Califiación A Icanzada	Se sugiere complementar el nombre con "delitos no denunciados o sin carpeta de investigación" e incorporar metas intermedias para el monitoreo.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar un indicador (resultados) que permita medir el cambio en la incidencia delictiva por año (tasa de variación, por ejemplo). Además, incorporar metas intermedias para facilitar su seguimiento. Debe valorarse su eventual duplicidad con el indicador "Tasa de delitos del fuero común por cada 100,000 habitantes".		
	100%	11	59%	Comentario general	11 92% Comentario general				5 35% Comentario general			
Categoría de Calidad	Oportunidad de Mejora			nd de Mejora	Destacado				Oportunidad de Mejora			





Principio Rector o Eje Transveral	1. Hacia una	Nueva Gobe	rnanza				
Política Pública			az y la Segur	idad			
Nombre del Indicador			Delito	s de alto impacto.	Tasa de		fuero común por cada 100,000 habitantes.
Dependencia Responsable			Secretaría	de Seguridad Pública		Secretaría	de Seguridad Pública
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	-	0.00%	No se identifica una determinacion	3	13.33%	
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	0	0.00%	concreta sobre cuales son los delitos que se consideran como "de alto impacto".	1	4.44%	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	No se integró ficha del indicador. Se	1	4.44%	
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	desconoce su método de cálculo.	1	4.44%	
Relevancia	25.00%	1	22.50%		2	25.00%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 1.3.2, 1.3.3, 1.3.5, 1.3.6, 1.3.10 y 1.3.11.	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 1.3.2, 1.3.3, 1.3.5, 1.3.6, 1.3.10 y 1.3.11.
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	No se integró ficha del indicador. Se desconoce su método de cálculo.	1	2.50%	
Monitoreabilidad	13.33%	2	3.33%	No se integró ficha del indicador y en el	3	10.00%	
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	medio de verificación señalado no se No se integró ficha del indicador. Se	1	6.67%	El reporte de Incidencia Delicitiva del
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	desconoce la periodicidad del indicador. Sin embargo no es consistente por la	0	0.00%	El reporte de Incidencia Delicitiva del Fuero Común se genera de manera
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	falta de definción de lo que se	1	1.67%	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%	considera como "delito de alto impacto".	1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación	13.32%	-	0.00%		2	4.44%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	0	0.00%	No es posible determinarlo por las incosnsitencias señaladas.	1	0.00%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	0	0.00%	No es posible determinarlo por las incosnsitencias señaladas.	1	4.44%	
Pertinencia Temática	35.00%	-	0.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	Si se determina con claridad cuales son "delitos de alto impacto" aportará información de utilidad.	1	35.00%	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Total	Puntuación , Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se recomienda determinar metodológicamente, cuales se consideran como delitos de alto impacto, a fin de que el indicador proporcione información útil sobre los resultados en la atención a una problemática de interes social.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere revisar y modificar la periodicidad del indicador.
	100%	3	26%	Comentario general	11	88%	Comentario general





Principio Rector o Eje Transveral	la Hacia una	Nuova Coh	0100000		1								
Principio Rector o Eje Transverai Política Pública			ernanza										
Nombre del Indicador	III III III III			Reporte de Vulnerabilidad de las nanzas Estatales			alidad en la información ecursos Federales Transferidos	Deuda Pı	ública y Ob	ligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición			
Dependencia Responsable			Secr	etaría de Finanzas		Secr	etaría de Finanzas		Secr	etaría de Finanzas			
Enfoque del indicador				Resultados			Gestión			Resultado			
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios			
Claridad	13.33%	3	13.33%		3	13.33%		3	13.33%	_			
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%				
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%				
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%				
Relevancia	25.00%	2	25.00%		1	2.50%		2	25.00%				
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o		٠, -		Objetivo y Estrategias 1.4.1, 1.4.2, 1.4.3,	0		Se puede considerar que aporta	1		Objetive v Estertete e is 177			
estrategia vinculada El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más	22.50%	1	22.50%	1.4.4, 1.4.5 y 1.4.6	0	0.00%	información referente a la estrategia	1	22.50%	Objetivo y Estratategia 1.4.4			
variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		1	2.50%				
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		4	11.66%		4	11.66%				
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%	Se sugiere reconsiderar la pertinencia del indicador, dado que el medio de	1	6.67%		1	6.67%				
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%	verificación dejó de estar disponible para su consulta.	1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.			
Adecuación	13.32%	1	4.44%		1	4.44%		2	8.88%				
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%				
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.			
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	0	0.00%	Se sugiere corregir el sentido del indicador.	0	0.00%	Por su naturaleza el sentido del indicador debe ser ascendente o	1	4.44%				
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		-	0.00%		1	35.00%				
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		0	0.00%		1	35.00%				
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%				
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Aunque es un indicador propicio para medir el objetivo general de la política pública, se recomienda considerara la inclusión de otro del que se garantice su persistencia en el tiempo, valorando la alternativa de su generación por cuenta propia. Se sugierer revisar consistencia en el sentido del indicador.	P untaje A Icanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere priorizar indicadores orientados a resultados, pudiéndolos incluir de manera paralela. Se sugierer revisar consistencia en el sentido del indicador.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere imcorporar metas anuales para monitorear el comportamiento constante del indicador.			
	100%	11	89%	Comentario general	9	32%	Comentario general	12	94%	Comentario general			
Categoría de Calidad		Destacado				Oportunidad de Mejora				Destacado			





Principio Rector o Eje Transveral	1. Hacia una	Nueva Gobei	rnanza								
Política Pública	1.4 Finanzas	Sanas									
Nombre del Indicador		Porcer	ntaje de Amo	ortización de la Deuda Publica	Porcentaj	je de Ingreso	s Propios contra Ingresos Totales	Índice	de Informaci	ón Presupuestal Estatal (IMCO)	
Dependencia Responsable			Secre	taría de Finanzas		Secre	taría de Finanzas		Secre	taría de Finanzas	
Enfoque del indicador				Gestión			Resultados	Coordinación			
	Ponderaciór	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	
Claridad	13.33%	1	4.44%		1	4.44%		3	13.33%		
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	Se sugiere delimitar a qué se refiere con "ingresos propios"	1	4.44%	Se sugiere eliminar las siglas IMCO que son parte del medio de verificación.	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	El método de cálculo se orienta a medir el monto de deuda programado para	0	0.00%	En la fórmula de cálculo se comparan ingresos programados contra ingresos	1	4.44%		
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	pago en el ejercicio fiscal (no queda claro si principal+intereses).	0	0.00%		1	4.44%		
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%		
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategia 1.4.4	1	22.50%	Si y solo si se toma como base el nombre del indicador.	1	22.50%	Objetivo y Estrategia 1.4.1	
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		1	2.50%		
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		4	11.66%		4	11.66%		
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%		1	6.67%		
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0		Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	
Adecuación	13.32%	1	4.44%		2	4.44%		1	4.44%		
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	0	0.00%	No se cuenta con elementos para la valoración, debidio a la inconsistencia	1	0.00%		1	4.44%		
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%	Sin embargo no es consistente con el nombre y método de cálculo.	1	4.44%		0	0.00%	Se sugiere corregir el sentido del indicador.	
Pertinencia Temática	35.00%		0.00%		1	35.00%		1	15.00%		
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	Por su definición y método de cálculo	1	35.00%		0	0.00%		
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%	no puede clasificarse como indicador de resultado o coordinación.	0	0.00%		1	15.00%		
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Alcanzada	Se sugiere tomar como base la medición del porcentaje de amortización (disminusión) del monto de la deuda en un periodo específico, tal y como lo suigiere el nombre del indicador, con el objetivo de medir resultados.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere modificar la ficha del indicador para que este sea consistente con su nombre y el sentido establecido en el PED.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere actualizar el nombre del indicador y revisar consistencia en el sentido del indicador.	
	100%	8		Comentario general	10	81%	Comentario general	11	69%	Comentario general	
Categoría de Calidad		Oportunidad de Mejora					Adecuado	Moderado			





Principio Rector o Eje Transveral Política Pública	Hacia una Nue 1.5 Participaci			Dública
Nombre del Indicador	1.5 Participaci	mas Sujetos a Reglas de Operación le Participación Social definido.		
Dependencia Responsable			Coordinaci	ón Estatal de Planeación
Enfoque del indicador				Coordinación
	Ponderación		Total	Comentarios
Claridad	13.33%	2		El indicador y su ficha no deian
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	0	0.00%	precisión sobre qué se entinde por
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%	
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%	
Relevancia	25.00%	2	25.00%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 1.5.5.
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%	
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%	
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%	
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%	
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	intermedias para facilitar el monitoreo con base en la periodicidad del
Adecuación	13.32%	2	8.88%	Lindicador
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%	Se reconnenda incorporar metas
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	intermedias para facilitar el monitoreo
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y la meta sexenal	4.44%	1	4.44%	The control of the co
Pertinencia Temática	35.00%	1	15.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	1	15.00%	Ya que implica la coordinación de dependencias ejecutoras de programas para incluir el mecanismo correspondiente.
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere complementar el nombre y definición del indicador para eliminar la ambigüedad de "mecanismo definido" así como incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo.
	100%	11	69%	Comentario general





