



# AVANCES DE LOS ASM

**2017**

---

LABOR VINCIT OMNIA

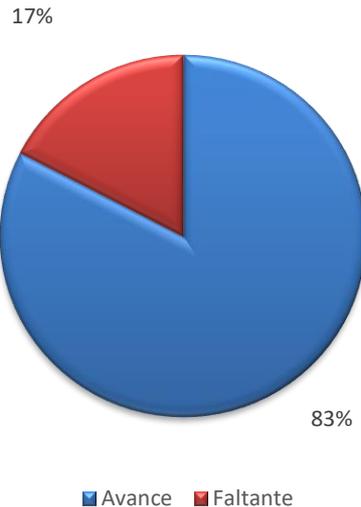


# ASM-2018

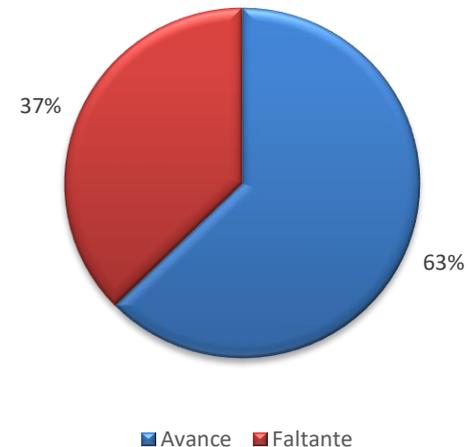


PROGRAMA O FONDO	DEPENDENCIA	EJERCICIO FISCAL EVALUADO	ASM	ASM CONCLUIDOS AL 100%	AVANCE ASM
FAETA	CONALEP	2016	9	8	94.40%
FAM	SEDIF	2016	7	7	100.00%
FAETA	IZEA	2016	5	4	96.00%
FASSA	SSZ	2016	11	5	63.00%
FONE	SEDUZAC	2016	9	6	67.00%
REPSS	REPSS	2016	11	2	61.36%
FISSE	SEDESOL	2016	7	5	91.00%
<b>Totales</b>			<b>59</b>	<b>37</b>	<b>81.82%</b>

**Avance ASM**



**ASM CONCLUIDOS AL 100%**

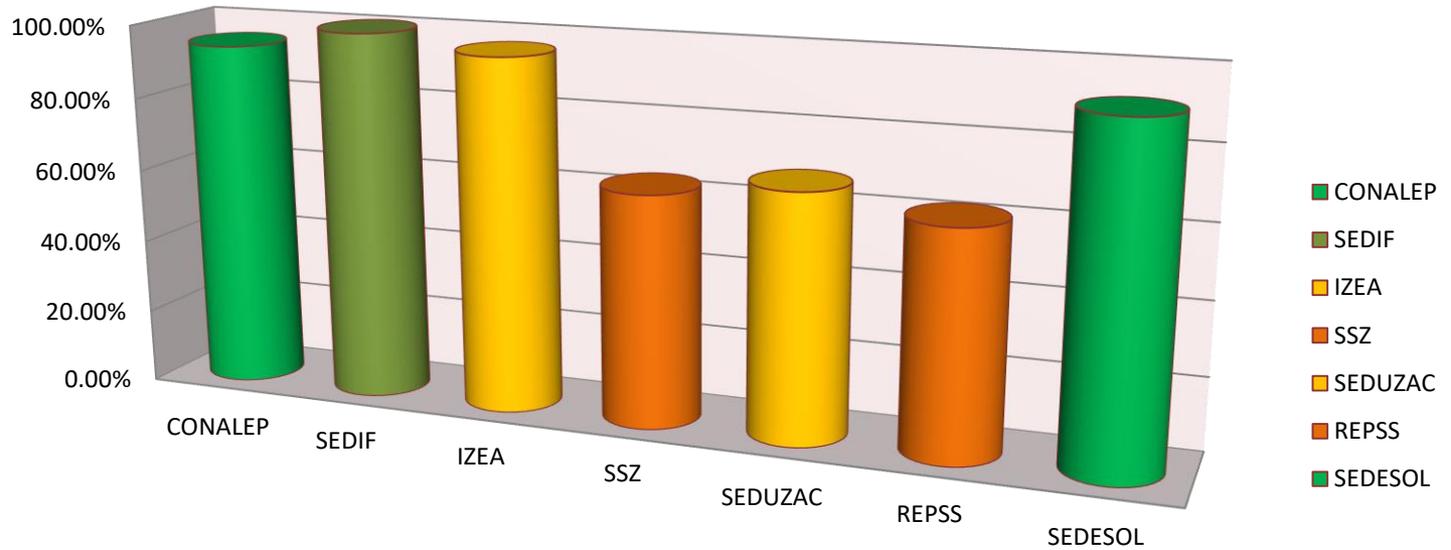




# Avance por Dependencia



SECRETARÍA DE LA  
**FUNCIÓN PÚBLICA**  
*Trabajemos Unidos*



	CONALEP	SEDIF	IZEA	SSZ	SEDUZAC	REPSS	SEDESOL
■ Avance	94.40%	100.00%	96.00%	63.00%	67.00%	61.36%	91.00%



# Acciones de Mejora





# EVALUACIONES DEL PAE

**2018**

---

LABOR VINCIT OMNIA



ZACATECAS



SECRETARÍA DE LA **FUNCIÓN PÚBLICA**  
*Trabajemos Unidos*

EL CONSEJO ESTATAL DE EVALUACIÓN COMO ÓRGANO DE DECISIÓN EN MATERIA DE EVALUACIÓN EN EL ESTADO, A TRAVÉS DE LA SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS, EMITE LA SIGUIENTE

# CONVOCATORIA

A PARTICIPAR EN EL CONCURSO DE SELECCIÓN DE DESPACHOS EXTERNOS PARA REALIZAR LAS EVALUACIONES DEL DESEMPEÑO CONTEMPLADAS EN EL

## PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN

### OBJETIVO GENERAL

Realizar las evaluaciones de consistencia y resultados de los Programas Estatales y de un Fideicomiso Estatal del año 2017 en el Estado de Zacatecas, con el propósito de identificar sus fortalezas y retos, así como emitir recomendaciones para su mejor desempeño y contribuir a la consolidación del esquema del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación al Desempeño (PbR-SED) en el Estado de Zacatecas, convirtiéndolo en un instrumento para elevar la eficacia, eficiencia y productividad del gasto público.

AÑO A EVALUAR	DEPENDENCIA PARTICIPANTE Y/O RESPONSABLES DE PROGRAMA A EVALUAR	POLÍTICA PROGRAMA A EVALUAR	TIPO DE EVALUACIÓN	PRODUCTO ENTREGABLE
2017	Secretaría de Economía	Acceso a financiamiento a las empresas y actividades productivas de la entidad (fondo plata)	Consistencia y Resultados	Informe final
2017	Secretaría de Economía Subsecretaría del Servicio Nacional del Empleo	Programa de Apoyo al Empleo con fomento a la igualdad de género y a la no discriminación, en sus cuatro subprogramas: Bécate, Fomento al Autoempleo, Movilidad Laboral Agrícola y Repatriados trabajando	Consistencia y Resultados	Informe final
2017	Secretaría del Campo	Concurrencia con Municipios	Consistencia y Resultados	Informe final
2017	Secretaría del Campo	Apoyo a la Mujer Rural	Consistencia y Resultados	Informe final
2017	Secretaría de la mujer	Fondo para el fomento productivo de la Mujer	Consistencia y Resultados	Informe final
2018	Instituto de la Juventud de Zacatecas	Desarrollo emprendedor: créditos al talento e iniciativa joven	Consistencia y Resultados	Informe final