2021-2027 Principio Rector o Eje Transveral	2. Bienestar	para todos			7							
				gualitaria y con Identidad								
Nombre del Indicador			Grado Pro	omedio de Escolaridad.		Índice	de Rezago Educativo.		Porcent	aje de Analfabetismo.	Porcentaje	de escuelas beneficiadas con infraestructura física educativa.
Dependencia Responsable			Secre	etaría de Educación	Institut	o Zacateca	no de Educación para los Adultos	Institut	to Zacatecar	no de Educación para los Adultos	Instituto 2	Zacatecano para la Construcción de Escuelas.
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados			Resultados		Gestión
	Ponderaciór	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total Comentarios
Claridad	13.33%	3	13.33%	T	3	13.33%	6	3	13.33%		1	4.44%
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	6	1	4.44%		1	4.44% Existen inconsistencias entre la
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	6	1	4.44%		0	0.00% definición del indicador y la integración
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	6	1	4.44%		0	0.00% de variables para el cálculo. Se recomienda partir de la definición de
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%	6	2	25.00%		1	2.50%
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.22, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.6 y 2.1.7.	1	22.50%	6 Objetivo y estrategia 2.1.6	1	22.50%	Objetivo y estrategia 21.6	0	0.00% En su escencia sí; sin embargo de acuerdo con la ficha del indicador, la
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%	6	1	2.50%		1	2.50%
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		3	10.00%	6	4	11.66%		2	3.33%
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%	6	1	6.67%	La instancia generadora no corresponde.	0	0.00% El medio de verificación en el PED es genérico, en tanto en la Ficha del
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	6	1	1.67%		0	0.00% Indicador, no corresponde.
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	Sill embargo existem inconsistencias	1	1.67%	Sin embargo existen inconsistencias	1	1.67% Sin embargo no hay consistencia entre los datos establecidos en el PED y la
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		0	0.00%		1	1.67%	entre el PED y la ficha del indicador.	1	1.67% información de la ficha del indicador.
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	Se sugiere incorporar metas 0.00% intermedias para el monitoreo
Adecuación	13.32%	2	8.88%	periódico de los resultados.	2	8.88%	periódico de los resultados.	2	8.88%	periódico de los resultados.	1	periódico de los resultados.
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información		T			1 1				1		0	Dobido a la falta de precisión en el
histórica	4.44%	ı	4.44%			4.44%			4.44%		0	0.00% medio de verificación, no se cuenta con
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas 6 intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	Se sugiere incorporar metas 0.00% intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	6	1	4.44%		1	4.44%
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%	6	1	35.00%		-	0.00%
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%	6	1	35.00%		0	0.00%
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o												
intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%	6	0	0.00%		0	0.00%
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados y corregir las inconsistencias entre PED y ficha de indicador.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados y corregir las inconsistencias entre PED y ficha de indicador.	Puntaje Alcanzado	Se recomienda corregir la ficha del indicador, constuyendo su definición y método de cálculo a patrir de los valores con los que se determinó linea valores con los que se determinó linea base y meta en el PED, definiendo con claridad qué se entiende por "infræstructura física educativa" y tomando como base el número de escuelas que son competencia de intervención por parte del ejecutivo estatal.
	100%	12	94%	Comentario general	11	92%	Comentario general	12	94%	Comentario general	5	15% Comentario general
Categoría de Calidad			Dest	acado			Destacado			Destacado		Oportunidad de Mejora





Principio Rector o Eje Transveral												
Política Pública Nombre del Indicador	2.2 Salud par	ra ei Bienes		Mortalidad General.		Razón de	e mortalidad materna.	Porcenta		ción con carencia por acceso a los rvicios de salud.	Cons	sultas de primer nivel por mil habitantes.
Dependencia Responsable			Servicios	de Salud de Zacatecas		Servicios	de Salud de Zacatecas			de Salud de Zacatecas		Servicios de Salud de Zacatecas
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados			Resultados		Resultados
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total Comentarios
Claridad	13.33%	3	13.33%		3	13.33%	I	3	13.33%	Г	3	13.33% Se sugiere incorporar "por cada mil
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		1	4.44% habitantes"
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		1	4.44% "Polbación de Responsabilidad"
Las variables del metodo de calculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	_ 1	4.44%		_ 1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.21, 2.22, 2.23, 2.25, 2.26, 2.27 y 2.28.	1	22.50%	Objetivo y estrategias 22.1 y 22.3	1	22.50%	Objetivo y estrategia 22.5.	1	22.50% Objetivo y estrategias 22.5 y 22.6.
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		1	2.50%	Se sugiere incorporar la referencia al documento "Metodología para la medición multidimensional de la Pobreza", emitido por el Coneval.	1	2.50%
Monitoreabilidad	13.33%	3	10.00%		4	11.66%		3	5.00%	PODIEZA, CITILIGO POI CI COTC	4	11.66%
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%	Se sugiere delimintar el medio de verificación al Sistema Nacional de Información en Salud (DGIS).	1		Se sugiere delimintar el medio de verificación a Base de datos de defunciones DGIS.	0	0.00%	Se sugiere precisar al documento "Informe de pobreza y evaluación" emitido por el Coneval.	1	Se sugiere incorporar el URL que 6.67% permita el acceso directo al Diangósticio Estatal Sectorial de Salud.
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	0	0.00%	La meta es imprecisa y puede dificultar su monitoreo.	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0		Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0		Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación	13.32%	-	0.00%		2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	0	0.00%	La meta es imprecisa. Se sugiere incorporar un valor asboluto.	1	4.44%		1	4.44%	Para el contexto de inicio de la administración. Se sugiere evaluar su	1	4.44%
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	Se sugiere incorporar metas 0.00% intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	0	0.00%	No es posible determinar la relación lógica dado que no se sabe el comportamiento del "dato nacional".	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar un valor absoluto para la meta sexenal y definir metas intermedias bajo esa misma lógica.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere precisar el medio de verificación e incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo.	Puntaje Alcanzado	Alcanzada	Se sugiere precisar la metodología de cálculo y el medio de verificación, así como incorporar metas intermedias, y valorar la modificación de la meta sexenal, tomando consideración los resultados de la última medición.	Puntaje Alcanzado	Se sugiere precisar nombre y variables de la metodología de cálculo, así como incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo.
	100%	9	83%	Comentario general	12	94%	Comentario general	11	87%	Comentario general	12	94% Comentario general
Categoría de Calidad			Ade	cuado			Destacado			Destacado		Destacado





Principio Rector o Eje Transvera										
Politica Publica Nombre del Indicador	2.2 Salud pa	Porcentaje	de usuario	os que respondieron haber recibido		Camas cen	sales por mil habitantes.	Tasa d	le mortalidad	l en niños menores de 5 años.
Dependencia Responsable		tod		icamentos que necesitaban. de Salud de Zacatecas		Sandicios	de Salud de Zacatecas		Servicios	le Salud de Zacatecas
Enfoque del indicador			Jei Vicios	Resultados		Servicios	Resultados			Resultados
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Tota/	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	3	13.33%	Comemanos	3	13.33%	Comemands	3	13.33%	Comemanos
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	Se sugiere incorporar "por cada mil habitantes"	1	4.44%	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	Se sugiere clarificar en la ficha del indicador el significado de las variables	1	4.44%	
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	Ī	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	Se sugiere precisar la variable DNC. ¿Se refeire a niños menores de cinco años, o solo de cinco años?
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategia 2.2.6.	1	22.50%	Objetivo y estrategia 2.2.5.	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.2.2, 2.2.3, 2.2.5 y 2.2.6.
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		1	2.50%	
Monitoreabilidad	13.33%	3	10.00%		3	5.00%	l .	2	3.33%	
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		0	0.00%	Se sugiere precisar de manera adecuada el documento, sitio o sistema del que proviene el dato del indicador	0		Se sugiere precisar el nombre del medio de verificación e incluir e URL que conduzca directamenta a este.
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere corregir periodicidad del indicador (cuatrimestral) y/o del medio	1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		0	0.00%	La meta es imprecisa y puede dificultar su monitoreo.
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		-	0.00%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	La meta es imprecisa. Se sugiere incorporar un valor asboluto.
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0		Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	No es posible determinar la relación lógica dado que no se sabe el comportamiento del "dato nacional".
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Tota.	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere corregir inconsistencias en la ficha del indicador e integrar metas intermeidas para favorecer el monitoreo.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere precisar datos del medio de verfiicación y proirizar uno de acceso público.	Puntaje Alcanzado	Califiación A Icanzada	Se sugiere incorporar un valor absoluto para la meta sexenal y definir metas intermedias bajo esa misma lógica.
	100%	11	92%	Comentario general	11	87%	Comentario general	8	77%	Comentario general
Categoría de Calidad	,			Destacado			Destacado			Adecuado
Categoria de Calidad				Destacado			Destacado			Adecuado