1 de marzo del 2018

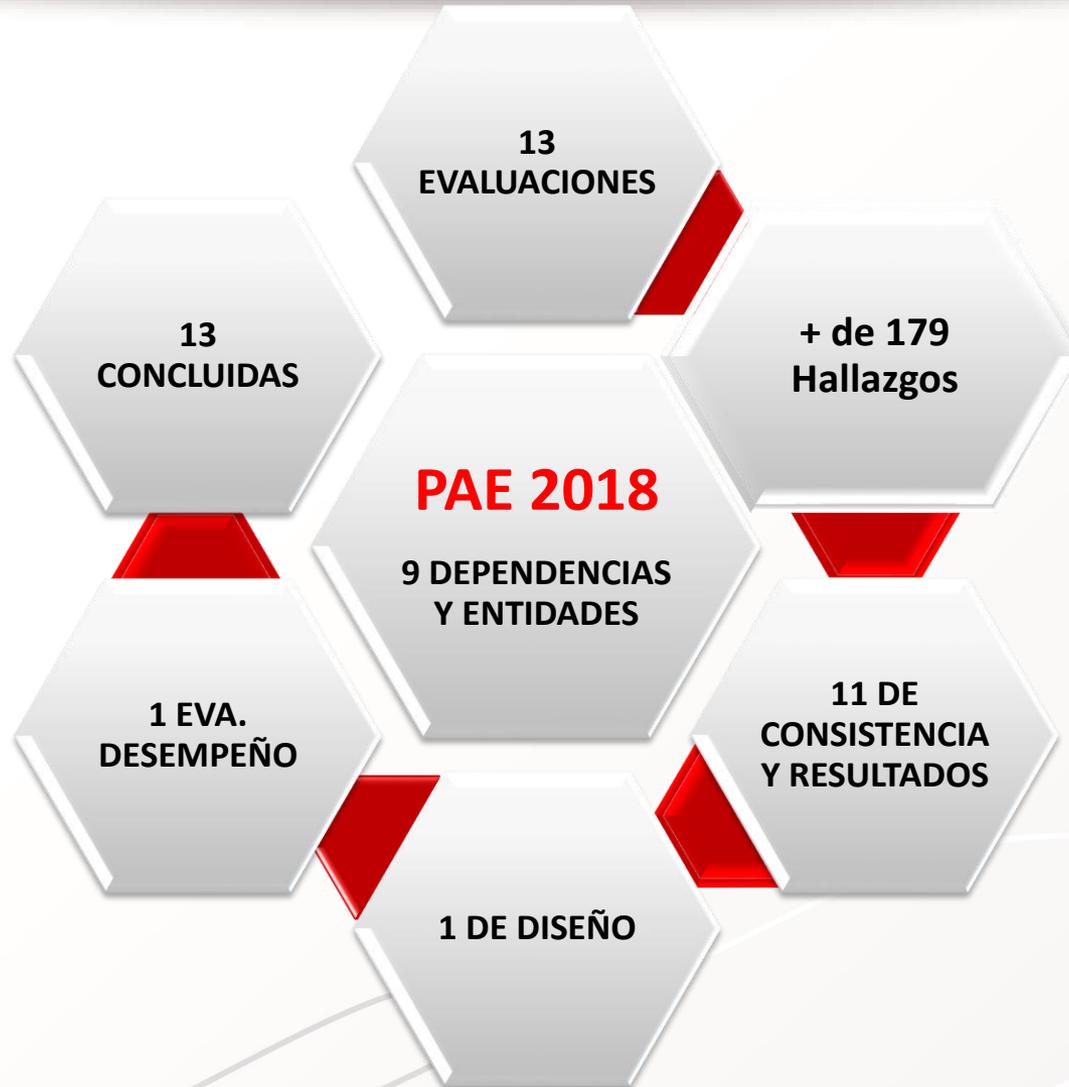
Acuerdos de la Primera Sesión Ordinaria del Consejo Estatal de Evaluación (Acuerdo octavo donde se especifica que la selección de evaluadores será mediante convocatoria) Artículo 16 del Reglamento del Sistema Estatal de Evaluación

4 de abril del 2018

Publicación del PAE 2018 POG

26 de junio del 2018

Publicación de la Convocatoria para el concurso de selección de Despachos Externos en el Portal de la SFP  
<http://funcionpublica.zacatecas.gob.mx/convocatoriaPAE/>





## **EVALUADORES SELECCIONADOS**



SECRETARÍA DE LA  
**FUNCIÓN PÚBLICA**  
*Trabajemos Unidos*

**Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza S.C. «Deloitte»**

**Programa de Estudios e Intervención para el Desarrollo Alternativo de la Universidad Autónoma de Zacatecas «PEIDA»**

**Universidad Autónoma Metropolitana - LERMA**

**«ALDELZAC» Asociación de Desarrollo Económico Local de Zacatecas**

**Centro de análisis de Programas y Evaluación de Proyectos , S.C.**

**SERMIF, Servicios de Mantenimiento Industrial y Financieros S de R.L. de C.V.**

**---Ortega & Trujillo Consultoría, S.C.**

**---Instituto para el Desarrollo Empresarial Agropecuario**



**Concurrencia con Municipios (SECAMPO)**

**Apoyo a la Mujer Rural (SECAMPO)**

**Acceso al Financiamiento a las empresas y Actividades productivas de la Entidad (FONDO PLATA)**

**IMPULSAR EL DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO**

**PROGRAMA DE AUTOPRODUCCIÓN DE ALIMENTOS**

**PROGRAMA ESTRATEGICO PARA EL FORTALECIMIENTO Y COMPETITIVIDAD DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DEL ESTADO «cedez» CR y Eva. Desempeño**

**PROGRAMA DE VIVIENDA Y RESERVA TERRITORIAL Componente 2. Construcción de Vivienda Com. 3. Construcción y mejoramiento de la Vivienda**

**DESARROLLO EMPRENDEDOR: Créditos al Talento Joven**

**FONDO PARA EL FOMENTO PRODUCTIVO DE LA MUJER**

**PROGRAMA DE APOYO AL EMPLEO CON FOMENTO A LA IGUALDAD DE GENERO Y LA NO DISCRIMINACIÓN**

**FIDEICOMISO IMPUESTO SOBRE NOMINA**

**RESPONSABILIDAD DIFERENTE DIF CONCLUIDA**

**PAE  
2018**

# Hallazgos y Recomendaciones

## FONDO PLATA

Secretaría de Economía

**Deloitte.**

Realizar un diagnóstico con criterios CONEVAL – SHCP para el Programa

Diseñar un mecanismo para identificar la percepción de la población atendida

Generar un mecanismo para identificar el presupuesto asignado y el gasto ejercido a nivel de actividad del Programa por Unidad Responsable y por

## Programa de Apoyo al Empleo

Secretaría de Economía



No incluye en la definición la población objetivo que es una condición necesaria para la adecuada focalización del mismo.

Se identificó que el programa estatal denominado “Programa de subsidios a las familias en situación vulnerable” tiene componentes similares a los del Programa evaluado por lo que se considera complementario.

No se identifica la existencia de un plan estratégico de mediano y plazo

## Concurrencia con Municipios

Secretaría del Campo



Se carece de un Plan Estratégico del Programa

El Plan Anual de Trabajo carece de líneas de acción y calendarización de las actividades a realizar en el año

No cuenta con una estrategia de cobertura

Las Reglas de Operación tienen muchas áreas de mejora

# Hallazgos y Recomendaciones

## Apoyo a la Mujer Rural

Secretaría del Campo



Diseñar un mecanismo para identificar la percepción de la población atendida

Se realizan algunas encuestas cuyos resultados no son sistematizados y no usan para la mejora de los programas

## Fondo para el Fomento Productivo de la Mujer

Secretaría de la Mujer



El programa no cuenta con una justificación teórica o empírica documentada que sustente el tipo de intervención que los Programas llevan a cabo, por lo cual se considera información inexistente