Principio Rector o Eje Transveral										
	2.3 Infraestr	uctura Bási		nbatir el Rezago Social						
Nombre del Indicador				le Desarrollo Humano	Indice		dad social (Coeficiente de Gini)	Porcer		plación en situación de pobreza
Dependencia Responsable Enfoque del indicador			Secretar	ía de Desarrollo Social		Secretari	a de Desarrollo Social		Secretar	ía de Desarrollo Social
Entroque del Indicador	Ponderaciór	Puntaje	Total	Resultados Comentarios	Puntaje	Tota/	Resultados Comentarios	Puntaje	Total	Resultados Comentarios
laridad	13.33%	7 untaje		Comentarios	3	13.33%	Comentarios	Puritaje 2	8.89%	Comentarios
nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
xiste congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%	Se sugiere remitir al documento metodológico del IDH.	1	4.44%	Se sugiere remitir al documento medodológico del Coeficiente.	1	4.44%	Se sugiere remitir al documento "Metodología para la medición
as variables del método de cálculo son consistentes con lo que se retende medir	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	multidimensional de la pobreza" emitido por el Coneval.
elevancia	25.00%	1	2.50%		-	0.00%	INO SE ODSETVA TETACIONI CONTENODICATVO V	1	22.50%	
porta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o strategia vinculada	22.50%	0	0.00%	Se observa poca relación directa del indicador (por sus variables de medición) con el objetivo y estrategias de la política pública 2.3	0	0.00%	estrategias de la política pública 2.3, dado que esta no contempla elementos orientados a la mejora del ingreso y/o	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3 2.3.4.
l método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más ariables.	2.50%	1	2.50%		0	0.00%	En la ficha del indicador no se contemplan elementos adecuados de relación entre dos o más variables.	0	0.00%	Se sugiere remitir al documento "Metodología para la medición multidimensional de la pobreza" emitido por el Coneval.
fonitoreabilidad	13.33%	3	10.00%		2	3.33%		3	10.00%	
os medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		0	0.00%	Se recomienda señalar de manera específica el medio de verfiicación en	1	6.67%	
a frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		0	0.00%	donse se encuentre disponible el valor del indicador.	0	0.00%	La periodicidad correspondiente es bienal.
ncorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%	
ncorpora valor de meta sexenal.	1.67%	0	0.00%	Se recomienda revisar la consistencia de la meta con el sentido de la acción gubernamental (disminuir desigualdad, mediante una disminusión del valor del indicador)	1	1.67%		1	1.67%	
ncorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
decuación	13.32%	2	8.88%	periodico de los resultados.	-	0.00%	periodico de los resultados.	2	8.88%	periodico de los resultados.
as metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información istórica	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	La definición de la meta es inconsistente con el sentido del indicador y la naturaleza de la acción	1	4.44%	
ixiste congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
il sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	inconsistente con el sentido del indicador y la naturaleza de la acción	1	4.44%	
ertinencia Temática	35.00%	-	0.00%		-	0.00%		1	35.00%	
porta información sobre la solución de un problema público de interés o n cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	Aunque se trata de un indicador de resultados por naturaleza, debido al alcace del objetito y estrategias de la política pública, no se observa una realación directa que permita la medición de resultados de la política pública.	0	0.00%	Aunque se trata de un indicador de resultados por naturaleza, debido al alcace del objetivo y estrategias de la política pública, no se observa una realación directa con la mejora del ingreso como elemento para la medición de resultados de la política núfilica.	1	35.00%	
porta información sobre acciones de coordinación inter o strainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de sterés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Total	Puntuación Máxima	P untaje A Icanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar indicadores directamente asociados a la medición de resultados de la atención a la política pública 2.3.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar indicadores directamente asociados a la medición de resultados de la atención a la política pública 2.3.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para favorecer el monitoreo del indicador y precisar l información en la ficha del indicado
		_	750/	l						
	100%	9	35%	Comentario general	5	17%	Comentario general	9	85%	Comentario general





2021-2027	2. Bienestar				7					
Principio Rector o Eje Transveral Política Pública			a para Comb	atir el Rezago Social						
Nombre del Indicador		Porcentaje	de Població	n en situación de pobreza extrema		Índi	ce de Marginación		Índic	e de Rezago Social
Dependencia Responsable			Secretaría	de Desarrollo Social		Secretari	a de Desarrollo Social		Secretar	ía de Desarrollo Social
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados			Resultados
at 11.1	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	2	8.89%		3	13.33%		2	8.89%	T
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%	Se sugiere remitir al documento "Metodología para la medición	1	4.44%		1	4.44%	Se sugiere remitir al documento
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	multidimensional de la pobreza" emitido por el Coneval.	1	4.44%		0	0.00%	metodológico del índice.
Relevancia	25.00%	1	22.50%	erritido por el Coneval.	2	25.00%		2	25.00%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 23.1, 2.3.2, 2.3.3 y 2.3.4.	1	22.50%	Ojbetivo y estrategia 2.3.1.	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3 y 2.3.4.
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	Se sugiere remitir al documento "Metodología para la medición multidimensional de la pobreza" emitido por el Coneval.	1	2.50%	Se sugiere remitir a la nota técnico- metodológica emitida por el Conapo.	1	2.50%	Se sugiere remitir al documento metodológico del índice.
Monitoreabilidad	13.33%	3	10.00%		3	10.00%		3	10.00%	
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%		1	6.67%	
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	La periodicidad correspondiente es bienal.	1	1.67%		0	0.00%	La periodicidad correspondiente es bienal.
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	Ī	1.67%		0	0.00%	Se recomienda revisar la consistencia de la meta con el sentido de la acción gubernamental (disminuir desigualdad, mediante una disminusión del valor del indicador)	1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación	13.32%	2	8.88%		-	0.00%		2	8.88%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	La definición de la meta es inconsistente con el sentido del indicador y la naturaleza de la acción	1	4.44%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	inconsistente con el sentido del indicador y la naturaleza de la acción	1	4.44%	
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Total	Puntuación Máxima	P untaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para favorecer el monitoreo del indicador y precisar la información en la ficha del indicador.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere modificar la meta sexenal e integrar metas intermedias que permitan el adecuado monitoreo y evaluación de los resultados acorde al objetivo y estrategias de la política	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados. Además, complementar la información sobre la metodología de cálculo, en la ficha del
	100%	9	85%	Comentario general	9	83%	Comentario general	10	88%	Comentario general
Categoría de Calidad				Destacado			Adecuado			Destacado





Principio Rector o Eje Transversal	2. Bienestar p	ara Todos					
Política Pública	2.4 Desarrollo	Urbano y	Vivienda pa	ara la Integración Social			
Nombre del Indicador			Índice de	Competitividad Urbana	Por	centaje de	viviendas con hacimaniento
Dependencia Responsable		Sec		Desarrollo Urbano, Vivienda y	Sec		Desarrollo Urbano, Vivienda y
			Orda	nemiento Territorial		Ordar	nemiento Territorial
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	3	13.33%		3	13.33%	
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
pretende medir	35.00%		25.00%		2	25.00%	
Relevancia Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o	25.00%	2	25.00%	T		25.00%	T
estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.4.5, 2.4.7 y 2.4.9.	1	22.50%	Objetivo y estategias 2.4.1 y 2.4.2
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más							
variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%	
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		2	3.33%	
							Se señalan distintos medios de
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		0	0.00%	verificación en el PED (CONAPO) y en la ficha del indicador (INEGI). De acuerdo con la denominación, la que corresponde es la de CONAPO https://www.gob.mv/cms/uploads/atta hment/file/634902/Nota_t_cnica_marg naci_n_2020.pdf
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		0	0.00%	La periodicidad señalada en la fiha del
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.
Adecuación	13.32%	2	8.88%	P	3	13.32%	l'
as metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información							
histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0		Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.	1	4.44%	Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Pertinencia Temática	35.00%	-	0.00%		1	35.00%	1
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	El indicador se orienta a la medición de competetitividad económica de la zona metropolitana. Solo un par de indicadores de algunas subíndices, remiten a mediciones relacionadas con la política pública.	1	35.00%	Sin embargo el concepto de hacinamiento remite a número de personas por cuarto, lo que no necesariamente se relaciona de manei integral con la política de vivienda.
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o				'			
intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%			0.00%	
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se recomienda incorporar otro indicador orientado y con relación directa con el objetivo y estrategias de la política pública, y considerar la incoporación del Indice de Competitividad Urbana a políticas públicas del ámbito económico.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	El indicador es adecuado para medir una variable de calidad en la vivienda, sin embargo, se sugiere complement con otro indicador o indicadores que permitan medir variables distintas al hacinamiento y orientados a resultado integrales a nivel de política pública.
	100%	u	59 <u>%</u>	Comentario general	11	90%	Comentario general
Categoría de Calidao				d de mejora			Destacado