El programa no cuenta con información de las beneficiarias

No cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a su población objetivo

## Desarrollo emprendedor créditos al talento e iniciativa joven

Instituto de la Juventud



No cuenta con una estrategia de cobertura

Es necesario Elaborar un Plan Estratégico del Instituto y del Programa

Utilizar elementos teórico metodológicos que sustenten la intervención del programa



### Responsabilidad Diferente

Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia



### Deloitte. Deporte Competitivo de alto rendimiento

Instituto de Cultura Física y Deporte del Estado

### Programa de Vivienda y Reserva Territorial

Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial



## Hallazgos y Recomendaciones

La unidad responsable no cuenta con un plan estratégico,

El diseño de la MIR cuenta con importantes inconsistencias, por lo que se recomienda el rediseño de la MIR como lo es en los objetivos, la lógica vertical y horizontal

El programa no cuenta con información de las beneficiarias

No cuenta con un diagnóstico, estudio o análisis de árbol de problemas en el que se identifique el problema o necesidad prioritaria que busca resolver.

- No se cuenta con información detallada de los gastos en que se incurre para la operación del programa.

# Hallazgos y Recomendaciones

**Programa Estratégico para el Fortalecimiento y Competitividad de las Actividades Económicas del Estado de Zacatecas. CEDEZ. EVALUACIÓN**

**DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS**



Casa abierta al tiempo  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
Unidad Lerma

**Programa Estratégico para el Fortalecimiento y Competitividad de las Actividades Económicas del Estado de Zacatecas. CEDEZ. EVALUACIÓN**

**Eva, Des**



Casa abierta al tiempo  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
Unidad Lerma

SECRETARÍA DE LA  
**FUNCIÓN PÚBLICA**  
*Trabajemos Unidos*



**Fideicomiso de Impuesto sobre Nómina** *Secretaría de Economía*

No cuenta con definición del problema

En el ejercicio fiscal evaluado, el programa no tiene procedimientos establecidos para recolectar información socioeconómica de sus beneficiarios

El programa no cuenta con información de las beneficiarias

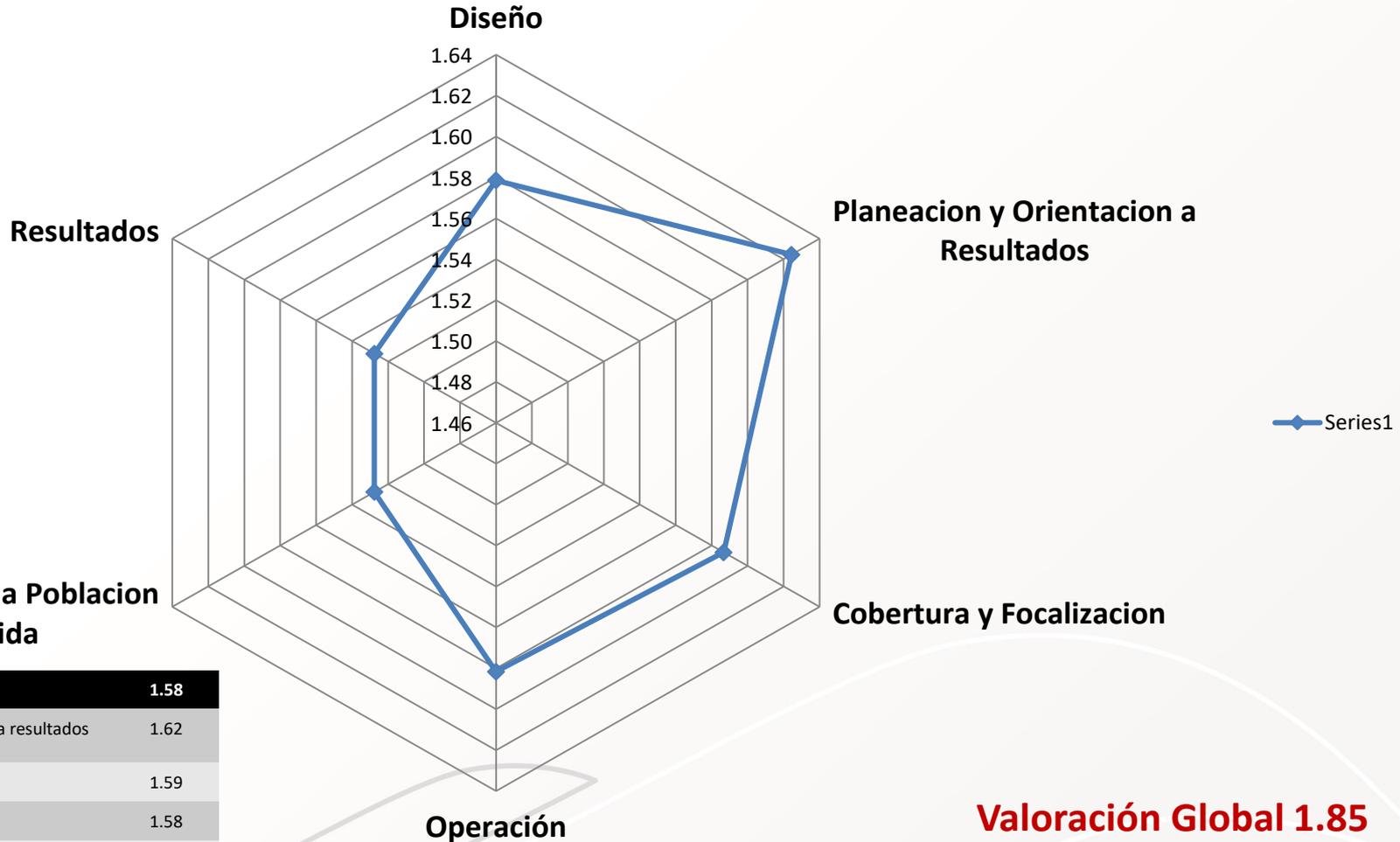
No cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a su población objetivo

Se requiere documentar, dar seguimiento y monitoreo, así como de transparentar cada una de sus acciones y mecanismos de operación, con el fin de presentar una adecuada rendición de cuentas a la población de estado de Zacatecas.

No cuenta con un diagrama de flujo que permita conocer las etapas de operación del programa y los responsables de su evolución