2021-2027					-					
Principio Rector o Eje Transveral Política Pública	2. Bienestar 2.5 Deporte	para todos para Todos			1					
Nombre del Indicador	zio Deporte	Porcent	aje de la po	oblación zacatecana que practica rcicio de manera suficiente			ción de la capacidad de atención a s en las instalaciones deportivas del estado	entidad at	endidas me	uciones públicas que operan en la diante programas permanentes de a cultura física y deportiva
Dependencia Responsable			Instituto de	Cultura Física y Deporte		Instituto de	Cultura Física y Deporte		Instituto de	Cultura Física y Deporte
Enfoque del indicador				Resultados			Gestión			Resultados
Claridad	Ponderación 13.33%	Puntaje 2	7ota/ 8.89%	Comentarios	Puntaje	0.00%	Comentarios	Puntaje	0.00%	Comentarios
Ciaridad	13.33%		8.89%			0.00%	El nombre es poco preciso e incorpora	-	0.00%	Se sugier sintentizar el nombre del
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	0	0.00%	La palabra suficiente se presta a ambig üedad y subjetividad.	0	0.00%	elementos ajenos a la naturaleza de la estrategia vinculada (capacidad de atención)	0	0.00%	indicado y complementar en el apartado de definción en su ficha técnica
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	El método de cálculo delimita a las instalaciones deportivas del INCUFIDEZ,	0	0.00%	El nombre del indicador no establece criterio de delimintación de "entidades
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	en tanto el indicador refiere a todo el	0	0.00%	atendidas" en tanto que en la definición
pretende medir							Estado.			y método de cálculo se delimita a
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.5.1, 2.5.2 y 2.5.3.	1	22.50%	Objetivo y estrategia 2.52; sin embargo esta alude al objetivo del uso de infraestructra de todo el estado, no solo las "instalaciones deportivas a cargo del órgano rector"	1	22.50%	Objetiovo y estrategia 2.5.3, de manera parcial por la delimitación señalada.
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		1	2.50%	
Variables. Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		2	3.33%		2	3.33%	
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		0	0.00%	El URL no conduce a "informes del Sistema de los Centros Deportivos INCUFIDEZ" sino al Anuario Estadístico INECI 2017 que no aprota información sobre el uso de las instalaciones deportivas. Se señala además en la ficha del indicador, cobertura regional y el indicador lo determinan a nivel estatal.	0	0.00%	El medio de verificación no es consistrente entre el PED y la ficha del indicador, el señalado en esta última no permite acceder a los datos que alimentan el indicador de manera clara y sencilla.
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		0	0.00%	No se tiene aceeso a los "informes" de los que se señala periodicidad trimestral y el "Anuario Estadístico" tiene periodicidad anual.	0	0.00%	No se tiene acceso al medio de verificación señalado en el PED.
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación	13.32%	2	8.88%	,	. 2	8.88%		2	8.88%	,
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%	
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		-	0.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		0	0.00%	No se orienta a medir como tal la práctica deportiva, sino le eficiencia en atención en instalaciones en función de su capacidad. Gestión.	1		Sin embargo lo hace de manera limitada ya que el método de cálculo establece delimintaciones no previstas en el sentido del objetivo y estrategia del PED.
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados, y delimitar o definir con claridad, el adjetivo "suficiente".	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar algún indicador complementario orientado a resultados, para complementar la medida del indicador de gestión	P untaje A Icanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere ampliar el ámbito de medición del indicador a partir del sentido (no limitado) de la estrategia 2.5.3; puede usarse por ejemplo, tasa de crecimiento de instituciones (o polbación en inestituciones) atenidadas con programas de deporte; además, se sugiere establecer metas intermedias para facilitar su monitoreo.
	100%	11	89%	Comentario general	6	37%	Comentario general	7	72%	Comentario general
Categoría de Calidad			Dest	acado		Opoi	tunidad de mejora			Adecuado





2021-2027 Principio Rector o Eje Transvera	2. Bienestar	para todos					
Politica Pública Nombre del Indicador		Porcen		para Todos laciones deportivas ampliadas, las y/o rehabilitadas	Posici		ecas en el Sistema Nacional de Competencia
Dependencia Responsable Enfoque del indicador				Cultura Física y Deporte		Instituto de	Cultura Física y Deporte
Emoque dei maicadoi	Ponderación	Puntaie	Total	Resultados Comentarios	Puntaie	Tota/	Dato Comentarios
Claridad	13.33%	1	4.44%		1	4.44%	
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	En el sentido técnico no se trata de un
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	Se sugiere modificar la delimitación de la varaible Idap, para remitir de manera concreta a las acciones de ampliación,	0	0.00%	indicador, sino de un ranking.
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	mejora y rehabilitación consideradas en el nombre del indicador.	0	0.00%	
Relevancia	25.00%	2	25.00%	errombie dermateador.	1	22.50%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategia 2.5.5.	1	22.50%	Objetivo y estrategia 25.4, aunque el valor del dato no responde necesariamente al desempeño de la gestión gubernamental.
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		0	0.00%	
Monitoreabilidad	13.33%	2	3.33%		4	11.66%	
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	El medio de verificación es distinto en el PED y en la ficha del indicador; en este último solo contempla información de la varaible Idaez;	1	6.67%	
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	además, la versión a que remite corresponde al año 2017, siendo inconsistente con la línea base del indicador.	1	1.67%	
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	Sin embargo el año no es consistente con el medio de verificación.	1	1.67%	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información	13.32%	2	8.88%	De acuerdo con la información	2	8.88%	
histórica	4.44%	1	4.44%	disponible, se estima retadora.	1	4.44%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		-	0.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%	Sin tener la forma de un indicador de resultados (se orienta más a gestión) se orienta a medier elementos de la estrategia 2.55.	0	0.00%	El deporte competitivo no representa en escencia un problema público. Además el valor del indicador no depende necesariamente de la adecuada operación de la estrategía y el cumplimiento del objetivo de la política, sino que se influencia por factores exógenos como el desempeño de competidores de otras entidades federativas, así como el compontamiento y cuidado personal del deportista.
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Tota	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se recomienda integrar el medio de verificación adecuado que garantice la disponibilidad de la información con valores actualizados de acuerdo a la frecuencia de medición, e incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar como complemento algún indicador orientado a resultados de la adecuada gestión e implementación del gobierno a través de programas, proyectos y aciones específicas en favor del deporte.
	100%	8	77%	Comentario general	8	47%	Comentario general
Categoría de Calidad	/					Оро	rtunida de Mejora





2021-2027 Principio Rector o Eje Transversal]								
Política Pública Nombre del Indicador	2.6 Desarrollo		je de even	ivencia Social tos culturales que contribuyen a la conomía estatal	Porce		alleres y cursos de formación e gación artística cultural		la Subregi	os realizados entorno al Patrimonio ión formada por América Central, el Caribe y México	Patrim	onio Mund	sonas capacitadas en el tema de ial de la Subregión formada por entral, el Caribe y México
Dependencia Responsable				IZC			IZC	Instituto F	Regional de	l Patrimonio Mundial en Zacatecas			l Patrimonio Mundial en Zacatecas
Enfoque del indicador				Gestión			Gestión			Gestión			Gestión
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios									
Claridad	13.33%	-	0.00%			0.00%		-	0.00%		-	0.00%	
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	0	0.00%	El nombre no explica qué tipo de eventos culturales contribuyen a la economía estatal.	0	0.00%	El nombre del indicador no refiere con claridad la base sobre la que se habrá de determinar el porcentaje.	0	0.00%	El nombre del indicador no refiere con claridad la base sobre la que se habrá de determinar el porcentaje.	0	0.00%	El nombre del indicador no refiere con claridad la base sobre la que se habrá de determinar el porcentaje.
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	En la definición del indicador se habla de número y no de porcentaje, además, la relación entre variables no es lógica,	0	0.00%	La definición es poco precisa o clara y el método de cálculo no permite la	0	0.00%	Se identifica congruencia entre definción y método de cálculo; sin	0	0.00%	Se identifica congruencia entre definción y método de cálculo; sin
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	lo cual se corrobora con el último resultado reportado en la ficha del indicador.	0	0.00%	precisión necesaria para delimitar relación del indicador con el objetivo del PED.	0	0.00%	embargo, la relación de variables es erronea para la determinación del valor del indicador.	0	0.00%	embargo, la relación de variables es erronea para la determinación del valor del indicador.
Relevancia	25.00%	1	22.50%		1	22.50%		-	0.00%		1	0.00%	l
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y Estrategia 2.6.5	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 2.6.6 y 2.6.8	0	0.00%	No se identifica relación específica con objetivos o estrategias.	1	0.00%	No se identifica relación específica con objetivos o estrategias.
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	No existe congruencia en el método de cálculo (Total de eventos culturales que contribuyen a la economía estatal y el Total de eventos culturales)	0	0.00%	Sí es relación entre dos variables, sin embargo no existe una base clara sobre la que se pretenda determinar el procentaje y por lo tanto la relación lógica de variables.	0	0.00%	Sí, pero la relación de variables es erronea para la determinación del valor del indicador.	0	0.00%	Sí, pero la relación de variables es erronea para la determinación del valor del indicador.
Monitoreabilidad	13.33%	2	3.33%		2	3.33%		2	3.33%		2	3.33%	-
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	Se sugiere especificar el nombre del registro administrativo y si no está	0	0.00%	Se sugiere especificar el nombre del registro administrativo y si no está disponible en sitio o micrositio web.	0	0.00%	Se sugiere especificar el nombre del registro administrativo , ya que no	0	0.00%	Se sugiere especificar el nombre del registro administrativo , ya que no
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	señalar en qué unidad administrativa se encuentra.	0	0.00%	coñolor on auó unidad administrativa co	0	0.00%	existe precisión y no es posible valorar su frecuencia de medición.	0	0.00%	existe precisión y no es posible valorar su frecuencia de medición.
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	La línea base en la ficha técnica del indicador es del 100 % mientras que en el PED es de 49.80	1	1.67%	Existen inconsistencias entre el PED (55.03) y la ficha del indicador (100)	1	1.67%	Existen inconsistencias entre el PED (100) y la ficha del indicador (99.9)	1	1.67%	Existen inconsistencias entre el PED (100) y la ficha del indicador (99.9)
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	La meta en la ficha técnica del indicado es de 97 y en de 100 en el PED	1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación	13.32%	1	4.44%			0.00%		1	4.44%		-	0.00%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	0	0.00%	Debido a que el cálculo del indicador es inconsistente, no es posible determinar la veracidad de la proyección de metas	0	0.00%	No es posible identificarlo debido a la falta de información histórica.	0	0.00%	No es posible identificarlo debido a la falta de información histórica.	0	0.00%	No es posible identificarlo debido a la falta de información histórica.
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	En el PED se señala como sentido del indicador: mantener; siendo inconsistente entre la meta y línea base.	1	4.44%	Sí en lo que refiere a datos del PED, más no en la ficha del indicador.	0	0.00%	Sí en lo que refiere a datos del PED, más no en la ficha del indicador.
Pertinencia Temática	35.00%		0.00%		-	0.00%		-	0.00%		-	0.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	Debido a que el cálculo del indicador es inconsistente, no es posible determinar su asociación con la atención de un problema público.	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar indicadores alternos orientados a medir resultados (no gestión) que se asocien directamente con alguna o algunas de las estrategias de la política pública.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar indicadores alternos orientados a medir resultados (no gestión) que se asocien directamente con alguna o algunas de las estrategias de la política pública.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar indicadores alternos orientados a medir resultados (no gestión) que se asocien directamente con alguna o algunas de las estrategias de la política pública.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar indicadores alternos orientados a medir resultados (no gestión) que se asocien directamente con alguna o algunas de las estrategias de la política pública.
	100%	4		Comentario general	3		Comentario general	3		Comentario general	3		Comentario general
Categoría de Calidad		() portunida	d de mejora		Оро	rtunidad de mejora		Оро	rtunidad de mejora		Оро	rtunidad de mejora





Principio Rector o Eje Transveral	2. Bienestar p	ara todos			1		
Principio Rector o Eje transverar Política Pública			unidad mig	rante			
Nombre del Indicador	•	Porc	entaje de r	migrantes repatriados apoyados	Porcentaje	e de comun	idades atendidas con el programa 2x1
Dependencia Responsable			Secretaría	a del Zacatecano Migrante		Secretaría	a del Zacatecano Migrante
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	1	4.44%		1	4.44%	
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	Se sugiere delimitar el alcance del indicador en la redacción la redacción del indicador para delimitar el alcance del mismo.	1	4.44%	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	La definición y método de cálculo en la ficha del indicador, no corresponde a su	0	0.00%	La definición y método de cálculo en la ficha del indicador, no corresponde a su
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se	4.44%	0	0.00%	denominación y la naturaleza del objetivo	0	0.00%	denominación y la naturaleza del objetivo
pretende medir				que se pretende medir.			que se pretende medir.
Relevancia Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o	25.00%	1	22.50%	•	1	22.50%	T
estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.7.3 2.7.4	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.7.2 y 27.3
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	Sí se expresa como relación entre dos varaibles pero no corresponde a la naturaleza del indicador.	0	0.00%	Sí se expresa como relación entre dos varaibles pero no corresponde a la naturaleza del indicador.
Monitoreabilidad	13.33%	2	3.33%		2	3.33%	
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	Es necesario especificar el registro administrativo a que refiere, a fin de que	0	0.00%	Es necesario especificar el registro administrativo a que refiere, a fin de que
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	se pueda valorar su precisión y frecuencia de medición.	0	0.00%	se pueda valorar su precisión y frecuencia de medición.
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	Existen inconsistencias entre al establecida en el PED (7.79) y en la ficha del indicador (90%)	1	1.67%	Existen inconsistencias entre al establecida en el PED (1.49) y en la ficha del indicador (90)
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%	Existen inconsistencias entre al establecida en el PED (16) y en la ficha del indicador (97%)	1	1.67%	Existen inconsistencias entre al establecida en el PED (98) y en la ficha del indicador (20)
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1		El indicador en su naturaleza sí se orienta a brindar información sobre la atención a un problema pública, sin embargo en su estructuración en la ficha su metodo de cálculo es confuso.	1	35.00%	El indicador en su naturaleza sí se orienta a brindar información sobre la atención a un problema pública, sin embargo en su estructuración en la ficha técnica, no.
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Total	Puntuación Máxima	P untaje A Icanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere modificar la estructuración en la ficha del indicador para apegarse a la naturaleza de los objetivos y estrategias del PED, así como integrar metas intermedias para su monitoreo periódico.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere modificar la estructuración en la ficha del indicador para apegarse a la naturaleza de los objetivos y estrategias del PED, así como integrar metas intermedias para su monitoreo periódico.
	100%	7	74%	Comentario general	7	74%	Comentario general
Categoría de Calidad				Adecuado			Adecuado





Principio Rector o Eje Transversal	2. Bienestar p	ara todos					
Política Pública	2.8 Sostenibil		ua y Medio	Ambiente			
Nombre del Indicador				Potable en el Estado de Zacatecas	Porcenta	je Anual de	e Tratamiento de Aguas Residuales en el Estado
Dependencia Responsable				SAMA			SAMA
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	1	4.44%		3	13.33%	
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	Se sugiere incoproar la plabra	1	4.44%	
El Horribre es ciaro, autoexplicativo, sin siglas in abreviaciones	4.4470		4.4470	Porcentaje (de cobertura)		4.4470	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	En la formula Refiere que la variable TP=Total de la Poblacion en el Estado de Acuerdo a Proyección COEPO, está autorizada por SEPLADER, cuando esta dependencia no existe y COEPO no es la instancia para dar proyecciones demográficas, en su caso sería CONAPO quien maneja las cifras	1	4.44%	
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se		0	0.000/	oficiales. No hay sustento en esta	,		
pretende medir	4.44%	0	0.00%	variable.	1	4.44%	
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategia 2.8.1	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.8.2, 2.8.8 y 2.8.9
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%	
Monitoreabilidad	13.33%	2	3.33%		2	3.33%	
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	No se señala un medio de verificación	0	0.00%	No se señala un medio de verificación
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%	específico y el URL conduce al sitio web general de la SAMA.	0	0.00%	específico y el URL conduce al sitio we general de la SAMA.
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	general de la SAMA.	1	1.67%	general de la SAMA.
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
Adecuación	13.32%	2	8.88%		3	13.32%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	1	4.44%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%	
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere revisar, corregir y reestructurar la información de la ficha del indicador, garantizando la disponibilidad del medio de verificación; además, incoporar metas intermedias para facilitar su medición.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere revisar, corregir y complementar la información de la ficha del indicador, garantizando la disponibilidad del medio de verificación; además, incoporar metas intermedias para facilitar su medición
	100%		77%	Comentario general	11	90%	Comentario general





2021-2027 Principio Rector o Eje Transveral					I							
Política Pública	2.9 Atención	a Grupos \	/ulnerables									
Nombre del Indicador		Poblacio	ón con care	ncia por acceso a la alimentación	Tasa de de	socupación	n en población joven de 15 a 29 años en Zacatecas			colar por entidad federativa según o (media superior y superior)		e de Personas con Discapacidad incorporadas en gramas estatales que procuren su bienestar
Dependencia Responsable			Sis	tema Estatal DIF		Instit	tuto de la Juventud		Instit	uto de la Juventud		Instituto de Inclusión
Enfoque del indicador	0 /			Resultado			Resultado			Resultado		Coordinación
Claridad	13.33%	Puntaje 3	13.33%	Comentarios	Puntaje 3	13.33%	Comentarios	Puntaje	0.00%	Comentarios	Puntaje 2	Total Comentarios
January 1	1515570		1515570	Se sugiere incorporar el nombre oficial		15.5570			1	No es la denominación correcta de	_	Se sugiere precisar a qué se refiere con
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	"Población con carencia por acceso a la alimentación nutritiva y de calidad"	1	4.44%		0	0.00%	indicador y no se precisa con claridad el nivel educativo a que refiera. No existe	1	4.44% programas que "procuren su bienestar"
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	Si bien hay una relación lógica, existe inconsistencia entre la fórmula de definición de variables. Se sugiera	0	0.00%	No existen elementos para la valoración	1	4.44% Las variables se estiman lógicas pero la relación entre estas es inadecuada para
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	precisar PD como "Población de 15 a 29 años desocupada, que busca trabajo	0	0.00%	debido a que no se integró ficha del indicador.	0	reflejar el resultado en función del 0.00% nombre del indicador.
'							activamente"					
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		1	22.50%		1	22.50%
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias 2.9.1, 2.9.3, y 2.9.5.	1	22.50%	Objetivo y estrategia 2.9.2.	1	22.50%	En su naturaleza y con las precisiones debidas, se considera que puede aportar información de utilidad.	1	22.50% Objetivo y estrategia 2.9.6
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		0	0.00%	No existen elementos para la valoración debido a que no se integró ficha del indicador.	0	0.00%
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		4	11.66%		-	0.00%	maicadoi.	2	3.33%
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%		0	0.00%	No existen elementos para la valoración	0	0.00% El medio de verificación solo permite
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		0		debido a que no se integró ficha del indicador.	0	consultar el dato de una de las variables 0.00% del indicador.
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		0	0.00%	Si bien el PED incorpora la información, esta es imprecisa ya que el indicador no	1	1.67%
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		0	0.00%	existe como tal.	1	1.67%
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo	0	Se sugiere incorporar metas 0.00% intermedias para el monitoreo
Adecuación	13.32%	2	8.88%	periódico de los resultados.	2	8.88%	periódico de los resultados.	1	4.44%	periódico de los resultados.	2	periódico de los resultados.
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	No es posible valorarlo por las inconsistencias señaladas.	1	4.44%
Historica				Se sugiere incorporar metas			Se sugiere incorporar metas			Se sugiere incorporar metas		Se sugiere incorporar metas
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00% intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		-	0.00%		1	35.00%
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		0	0.00%	No es posible valorarlo por las inconsistencias señaladas.	1	35.00%
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%	No es posible valorarlo por las inconsistencias señaladas.		0.00%
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere adoptar el nombre oficial del indicador, así como incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de sus resultados.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere precisar las incosnistencias en el método de cálculo e integrar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere remitirse al indicador que corresponda (o en su caso ambos): "Tasa de abandono escolar en nivel media superior" o "Tasa de abandono escolar en nivel superior" e integrar las fichas correspondientes.	Puntaje Alcanzado	Se sugiere incorporar un indicador orientado a resultados, además de Califación Alcanzada complementario referente a la inversión destinada a estos programas o apoyos per cápita por apoyos.
	100%	12	94%	Comentario general	12	94%	Comentario general	2	27%	Comentario general	8	79% Comentario general
Categoría de Calidad			Dest	acado			Destacado			Adecuado		Oportunidad de Mejora