# Valoración por Tema



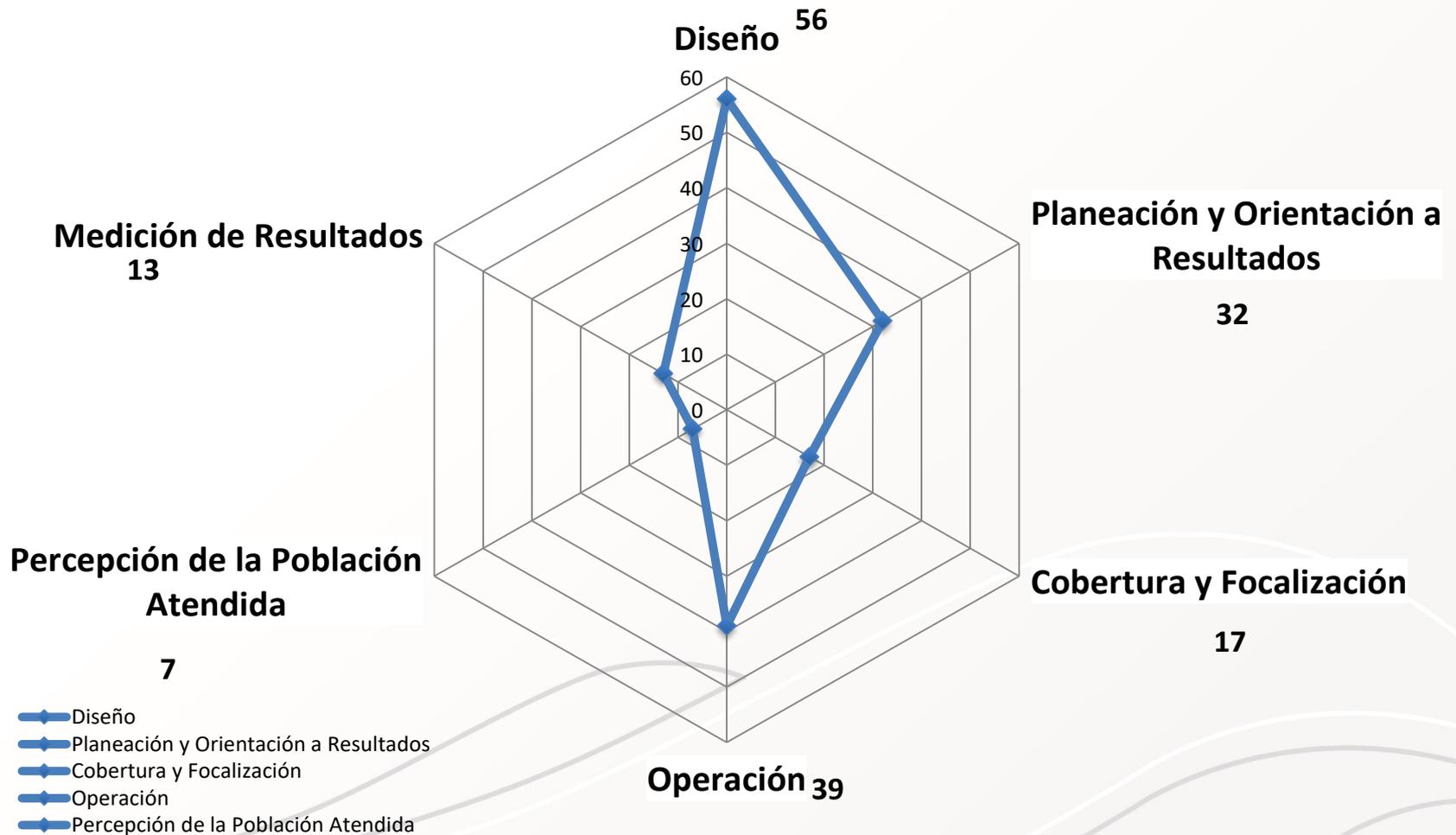
**Percepción de la Población Atendida**

<b>Diseño</b>	<b>1.58</b>
Planeación y Orientación a resultados	1.62
Cobertura	1.59
Cobertura y Focalización	1.58
Operación	1.53
Percepción de la Población atendida	1.53

**Valoración Global 1.85**



## Tema de Evaluación de Consistencia y Resultados





**EVALUACIONES EN PROCESO**



SECRETARÍA DE LA  
**FUNCIÓN PÚBLICA**  
*Trabajemos Unidos*

**50%**

**UAZ-PEIDA**

**LAS TRES POLITICAS PÚBLICAS DE LA UAZ-PEIDA SE ENCUENTRAN EN EL NIVEL DE DIGNÓSTICO EVALUATIVO, Y CONTINUAN SEGÚN EL CONVENIO.**

**-Política Pública del Empleo**

**-Política Pública de Seguridad Pública**

**Política de Producción de Alimentos y Medio Ambiente**

---

**Nota:** Derivado de Convenio específico de cooperación que celebros el Gobierno del Estado con la UAZ. (No se tienen avances según programa estipulado en la Clausula Cuarta )

---

**Finalidad:** Que con las evaluaciones ayude a decisiones y procesos que atiendan problemas Públicos, mejorando el desarrollo humano.

---

**Objetivo:** Se acordó la creación de un Órgano Evaluador de Política Pública en Zacatecas, dotando de autonomía, para evaluar y monitorear políticas y el ejercicio gubernamental.



**GRACIAS POR SU ATENCIÓN**

<https://www.zacatecas.gob.mx/cargo/secretaria-de-la-funcion-publica/>