	2. Bienestar	nara todos		
Principio Rector o Eje Transvera Política Pública		•		nando la historia
	2.10 Majeres			ramas Presupuestarios con perspectiva de
Nombre del Indicador		1 Orcent	aje de i log	género
Dependencia Responsable				SEMUJER
Enfoque del indicador				Coordinación
·	Ponderaciór	Puntaje	Total	Comentarios
Claridad	13.33%	1	4.44%	
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	Existen inconsistencias en la definición del indicador (en cuanto a su base) y en la estructuración matemática de su fórmula de
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	cálculo. Esta mide dependencias, mientras que el nombre se orienta a programas.
Relevancia	25.00%	1	22.50%	
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o	22,50%	1	22 50%	Objetivo y estrategia 2.10.2
estrategia vinculada El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más	22.5070	'	22.50%	
er metodo de calculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	La relación entre variables está matemáticamente mal planteada.
Monitoreabilidad	13.33%	3	5.00%	тта рапеаца.
Nontorcabinada	13.33%		3.00%	En URL no conduce al documento en donde se
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	puede verificar la información. Se sugiere dirigir al anexo correspondiente.
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%	
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	Existen inconsistencias entre el valor del PED (42.7%) y el de la ficha del indicador (30%).
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.
Adecuación	13.32%	2	8.88%	
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información	4.44%	1	4.44%	
histórica	7. 1 170			
histórica Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo periódico.
		0	0.00%	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	_		facilitar su monitoreo periódico. En el PEB la linea base es de 42,7 y la de a ficha es
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas Pertinencia Temática Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o	4.44%	1	4.44%	facilitar su monitoreo periódico. En el PEB la linea base es de 42,7 y la de a ficha es
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas Pertinencia Temática Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo. Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de	4.44% 4.44% 35.00%	1	4.44%	facilitar su monitoreo periódico. En el PEB la linea base es de 42,7 y la de a ficha es
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas Pertinencia Temática Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo. Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de	4.44% 4.44% 35.00% 35.00%	1 1 0	4.44% 15.00% 0.00%	facilitar su monitoreo periódico. En el PEB la linea base es de 42,7 y la de a ficha es
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas Pertinencia Temática Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo. Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	4.44% 4.44% 35.00% 35.00%	1 0 1 Puntaje	4.44% 15.00% 0.00% 15.00%	facilitar su monitoreo periódico. En el PEB la linea base es de 42,7 y la de a ficha es de 30,00% Se sugiere complementar con un indicador orientado a medir reusultados del impulso y fortalecimiento de políticas en favor de la mujer. Además, corregir las incosnsitencias metodológicas en la ficha del indicador y agragar





Principio Rector o Eje Transversal												
Política Pública	ara el cam											
Nombre del Indicador	Tasa de cre	ecimiento	de volumen de producción agrícola	Porc	entaje de s	superficie agrícola sembrada	Tasa de crecimiento del valor de la producción agrícola					
Dependencia Responsable			Sec	retaría del Campo		Secr	retaría del Campo	Secretaría del Campo				
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados			Resultados		
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios		
Claridad	13.33%	3	13.33%	ı	3	13.33%	ı	3	13.33%	T		
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%			
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%			
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%	Se recomienda sustirur variables que remitan a años específicos por variables del tipo "año t" y "año t-1".	1	4.44%	Se recomienda sustirur variables que remitan a años específicos por variables del tipo "año t"	1	4.44%	Se recomienda sustirur variables que remitan a años específicos por variables del tipo "año t" y "año t-1".		
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%			
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Sobre el objetivo de la PP3.1 y las estrategias 3.1.1 , 3.1.2, 3.1.4, 3.1.7, 3.1.8, 3.1.10, 3.1.12 y 3.1.13.	1	22.50%	Sobre el objetivo de la PP3.1 y las estrategias 3.1.1 , 3.1.2, 3.1.4, 3.1.7, 3.1.8, 3.1.10, 3.1.12 y 3.1.13.	1	22.50%	Sobre el objetivo de la PP3.1 y las estrategias 3.1.1, 3.1.2, 3.1.4, 3.1.7, 3.1.8, 3.1.10, 3.1.12 y 3.1.13.		
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%	Se recomienda sustirur variables que remitan a años específicos por variables del tipo "año t" y "año t-1".	1	2.50%	Se recomienda sustirur variables que remitan a años específicos por variables del tipo "año t"	1	2.50%	Se recomienda sustirur variables que remitan a años específicos por variables del tipo "año t" y "año t-1".		
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		4	11.66%		4	11.66%			
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%		1	6.67%			
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%			
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%			
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	La meta en la Ficha del Indicador (79.1) no coincide con la establacida en el PED (85).	1	1.67%	La meta no coincide con la establecida en el PED, que es de 20		
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0		Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.		
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%			
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1		La meta en la Ficha del Indicador (79.1) no coincide con la establacida en el PED (85).	1	4.44%	La meta no coincide con la establecida en el PED, que es de 20		
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	No hay metas intermedias		
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%			
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%			
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%			
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%			
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias y sustirur variables de años específicos por variables del tipo "año t" y "año t-1".	Puntaje Alcanzado	Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias, sustirur variables de años específicos por variables del tipo "año t" y corregir la inconsistencia en la meta sexenal entre el PED y la ficha del indicador.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias y sustirur variables de años específicos por variables del tipo "año t y "año t-1".		
	100%	12	94%	Comentario general	12	94%	Comentario general	12	94%	Comentario general		
Categoría de Calidad		Desta	acado		Destacado	Destacado						





Principio Rector o Eje Transveral											
Nombre del Indicador	amento Fi		ara la Industria y la Minería Competitividad Estatal	Tasa me	edia de crec	imiento promedio anual del PIB estatal	Tasa de ocupación en el sector secundario				
Dependencia Responsable			Secre	etaría de Economía		Secre	etaría de Economía	Secretaría de Economía			
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados	Resultados			
·	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	
Claridad	13.33%	3	13.33%		1	4.44%		3	13.33%		
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%		1	4.44%	Se sugiere el siguiente nombre para el indicador. Tasa media de crecimiento promedio anual del Producto Interno Bruto estatal, para evitar siglas.	1	4.44%		
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	El nombre del indicador remite a una tasa promedio (media de crecimiento) en tanto el método de cálculo remite a	1	4.44%		
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	la comparación entre valores de dos años (no promediados)	1	4.44%		
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%		
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.2.6, 3.2.9 y 3.2.10.	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.2.6, 3.2.7, 3.2.8, 3.2.9 y 3.2.10	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.5, 3.2.7, 3.2.9 y 3.2.10	
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		1	2.50%		
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		3	10.00%		4	11.66%		
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%		1	6.67%		
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%	Se sugiere aclarar la medición de cifras preliminares y cifras revisadas.	1	1.67%		
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	La línea base no coincide entre el PED (27) y la ficha del indicador (25).	0	0.00%	No se incorporó en el PED. Se incorpora en la ficha del indicador.	1	1.67%	Se sugiere revisar consistencia del dato entre el PED y la ficha del indicador.	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		0	0.00%	Se sugiere determinar un valor absoluto para la meta sexenal, para facilitar el	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	1	1.67%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	
Adecuación	13.32%	2	8.88%		1	4.44%		1	4.44%		
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		0	0.00%	Se sugiere determinar un valor absoluto para la meta sexenal, para facilitar el	
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		0	0.00%	No porque en el PED no se determina línea base.	1	4.44%		
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%		
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%		
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%		
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere establecer metas intermedias y corregir las inconsistencias entre la ficha del indicador y el PED.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere precisar la inconsistencia del nombre del indicador, valorar su delimitación al sector secundario, formalizar la incorporación de línea base así como incorporar metas intermedias para su medición.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere establecer un valor absoluto para la meta sexenal y definir metas intermedias para su adecuado seguimiento.	
	100%	12	94%	Comentario general	8	79%	Comentario general	11	89%	Comentario general	
Categoría de Calidad	1		Dest	acado			Adecuado	Destacado			





Principio Rector o Eje Transveral	3. Ecosistem	a Sociecono	ómico Solid	o e Inclusivo	1						
Política Pública 3.3 Modernización de la Actividad Comercial y de Servicios											
Nombre del Indicador		Balanza comercial					s que utilizaron equipo de cómputo	Porcentaje promedio de crecimiento PIB en actividades			
		Constavía do Economía					arrollo de sus actividades	terciarias			
Dependencia Responsable Enfoque del indicador		Secretaría de Economía Resultados				Secre	etaría de Economía Dato	Secretaría de Economía Resultados			
	Ponderaciór	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Tota/	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	
Claridad	13.33%	-	0.00%	Comemands		0.00%	Comomanos	-	0.00%	Сотенцио	
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	0	0.00%	Se sugiere delimitar el indicador para el caso Zacatecas.	0	0.00%		0	0.00%	Es ambiguo al establecer dos tipos de indicadores (porcentaje y promedio)	
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	Se suguiere verificar método de cálculo para tener claridad de lo que se pretende medir, ya que es distinto el	0	0.00%	No se trata de un indicador sino de un dato administrativo, se sugiere valorar	0	0.00%	El método de cálculo corresponde a	
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	concepto de ventas y compras internacionales al de valor de las importaciones y exportaciones.	0	0.00%	su modificación.	0	0.00%	una tasa, no aun porcentaje ni a un promedio.	
Relevancia	25.00%	1	2.50%		1	22.50%		2	25.00%		
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	0	0.00%	En el objetivo y estrategias de la política pública, no se identifican elementos referentes al comercio exterior.	1	22.50%	Objetivo y estrategia 3.3.6	1	22.50%	Objetivo y estrategias 3.3.2, 3.3.3, 3.3.7, 3.3.8 y 3.3.10	
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más	2.50%	1	2.50%		0	0.00%	No presenta variables; es solo un dato	1	2.50%	Sin embargo no corresponden al	
variables. Monitoreabilidad	13.33%	3	5.00%		2	3.33%	administrativo.	4	11.66%	nombre del indicador.	
MOTILOTEADITICAL	13.33%	3	5.00%	En la ficha técnica aparece Data México		3.33%		4	11.00%		
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	y no abre el hipervínculo, en el PED la fuente es INEGI. https://www.inegi.org.mx/temas/balanz	0	0.00%	El medio de verificación no se encuentra disponible. La dependencia	1	6.67%		
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%	que el INEGI señala periodicidad	0	0.00%	señala que está descontinuado.	1	1.67%		
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	Existen inconsistencias entre el PED (3,657,768 miles de dólares) y la ficha (1,461.4 millones de dólares).	1	1.67%		1	1.67%	Existen inconsistencias entre el PED (0.50) y en la ficha técnica es (-5.90%).	
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%	Sin embargo se define como promedio. Se recomienda establecer	1	1.67%		1	1.67%	Existen inconsistencias entre el PED (2.00) y en la ficha técnica es (5.00%).	
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	
Adecuación	13.32%	-	0.00%		1	4.44%		2	8.88%		
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	0	0.00%	No es posible valorarlo, ya qué hay inconcistencias en las características del indicador.	0	0.00%	No se cuenta con información histórica ni información posterior al del dato de la línea base.	1	4.44%		
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	0	0.00%	No es posible establecer parámetro de comparación con un promedio. Además el sentido de la meta sugiere un comportamiento descendente en el indicador.	1			1	4.44%	Respecto a datos en el PED, si es congruente.	
Pertinencia Temática	35.00%	-	0.00%	maradao.	-	0.00%		1	35.00%	%	
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	comportamiento de comercio exterior, sin que en la política pública se idenfiquen objetivos o estrategias para	0	0.00%	El concepto "utilización de equipo de cómputo, es limitativo para el sentido de la estrategia 3.3.6 que refiera a "uso de nuevas tecnologías".	1	35.00%	Sin embargo es necesario que se establezca con claridad si se trata de un porcentaje, promedio o tasa.	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%		
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación A Icanzada	Se sugiere incorporar un indicador orientado a medir el cumplimiento del objetivo y estrategias de la política pública, delimitándo su alcance y cobertura desde su nombre.	P untaje A Icanzado	Califiación Alcanzada	Dada su inexistencia, se sugiere incorporar un nuevo indicador que se oriente a medir de manera efectiva el uso de neuvas tecnologías en las empresas.	Puntaje Alcanzado	Califiación A Icanzada	Se segiere precisar o delimintar si se trata de un promedio, porcenatje, tasa o en su caso los tres. Además, incorporar metas intermedidas para facilitar su monitoreo.	
	100%	4	7%	Comentario general	4	30%	Comentario general	9	81%	Comentario general	
Categoría de Calidad			Opor	tunidad de mejora		Opor	tunidad de mejora	Adecuado			





2021-2027 Principio Rector o Eje Transveral													
Política Pública			d Turística del Estado ción de llegada de turistas a			de los turistas hospedados en	Tasa de variación de prestadores de bienes y servicios						
Nombre del Indicador			nientos de	hospedaje del estado de Zacatecas	estab	lecimiento	s de hospedaje en el estado de Zacatecas	turísticos en el estado de Zacatecas					
Dependencia Responsable			Seci	retaría de Turismo		Secr	etaría de Turismo		Seci	etaría de Turismo			
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados			Resultados			
	Ponderaciór	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios			
Claridad	13.33%	3	13.33%	T	3	13.33%		3	13.33%	Se sugiere cambiar la palabra			
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	Sin embargo, existen incosnsitencias entre el nombre en el PED y en la ficha del indicador.	1	4.44%	Se sugiere evitar la redacción cacofónica de "hospedados-hospedajes"	1	4.44%	prestadores, por establecimientos, ya que esta remite tanto a bienes como a servicios.			
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	1	4.44%	El método de cálculo se orienta a comparar los resultados de cada año	1	4.44%	Se sugiere precisar la definición del indicador y el significado de las	1	4.44%	Se sugiere homologar los nombres de las variables con el concepto			
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	1	4.44%	*	1	4.44%	variables (turistas noche y llegada de turistas) para clarificar y evitar confusión.	1	4.44%	"estabecimientos de bienes y servicios turísticos"			
Relevancia	25.00%	2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%				
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 3.4.1,3.4.2 3.4.3, 3.4.4 y 3.4.5.	1	22.50%	Objetivo y Estrategias 3.4.1, 3.4.2 3.4.3, 3.4.4 y 3.4.5.	1	22.50%	Objetivo y Estrategia 3.4.2, 3.4.3, 3.4.4 y 3.4.5.			
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	1	2.50%		1	2.50%		1	2.50%				
Monitoreabilidad	13.33%	4	11.66%		4	11.66%		4	11.66%				
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%		1	6.67%		1	6.67%				
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%				
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.			
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%				
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%				
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.			
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%				
Pertinencia Temática	50.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%				
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%				
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%				
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere puntualizar la denominación del indicador y establecer metas intermedias para facilitar el monitoreo.			
	100%	12	94%	Comentario general	12	94%	Comentario general	12	94%	Comentario general			
Categoría de Calidad				Destacado			Destacado			Destacado			





: mis.pie neede, e 2je mansterar				ido e Inclusivo. lo Económico								
Nombre del Indicador	3.5 IIII aesti			niento media anual de la inversión en infraestructura	Tasa de crecimiento de obras en infraestructura productiva							
Dependencia Responsable				Secretaría de Obras Públicas	Secretaría de Obras Públicas							
Enfoque del indicador				Gestión			Gestión					
	Ponderaciór	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios					
Claridad	13.33%	1	4.44%		1	4.44%						
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	Se sugiere delimitar en la ficha del indicador, el concepto de "infraestrcutura", acorde al objetivo de la política pública 3.5 y todas sus estrategias.	1	4.44%	Se sugiere delimitar en la ficha del indicador, el concepto de "infraestrcutura productiva", acorde al objetivo de la política pública 3.5 y todas sus estrategias.					
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	Los datos de la ficha del indicador no son consistentes con el nombre y objetivo que este pretende medir. Este debería incorporar variables sobre la inversión en todo tipo de infraestructura para el desarrollo económico (carretera, gas, agua, parques industriales, etc), no solo lo	0	0.00%	Los datos de la ficha del indicador no son consistentes con el nombre y objetivo que este pretende medir. Este debería incorporar variables sobre la inversión en infraestructura productiva, pudiendo tomar como referencia por ejemplo, la que establece el Reglamento del Sistema Estatal de Inversión (e aqua comunicaciones y transportes					
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	de una dependencia. Además, existe inconsistencia en la determinación de variables, ya que son sinónimos y sus valores no corresponden con estas.	0	0.00%	Sistema Estatal de Inversión (e agua, comunicaciones y transportes, electricidad, hidrocarburos y turismo), no solo lo de una dependenci. Además, en su denominación se trata de un indicador orientado a resultados, mientras que los datos de la ficha técnica, remiten a un indicador de gestión.					
Relevancia	25.00%	1	22.50%		1	22.50%						
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	En su denominación sí, al Objetivo y estrategias 3.5.1 3.5.2 3.5.3, 3.5.4, 3.5.5, 3.5.6, 3.5.7 y 3.5.8, mas no en su estructuración en la ficha del indicador.	1	22.50%	En su denominación sí, al Objetivo y estrategias 3.5.1 3.5.2 3.5.3, 3.5.4, 3.5.5, 3.5.6, 3.5.7 y 3.5.8, mas no en su estructuración enla ficha del indicador.					
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	Las variables presentan inconsistencias y no corresponden al nombre del indicado y el objetivo que pretende medir.	0	0.00%	Las variables presentan inconsistencias y no corresponden al nombre del indicado y el objetivo que pretende medir.					
Monitoreabilidad	13.33%	2	3.33%		2	3.33%						
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	No se identifica con claridad el medio de verficación específico.	0	0.00%	No se identifica con claridad el medio de verficación específico.					
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	0	0.00%		0	0.00%						
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	Sin embargo exiten inconsistencias entre el PED y la ficha del	1	1.67%						
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%	indicador.	1	1.67%						
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.					
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%						
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%						
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.					
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%						
Pertinencia Temática	35.00%	•	0.00%		-	0.00%						
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	0	0.00%	De acuerdo con la información de la ficha del indicador, este no es consistente con su denominación, y remite a ún ámbito de gestión.	0	0.00%	De acuerdo con la información de la ficha del indicador, este no es consistente con su denominación, y remite a ún ámbito de gestión.					
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%						
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere modificar el diseño del dindicador desde su ficha para que sea consistente con la naturaleza, objetivo y estrategias de la política pública 3.5.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere modificar el diseño del dindicador desde su ficha para que sea consistente con la naturaleza, objetivo y estrategias de la política pública 3.5.					
	100%	6 39% Comentario general				39%	Comentario general					
Categoría de Calidad Oportunida de Mejora							Oportunidad de mejora					





2021-2027					7									
Principio Rector o Eje Transveral Política Pública					-									
Nombre del Indicador		Porce	ntaje de inv	rersión en ciencia, tecnología e con respecto al PIB Estatal	Tasa del		to del Registro de instituciones y de ciencia y tecnología	Tasa de o	crecimiento	de investigadores de zacatecanos en el SNI	Tasa de crecimiento de Programas de Prosgrados de calidad en el Estado			
Dependencia Responsable		Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación			Consejo Za	acatecano d	de Ciencia, Tecnología e Innovación	Consejo Z	acatecano c	le Ciencia, Tecnología e Innovación				
Enfoque del indicador				Resultados			Resultados			Resultados		Resultados		
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total Comentarios		
Claridad	13.33%	1	4.44%		3	13.33%	I	3	1		3	13.33%		
El nombre es claro, autoexplicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	En la ficha se integra un indicador distinto al establecido en el PED:	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	"Porcentaje de inversión en ciencia, tecnología e innovación con respecto al	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	Presupuesto Estatal"	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Relevancia	25.00%	1	22.50%		2	25.00%		2	25.00%		2	25.00%		
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias: 3.6.4, 3.6.5, 3.6.6,	1		Objetivo y Estrategias 3.6.5	1	22.50%	Objetivo y Estrategias: 3.6.3, 3.6.4 3.6.5 y	1	22.50% Objetivo y Estrategias: 3.6.3, 3.6.5.		
estrategia vinculada	22.50%	!	22.50%	3.6.7, 3.6.8	'			'	22.50%	3.6.6.	'	22.30% Objetivo y Estrategras. 3.6.3, 3.6.3.		
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	Sin embargo no corresponden al indicador establecido en el PED.	1	2.50%	Se sugirere clarifica y/o complementar la definición del indicador para garnatizar consistencia y evitar ambigüedad.	1	2.50%	Se sugirere clarificar la definición de indicadores y/o complementar la definición del indicador para garnatizar consistencia y evitar ambigüedad.	1	2.50%		
Manuface a bilida d	13.33%	4	11.66%		2	3.33%	ambiguedad.	2	3.33%	consistencia y evitar ambiguedad.	2	3.33%		
Monitoreabilidad	15.55%	- 4	11.66%	El establecido en el PED sí, sin embargo		3.33%			3.33%	Existe inconsistencia en el medio de		3.53%		
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	1	6.67%	no es consistente con la ficha del indicador. Además, se sugiere precisar el URL que lleve al documento con el	0	0.00%	El URL señalado en el medio de verificación, remite al sitio de trámite	0	0.00%	verificación establecido en el PED y el de la ficha del indicador. El primero no se encuentra disponible, en tanto el	0	0.00% Existe inconsistencia en ell medio de verificación establecido en el PED y el de la ficha del indicador. Ninguno de los		
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		0	0.00%	de acceso y registro de usuarios, no a la consulta del "padrón" de RENIECYT.	0	0.00%	segundo no permite identificar los datos correpondientes al Estado de Zacatecas.	0	dos sitios se encuentran disponibles 0.00% para consulta		
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	Se sugiere incorporar metas 0.00% intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.		
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%		
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0		Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	Se sugiere incorporar metas 0.00% intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.		
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%		
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%		1	35.00%		
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de	15.00%	0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%		0	0.00%		
interés Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere incorporar la ficha del indicador que corresponda al señalado en el PED, además de integrar metas intermedias para facilitar su monitoreo continuo y precisar el medio de verificación.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	El indicador parece apropiado para la medición de resultados, pero debe garantizarse la disponibilidad de un medio de verificación. Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo, complementar la ficha del indicador y modificar el medio de verificación para garnatizar su disponibilidad.	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	El indicador parece apropiado para la medición de resultados, pero debe garantizarse la disponibilidad de un medio de verificación. Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo, complementar la ficha del indicador y modificar el medio de verificación para garnatizar su disponibilidad.	Puntaje Alcanzado	El indicador parece apropiado para la medición de resultados, pero debe garantizarse la disponibilidad de un medio de verificación. Se sugiere incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo, complementar la ficha del indicador y modificar el medio de verificación para garnatizar su disponibilidad.		
	100%	9	82%	Comentario general	10	86%	Comentario general	10	86%	Comentario general	10	86% Comentario general		
Categoría de Calidad	1		Ade	ucado			Destacado			Destacado		Destacado		





Principio Rector o Eie Transveral	na Socioeco	nómico só	1								
Finicipio Rector o Eje Transverar	cer										
Nombre del Indicador				to de financiamiento de Banca de Desarrollo a Emprendedores	Número p	proyectos d	e economía inclusiva y social impulsados.	Número empresas de economía social constituidas en el estado			
Dependencia Responsable				Secretaría de Economía		S	ecretaría de Economía	Secretaría de Economía			
Enfoque del indicador		Resultados					Es dato	Es dato			
	Ponderación	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	Puntaje	Total	Comentarios	
Claridad	13.33%	1	4.44%		1	4.44%		3	13.33%	I	
El nombre es claro, auto explicativo, sin siglas ni abreviaciones	4.44%	1	4.44%	El método de cálculo toma como base número de	1	4.44%		1	4.44%		
Existe congruencia entre el nombre y el método de cálculo	4.44%	0	0.00%	créditos otorgados, que no necesariamente puede reflejar "crecimiento de financiamiento". Se sugiere replantear el método de cálculo, siendo más útil de	0	0.00%	sugiere replantarlo como una relación entre dos	1	4.44%	No se trata de un indicador, sino de un dato. Se sugiere replantarlo como una relación entre	
Las variables del método de cálculo son consistentes con lo que se pretende medir	4.44%	0	0.00%	manera sustitutiva o complementaria, el monto de inversión en financiamiento. Es importante en la definición, delimitar las fuentes de financiamiento que se toman en cuenta para el cálculo del indicador.	0	0.00%	o más variables, como por ejemplo, tasa de crecimiento.	1	4.44%	dos o más variables, como por ejemplo, tasa de crecimiento.	
Relevancia	25.00%	1	22.50%		1	22.50%		1	22.50%		
Aporta información sobre, al menos, un factor relevante del objetivo o estrategia vinculada	22.50%	1	22.50%	Objetivo y estrategias. 3.7 3.7.1 3.7.3 3.7.4 3.7.5 3.7.6 3.7.8	1	22.50%	Objetivo y estrategias 3.7 3.7.1 3.7.2 3.7.3 3.7.4 3.7.5 3.7.6 3.7.8	1	22.50%	Objetivo y estrategias 3.7 3.7.1 3.7.2 3.7.3 3.7.4 3.7.5 3.7.6 3.7.8	
El método de cálculo se expresa como una relación entre dos o más variables.	2.50%	0	0.00%	Sin embargo las variables no son consistentes con lo que el indicador debe medir.	0	0.00%	No existe una relación entre dos o más variables se sugiere replantear el indicador.	0	0.00%	No existe una relación entre dos o más variables se sugiere replantear el indicador.	
Monitoreabilidad	13.33%	3	5.00%		2	3.33%		4	11.66%		
Los medios de verificación son precisos e inequívocos	6.67%	0	0.00%	Debe señalarse con claridad el nombre específico del Registro Administrativo que corresponda (por ejemplo: Reporte trimestral de créditos colocados del Fondo Plata*	0	0.00%	El medio de verificación no se encuentra disponible. En la ficha se señala como "descontinuado"	1	6.67%		
La frecuencia de medición es congruente con los medios de verificación.	1.67%	1	1.67%		0	0.00%		1	1.67%		
Incorpora valor de línea base	1.67%	1	1.67%	Hay inconsistencia entre la línea base del PED (-15.54%) y la de la ficha del indicador (-76.83)	1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de meta sexenal.	1.67%	1	1.67%		1	1.67%		1	1.67%		
Incorpora valor de metas intermedias.	1.67%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	
Adecuación	13.32%	2	8.88%		2	8.88%		2	8.88%		
Las metas son realistas y retadoras, de acuerdo con la información histórica	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Existe congruencia entre la meta sexenal y las metas intermedias	4.44%	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	0	0.00%	Se sugiere incorporar metas intermedias para el monitoreo periódico de los resultados.	
El sentido del indicador es congruente entre la línea base y las metas	4.44%	1	4.44%		1	4.44%		1	4.44%		
Pertinencia Temática	35.00%	1	35.00%			0.00%		-	0.00%		
Aporta información sobre la solución de un problema público de interés o un cambio sustantivo sobre la población objetivo.	35.00%	1	35.00%		0	0.00%	El dato por sí solo no refleja información de	0	0.00%	El dato por sí solo no refleja información de	
Aporta información sobre acciones de coordinación inter o intrainstitucional necesarias para la consecución de un resultado de interés	15.00%	0	0.00%		0	0.00%	utilidad en términos comparables.	0	0.00%	utilidad en términos comparables.	
Califiación Total	Puntuación Máxima	Puntaje Alcanzado	Califiación Alcanzada	Se sugiere replanetar el metodo de calculo para que sea consistente con el objetivo del indicador y la linea base, así como incorporar metas intermedias para facilitar su monitoreo.	P untaje A Icanzado	Alcanzada	Debido a que se trata de un dato y que además su medio de verificación está descontinuado, se sugiere replantear y sustituir por un indicador orientado a resultados.	P untaje A Icanzado	Califiación Alcanzada	Debido a que se trata de un datose sugiere complementar con un indicador orientado a resultados, como por ejemplo la tasa de crecimiento de empresas de economía social constituidas.	
	100%	8 76% Comentario general		Comentario general	22	39%	Comentario general	10	56%	Comentario general	
Categoría de Calidad			Adecuado				portunidad de Mejora	Oportunidad de Mejora			



COORDINACIÓN ESTATAL DE **PLANEACIÓN** ESTADO DE ZACATECAS